



SVEUČILIŠTE U DUBROVNIKU
UNIVERSITY OF DUBROVNIK

STRATEGIJA ISTRAŽIVANJA SVEUČILIŠTA U DUBROVNIKU 2020. - 2025.

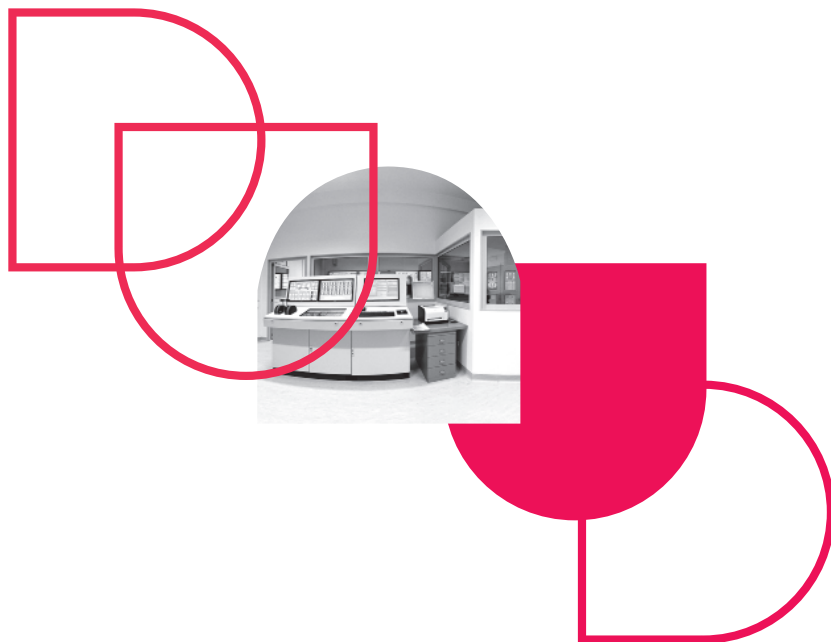
Dubrovnik, srpanj 2020.



Na temelju članka 59. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju („Narodne novine “ broj 123/03., 198/03., 105/04., 174/04., 2/07. – Odluka UsRH, 46/07., 45/09., 63/11., 94/13., 139/13., 101/14. – Odluka UsRH, 60/15. – Odluka UsRH i 131/17.) i sukladno članku 60. Statuta Sveučilišta u Dubrovniku, Senat Sveučilišta u Dubrovniku na 166. sjednici održanoj 15. srpnja 2020. donio je STRATEGIJU ISTRAŽIVANJA SVEUČILIŠTA U DUBROVNIKU 2020. – 2025.

Sadržaj

Uvod	4
VIZIJA SVEUČILIŠTA U DUBROVNIKU U PODRUČJU ISTRAŽIVANJA	6
MISIJA SVEUČILIŠTA U DUBROVNIKU U PODRUČJU ISTRAŽIVANJA	7
SVRHA OSNIVANJA I RADA SVEUČILIŠTA U DUBROVNIKU	8
ANALIZA ZNANSTVENOG POTENCIJALA I POLOŽAJA SVEUČILIŠTA U DUBROVNIKU U ZNANSTVENOM I POSLOVNOM OKRUŽENJU	10
Struktura istraživača Sveučilišta u Dubrovniku	10
Pokazatelji provedbe znanstvene djelatnosti od 2010.	11
SWOT analiza	15
CILJEVI	18
Cilj 1. Povećati kvalitetu i obim znanstveno-istraživačke i umjetničke produkcije	18
Cilj 2. Povećati broj znanstveno-istraživačkih, umjetničkih, tehnoloških i stručnih projekata	19
Cilj 3. Jačanje i ulaganje u znanstveni kadar, infrastrukturu i opremu	21
Cilj 4. Profiliranje Sveučilišta u određenim znanstvenim disciplinama	22
Cilj 5. Ustroj doktorskih studija	23
Cilj 6. Poticanje mobilnosti nastavnika i istraživača	24
Cilj 7. Organizacija znanstvenih i stručnih događanja	25
Cilj 8. Popularizacija znanosti	26
Cilj 9. Jačanje suradnje s lokalnom zajednicom i gospodarstvom	27
Cilj 10. Povećanje međunarodne vidljivosti	28
Cilj 11. Nastavak s izdavačkom djelatnošću	30
Cilj 12. Osigurati adekvatan pristup literaturi i bibliografskim podacima	31
OČEKIVANI ISHODI STRATEŠKOG PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA	33
PLAN ORGANIZACIJSKOG RAZVOJA SVEUČILIŠTA U DUBROVNIKU	34
PREGLED ZNANSTVENIH TEMA	36
MEHANIZMI PROVEDBE I PRAĆENJA PROVEDBE STRATEGIJE	37



Uvod

Istraživanje je, uz prijenos znanja, osnovna zadaća sveučilišnog djelovanja. Razvoj društva i tehnologije pred sveučilišta postavljaju važnu društvenu misiju nositelja kroz provedbu istraživanja i osiguravanje novih znanja, a koje se nastavnom djelatnošću i suradnjom s gospodarstvom i javnim sektorom oplemenjuju u praksi, i time pridonose razvoju zajednice u cjelini.

Sveučilište u Dubrovniku mlada je visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka institucija koja želi postati nacionalno i međunarodno priznata institucija u izabranim područjima znanstvenoga istraživanja te time pridonositi lokalnoj zajednici i gospodarstvu. Stalne promjene u društvu i akademskom svijetu razlog su da se njegove polazne i strateške odrednice moraju dopunjavati i prilagođavati novim zahtjevima i zakonskim okvirima. U tu svrhu ono donosi ovu strategiju, kojoj su polazne odrednice:

- Strategija razvoja Sveučilišta u Dubrovniku 2016. – 2025.,
- Strategija ljudskih resursa za istraživače na Sveučilištu u Dubrovniku (2019. – 2022.),
- Strategija osiguravanja kvalitete,
- Strategija istraživanja na Sveučilištu u Dubrovniku 2009. – 2015.,
- Strateški program znanstvenih istraživanja u području humanističkih znanosti 2017. – 2022.,
- Strateški program znanstvenih istraživanja Odjela za komunikologiju 2018. – 2023.,
- Postojeći pravilnici koji uređuju pojedine sveučilišne procese i procedure.

Strategija je također izrađena u skladu s relevantnim nacionalnim i međunarodnim strateškim dokumentima i drugim aktima. Posebno uzima u obzir i oslanja se na:

- Europsku povelju za istraživače i Kodeks o zapošljavanju istraživača,
- Standarde i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja,
- Strategiju obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske,

- Strateški plan Ministarstva znanosti i obrazovanja RH za razdoblje 2020. – 2022.,
- Pravilnik o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice (Narodne novine, br. 83/2010.),
- Načela za inovacijsku doktorsku izobrazbu Europske komisije (*Principles for Innovative Doctoral Training*),
- Strategiju pametne specijalizacije Republike Hrvatske za razdoblje od 2016. do 2020. godine,
- Razvojnu strategiju Dubrovačko-neretvanske županije za 2016. – 2020.

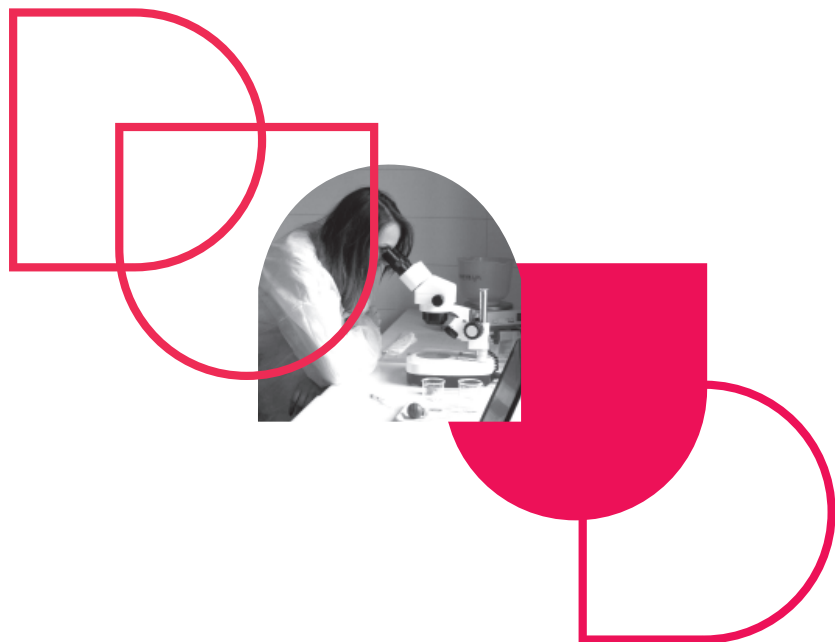
Svi ovi dokumenti Sveučilišta će se, posebice u istraživačkom dijelu, na temelju ove Strategije unaprijediti i doraditi, kako bi omogućavali veće iskorake u provedbi projektnih aktivnosti i publiciranju znanstvenih i stručnih radova. Ovim promjenama želi se osnažiti istraživačko-poduzetnički duh na Sveučilištu i osigurati njegovu znanstvenu izvrsnost i prepoznatljivost na znanstvenom zemljovidu Europe i svijeta.



Vizija Sveučilišta u Dubrovniku u području istraživanja

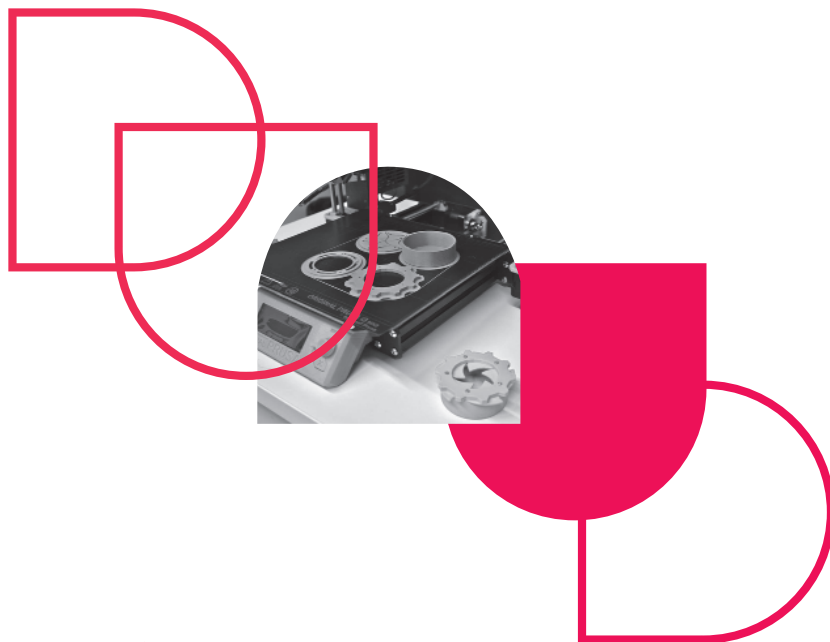
Vizija Sveučilišta u Dubrovniku jest postati međunarodno prepoznatljivo i globalno konkurentno sveučilište utemeljeno na: načelima izvrsnosti u podučavanju i istraživanju, visokim etičkim standardima, načelima slobodne razmjene ideja, kreativnosti, inovacijama i poduzetništvu. Kao integrirano sveučilište, na kojem se provode istraživanja iz gotovo svih područja znanosti, ono se mora profilirati u određenim disciplinama za koje postoje odgovarajuće komparativne prednosti, posjeduje potrebno iskustvo i opremu ili već bilježi postignute i vanjski priznate rezultate. U tu svrhu treba podizati kvalitetu i kvantitetu znanstvenih i umjetničkih aktivnosti, što će omogućiti planiranje i provedbu kompetitivnih projekata u suradnji s partnerskim institucijama iz zemlje i inozemstva.

Ne zanemarujući svoju društvenu odgovornost, ono pridonosi razvoju lokalne zajednice i ekonomije, te se pozicionira kao nezaobilazan partner u promišljanju strategije razvoja Grada Dubrovnika i Dubrovačko-neretvanske županije kao pokretač projekata kojima će pridonijeti razvoju gospodarstva i civilnog društva.



Misija Sveučilišta u Dubrovniku u području istraživanja

Misija Sveučilišta u Dubrovniku je stvaranje novih spoznaja i prijenos znanja kroz nastavnu, istraživačku i društvenu aktivnost. Na taj način ono pridonosi razvoju svih sastavnica trokuta znanja (obrazovanje, istraživanje i inovacija). Njegovi istraživači moraju osmišljati i provoditi projektne aktivnosti, te biti konkurentni na kompetitivnim programima iz kojih se te aktivnosti financiraju. U tu svrhu Sveučilište mora poticati i nagrađivati najkvalitetnije znanstvene i umjetničke radove, istovremeno osiguravajući potrebnu logističku, tehničku i administrativnu podršku svojim djelatnicima.



Svrha osnivanja i rada Sveučilišta u Dubrovniku

Svrha osnivanja i rada Sveučilišta u Dubrovniku je prenositi znanje, sposobnosti i vještine, postizati znanstvene rezultate na temelju znanstveno-istraživačkoga rada, nastavnog i znanstvenog izdavaštva, i to u interesu razvoja lokalne zajednice, kao i razvoja u nacionalnim i međunarodnim okvirima. Sveučilište ostvaruje prioritetne zadatke i ciljeve:

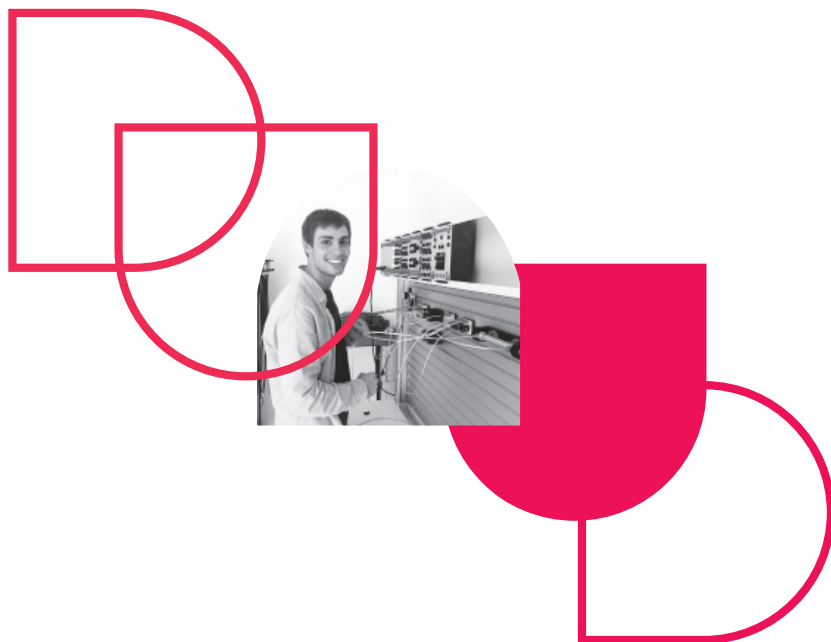
- ustrojavanjem i izvođenjem sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija,
- ustrojavanjem i izvođenjem stručnih studija,
- ustrojavanjem i izvođenjem programa stručnog usavršavanja,
- obavljanjem znanstvenoga i visokostručnog rada uz uvjete utvrđene posebnim propisima,
- izdavačkom, bibliotečnom i informatičkom djelatnošću, za potrebe nastave, znanstvenoga i stručnog rada,
- izradbom stručnih mišljenja i vještačenja,
- organiziranjem stručnih i znanstvenih savjetovanja.

Sveučilište u Dubrovniku, kao šesto osnovano javno sveučilište u Republici Hrvatskoj, po svojim programima, svojoj organizaciji i tehničkoj opremljenosti suvremena je visokoškolska i znanstvena ustanova. Osnovna su mu obilježja:

- organizacijski ustroj i financijsko poslovanje koje omogućuje potpunu integriranost Sveučilišta,
- organiziranost prema odjelskom načelu i s institutima, centrima, zavodima i drugim organizacijskim cjelinama, bez pravnih osobnosti,
- izvedba studijskih programa u potpunosti usklađenih s preporukama Bolonjske deklaracije,

- osiguranje prijenosa ECTS bodova i mobilnost studenata i nastavnika,
- poticanje aktivnog uključivanja studenata u nastavni proces, upravna tijela i istraživačke projekte te njihove izvannastavne aktivnosti,
- kontinuirano praćenje kvalitete nastavnih aktivnosti na temelju obostranoga ocjenjivanja nastavnika i studenata,
- poticanje nastavnoga i znanstvenog usavršavanja nastavnika i suradnika, održavanje i unapređenje sustava upravljanja kvalitetom (ISO 9001), s dvojnomo certifikacijom Hrvatskog registra brodova (*Croatian Register of Shipping – CRS*) i *Bureau Veritas*,
- praćenje potreba gospodarstva i društvene zajednice pri izradbi novih nastavnih planova i programa kojima je ishodište u tradiciji i kulturi Dubrovnika, ali uz uvođenje novih i suvremenih programa na kojima će se stvarati nove tradicije,
- otvorenost prema međunarodnoj suradnji poradi ustroja međunarodnih studijskih programa, privlačenja stranih studenata, te prijave i izvedbe međuinstitucionalnih projekata.

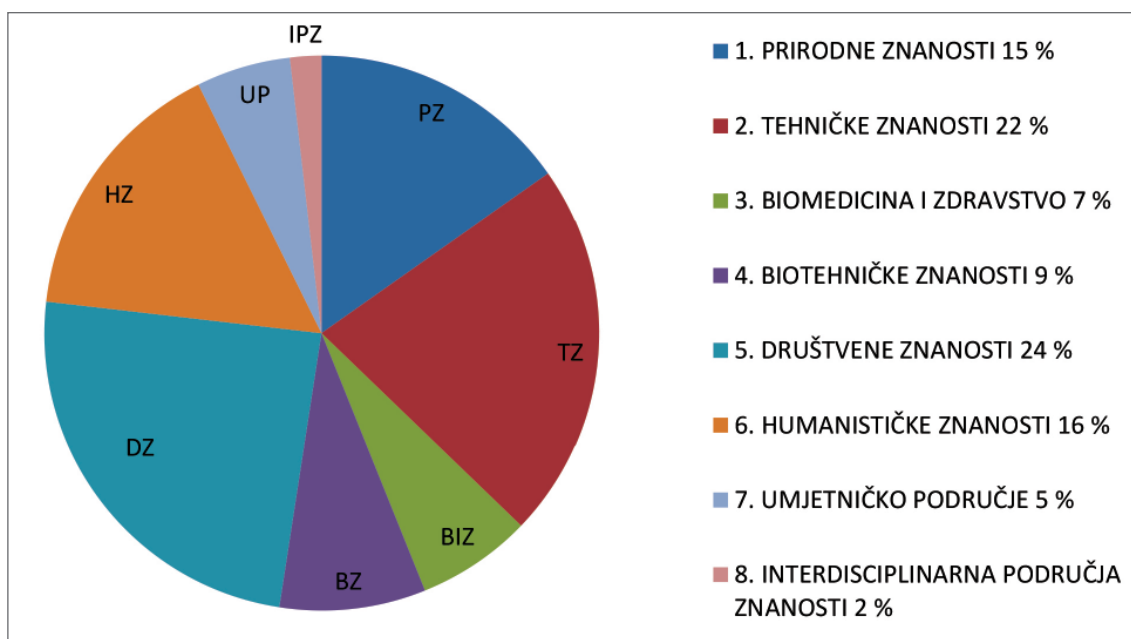
Temeljna zadaća Sveučilišta je odgovoran doprinos podizanju opće razine obrazovanja temeljem preddiplomskoga, diplomskoga, poslijediplomskog i cjeloživotnog učenja, znanstvenoga i stručnog istraživanja i umjetničkog stvaralaštva.



Analiza znanstvenog potencijala i položaja Sveučilišta u Dubrovniku u znanstvenome i poslovnom okruženju

Struktura istraživača Sveučilišta u Dubrovniku

Sveučilište u Dubrovniku dana 1. prosinca 2019. imalo je 164 svoja istraživača. Sljedeći grafovi prikazuju njihovu strukturu s obzirom na znanstvena područja i zvanje.

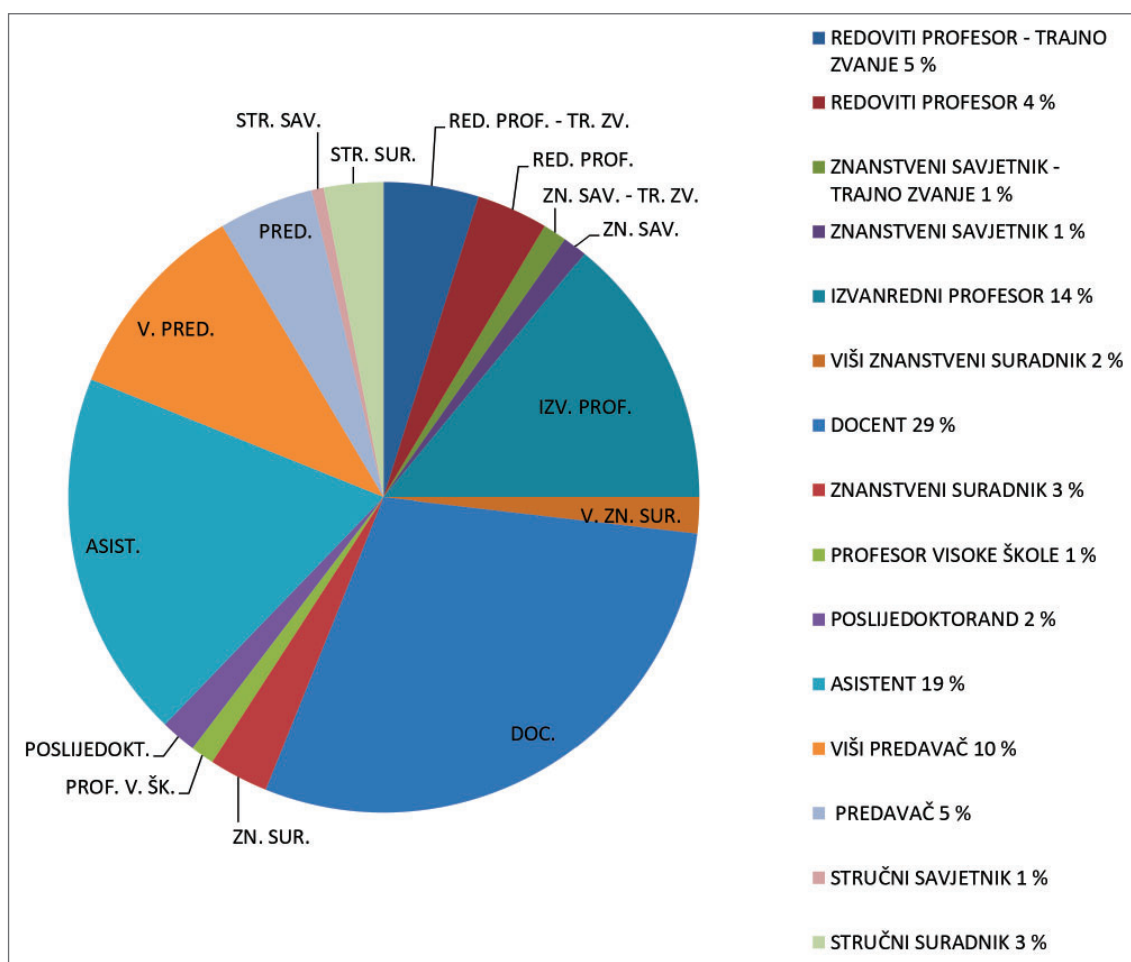


Slika 1. Struktura istraživača na Sveučilištu u Dubrovniku prema znanstvenim područjima.

Na Sveučilištu su zastupljeni istraživači iz svih područja znanosti, kao i iz umjetničkog područja, čime se potvrđuje njegova interdisciplinarna značajka. Najzastupljenija su područja društvenih i tehničkih znanosti, nakon čega slijede humanisti i prirodnjaci. Takva je struktura s jedne strane odraz profila sastavnica koje su bile prethodnice Sveučilištu, a s druge je strane rezultat planiranja i pokretanja novih istraživačkih pravaca i studija (iz područja biotehnologije, humanizma itd.) nakon njegova osnivanja.

S obzirom na zvanja, Sveučilište ima dobro strukturiranu istraživačku piramidu. Tako od svih istraživača izabranih u znanstvena ili znanstveno-nastavna zvanja, njih 54 % ima zvanje znanstvenog suradnika, njih 27 % višega znanstvenog suradnika, a 18 % ih ima izbor u zvanju znanstvenog savjetnika (u trajnom ili prvom izboru). Također, trenutno ima dobru bazu mlađih istraživača, asistenata i poslijedoktoranada, koji čine 21 % ukupnog broja zaposlenih istraživača.

Potrebno se skrbiti da struktura istraživača po zastupljenosti područja i zvanja odgovara razvojnim potrebama Sveučilišta u idućem razdoblju, zato je sukladno tome potrebno planirati upravljanje ljudskim resursima, uključujući zapošljavanja i napredovanja.



Slika 2. Struktura istraživača na Sveučilištu u Dubrovniku prema njihovu zvanju.

Pokazatelji provedbe znanstvene djelatnosti od 2010.

Pokazatelji provedbe znanstvene djelatnosti na Sveučilištu prikazani su u tablicama u nastavku. Navedenim podacima koristilo se pri sklapanju ugovora o namjenskom institucijskom

financiranju znanstvene djelatnosti s Ministarstvom, kao i u slanju redovitih godišnjih izvještaja o znanstvenoj djelatnosti na Sveučilištu. Podatci su podijeljeni u tri skupine, na istovjetan način kojim se koristi u izvještajima. Prvu čine za područja prirodnih, tehničkih, biotehničkih znanosti i područje biomedicine i zdravstva, zatim slijede za područja društvenih i humanističkih znanosti, a na kraju su naznačeni pokazatelji provedbe umjetničke djelatnosti.

Tablica 1.1. Pokazatelji provedbe znanstvene djelatnosti u području prirodnih, tehničkih, biotehničkih znanosti i području biomedicine i zdravstva

POKAZATELJ	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Broj FTE znanstvenika u području prirodnih, tehničkih, biotehničkih znanosti i području biomedicine i zdravstva	29,33	29,33	28,93	33,93	33,93	33,93	33,93	38,13	38,80	48,80
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi <i>Web of Science</i>	18	33	27	19	21	34	29	39	42	59
Citiranost u bazi <i>Web of Science</i>	93	103	145	129	141	216	227	304	509	564
Broj ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0
Udio ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata u ukupnim prihodima ustanove	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,12%	0,32%	0,67%	0,00%	0,00%
Broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata	0	0	0	0	3	5	4	2	1	3
Udio ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata u ukupnim prihodima ustanove	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,91%	0,61%	0,52%	0,25%	0,12%	0,62%
Broj ugovorenih projekata ustanove s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama	3	2	2	8	3	9	10	12	9	5
Udio ugovorenih institucijskih projekata s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama u ukupnim prihodima ustanove	1,50%	1,09%	0,56%	0,39%	0,36%	0,45%	1,50%	2,03%	0,92%	0,64%

Tablica 1.2. Pokazatelji provedbe znanstvene djelatnosti u području društvenih i humanističkih znanosti

POKAZATELJ	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Broj FTE znanstvenika u području društvenih i humanističkih znanosti te interdisciplinarnom području znanosti	22,00	22,00	25,00	25,00	28,00	29,20	29,20	39,00	39,00	40,00
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi <i>Web of Science</i>	1	1	3	5	0	18	23	13	27	26
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima u bazi <i>Scopus</i>	2	3	6	7	13	4	10	10	2	6
Broj ostalih radova vrednovanih prilikom izbora u znanstvena zvanja	40	46	67	79	61	51	36	21	15	13
Znanstvene autorske i uredničke knjige, stručne knjige (rječnici, gramatike, udžbenici itd.)	2	3	1	6	9	4	2	1	3	2
Citiranost u bazi <i>Web of Science</i>	1	1	0	1	10	15	22	29	109	111
Citiranost u bazi <i>Scopus</i>	2	0	3	0	21	0	13	38	16	12
Broj ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
Udio ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata u ukupnim prihodima ustanove	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,16%	0,00%	0,00%	0,00%
Broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata	0	0	0	2	1	3	4	0	0	0
Udio ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata u ukupnim prihodima ustanove	0,00%	0,00%	0,00%	0,13%	0,02%	0,15%	0,04%	0,00%	0,00%	0,00%
Broj ugovorenih institucijskih projekata ustanove s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama	1	3	0	1	1	5	0	2	1	4
Udio ugovorenih institucijskih projekata s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama u ukupnim prihodima ustanove	0,05%	0,25%	0,00%	0,26%	0,20%	0,07%	0,00%	0,22%	0,26%	0,77%

Tablica 1.3. Pokazatelji provedbe umjetničke djelatnosti

POKAZATELJ	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Broj FTE u umjetničkom području	1,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	5,00
Broj umjetničkih djela izvedenih, proizvedenih, izloženih, objavljenih, predstavljenih javnosti	38	22	30	26	30	2	6	11	3	3
Broj priznanja, nagrada ili nominacija za umjetnički rad	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Broj umjetničkih i umjetničko-istraživačkih projekata	0	5	4	6	22	1	3	0	2	6
Udio umjetničkih i umjetničko-istraživačkih projekata u ukupnim prihodima ustanove	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Broj ugovorenih institucijskih projekata s ustanovama i organizacijama u kulturi, gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Udio ugovorenih institucijskih projekata s ustanovama i organizacijama u kulturi, gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama u ukupnim prihodima	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Iz naznačenih podataka razvidan je stabilan uzlazan trend znanstvene produktivnosti tijekom protekloga desetogodišnjeg razdoblja u svim najvažnijim segmentima. Tako bilježimo višestruko povećan broj WoS radova u STEM područjima, dok je u područjima društvenih i humanističkih znanosti to povećanje još izražajnije. Slično je i s citiranosti u bazi Web of Science: dok su prije desetak godina Unidu radovi iz područja društvenih i humanističkih znanosti imali po jedan citat godišnje, danas bilježimo troznamenkasti broj citata samo u tim područjima. Ukupna broj WoS citata se u tom razdoblju povećao više od sedam puta (s 94 na 675!). Takvi pokazatelji nisu slučajnost, već odražavaju promjenu radnog ozračja na Sveučilištu, u kojemu se znanstveni rad, uz prijenos i primjenu znanja i vještina u ostale dijelove društva, smatra jednom od osnovnih djelatnosti, te u kojem se poticajnim mjerama stimulira znanstveni angažman njegovih djelatnika.

U istom razdoblju udio ukupno dodijeljenih projektnih sredstava u ukupnim prihodima ustanove varira između 1 i 3 %. Međutim, važno je istaknuti da u prošloj godini bilježimo višestruk porast apsolutnog iznosa ugovorenih projektnih sredstava, pa on u

2019. premašuje četiri milijuna kuna, s trendom daljnjeg povećanja u 2020. godini. Razlog što relativni pokazatelji ne odražavaju to povećanje je projekt izgradnje Studentskog doma, koji je višestruko povećao ukupne prihode ustanove u usporedbi s uobičajenima. U svakom slučaju, pokrenuti pozitivan trend treba zadržati radi daljnjeg povećanja porasta sredstava, kako u apsolutnom, tako i u relativnom iznosu.

SWOT analiza

Radi utvrđivanja postojećeg stanja i statusa znanstvenih aktivnosti na Sveučilištu, na temelju prikupljenih podataka izrađena je SWOT analiza, koju valja razmatrati kao prikaz unutarnjih prednosti i slabosti te vanjskih prilika i nepovoljnih čimbenika s kojima se Sveučilište suočava u ostvarenju postavljenih strateških ciljeva.

Snage:

- regionalno prepoznatljiva istraživačka institucija, s dugom tradicijom u istraživanju mora, pomorstva, priobalja, međunarodne ekonomije i turizma,
- postojanje pretpostavki za osnivanje središta izvrsnosti u odabranim znanstvenim disciplinama,
- postojanje prostora, infrastrukture, opreme i plovila za istraživački rad,
- sustavni i strateški promišljen pristup poticanju i financiranju istraživačkog rada na institucionalnoj razini: raspodjela sredstava za namjensko institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti, potpore za prijavu istraživačkih projekata, nagrade za izvrsnost u istraživačkom radu, mogućnosti za osnivanje znanstveno-istraživačkih centara,
- dovršetak gradnje Studentskog doma,
- iskustvo i infrastruktura u organizaciji i održavanju znanstvenih i stručnih skupova,
- iskustvo sudjelovanja i vođenja projekata financiranih iz nacionalnih, EU i međunarodnih programa,
- znanstveno-istraživački potencijal mlađih znanstvenika,
- mogućnost intenziviranja suradnje među sastavnicama Sveučilišta,
- povoljan omjer broja nastavnika i studenata Sveučilišta, koji omogućuje održavanje nastave u skupinama grupama i naglasak na istraživačkom radu studenata.

Slabosti:

- nedostatna znanstvena suradnja s drugim znanstvenim institucijama u svijetu,
- nedostatan broj znanstvenih projekata,
- nedostatna usmjerenost na „Obzor“ i ostale međunarodne istraživačke programe i natječaje,
- nedostatna međunarodna prepoznatljivost,
- nedostatna kadrovska ekipiranost na pojedinim sastavnicama i njihov posljedičan

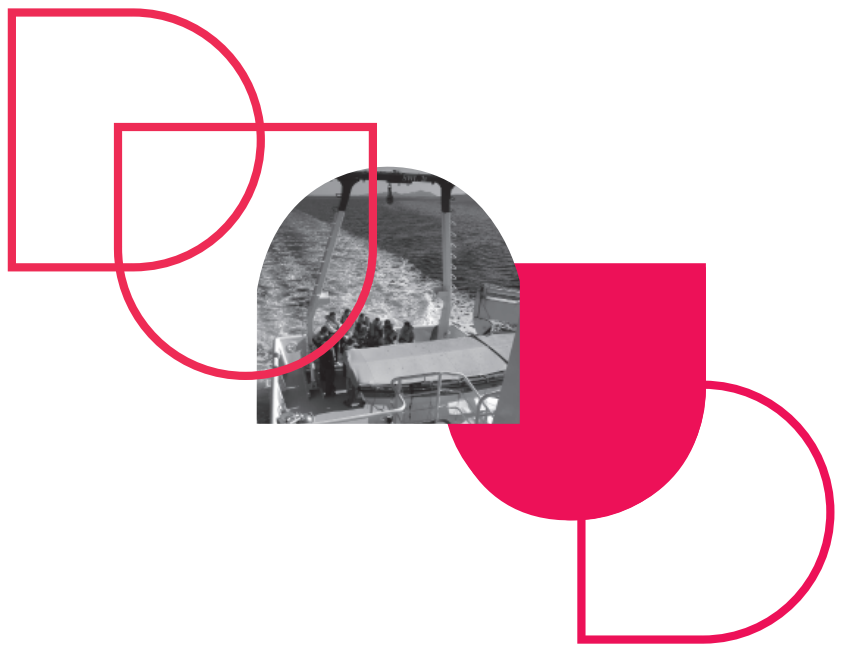
- neravnomjeran razvoj u segmentu znanosti kojom se bave,
- nedostatna oslonjenost na interdisciplinarne znanstveno-istraživačke potencijale Sveučilišta u obliku interdisciplinarnih istraživanja i projekata,
- preopterećenost nastavnim i administrativnim obvezama,
- nedostatan broj doktorskih studija kojima je Sveučilište nositelj,
- nepostojanje profesionalne administrativne potpore za prijavu na projekte i praćenje projektnih i znanstvenih aktivnosti,
- nedostatna suradnja znanstvenika s gospodarstvom.

Prilike:

- poticanje istraživačkog rada Ministarstva (potpore za prijavu „Obzor“-projekata, za organizaciju znanstvenih skupova),
- međunarodna prepoznatljivost Dubrovnika,
- internacionalizacija i povećanje konkurentnosti obrazovnih programa Sveučilišta na međunarodnoj razini,
- donošenje novog zakona kojim se regulira osiguravanje kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju,
- mogućnost usavršavanja na drugim znanstvenim institucijama u zemlji i inozemstvu,
- mogućnost odlaska i sudjelovanja na znanstvenim konferencijama, skupovima i sl.,
- omogućena razmjena istraživača temeljem Erasmusa i drugih programa mobilnosti,
- mogućnost korištenja slobodnom studijskom godinom,
- profiliranje određenih istraživačkih smjernica i pripadnih studijskih programa koje će osigurati nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost sveučilišta,
- razmjena znanja kroz ustroj i rad istraživačkih seminara,
- sinergijsko radno djelovanje istraživača u znanstveno-istraživačkim centrima,
- osnivanje centara izvrsnosti,
- osnivanje Ureda za znanost, te jačanje kapaciteta za prijavu i provedbu međunarodnih i nacionalnih znanstveno-istraživačkih projekata,
- zapošljavanje istraživača uz pomoć projekata, poglavito asistenata i poslijedoktoranada, te osoba zaduženih za projektni menadžment,
- uvođenje sustava nastavnog rasterećenja vrhunskih istraživača i voditelja projekata,
- pokretanje interdisciplinarnih istraživanja,
- porast izdvajanja za znanost u RH i EU,
- povezivanje istraživanja i gospodarstva u djelatnostima važnima za lokalnu zajednicu (npr. marikultura, pomorstvo, turizam, računarstvo, energetika, kultura itd.),
- povećanje broja prijavi na projekte koje financira EU,
- povećanje prihoda od intelektualnih usluga gospodarstvu i lokalnoj zajednici,
- edukacija djelatnika u različitim radionicama, na seminarima i tečajevima za prijavljivanje znanstvenih projekata na natječaje različitim nacionalnih i međunarodnih fondova i institucija.

Prijetnje:

- smanjenje financiranja znanstvenih djelatnosti iz Državnog proračuna i nedostatna sredstva iz neproračunskih izvora,
- zemljopisna izoliranost,
- zakonske prepreke za priznanja znanstvenih i znanstveno-nastavnih zvanja stečenih u inozemstvu,
- visoki troškovi života, te izrazito skupi i ograničeni smještajni kapaciteti u Dubrovniku,
- velika konkurencija za dobivanje istraživačkih projekata u EU,
- ograničenje novih zapošljavanja i napredovanja u viša znanstvena i znanstveno-nastavna zvanja,
- restriktivne mogućnosti zapošljavanja i boravka u RH za istraživače izvan EU-a,
- odlazak znanstvenika na inozemna i druga hrvatska učilišta,
- silazni demografski trendovi i s tim povezan rizik smanjenja broja studenata.



Ciljevi

Cilj 1. Povećanje kvalitete i opsega znanstveno-istraživačke i umjetničke produkcije

Iz podataka o znanstveno-istraživačkoj u razdoblju od 2010. (Tablica 1.), zamjetan je trend porasta broja znanstvenih radova na Sveučilištu, kako u apsolutnom iznosu, tako i relativnome s obzirom na broj znanstvenika. Tako u STEM području bilježimo dvostruko povećan broj WoS radova, a u društvenim i humanističkim znanostima višestruko povećanje, kako WoS, tako i Scopus radova. Slični se trendovi iščitavaju i iz podataka o citiranosti radova Sveučilišta u Dubrovniku.

Cilj je Sveučilištu nastaviti s istaknutim uzlaznim trendovima i u idućem razdoblju. Trenutno Sveučilište producira približno jedan WoS rad po FTE znanstveniku godišnje, a do 2025. godine želimo taj omjer povećati na 2 rada godišnje. Cilj je realan, te se daljnji porast WoS radova očekuje zbog novih uvjeta za izbor u znanstveno-nastavna zvanja donesenih 2017. godine, koji stavljaju veći naglasak na WoS bazu. Također i zbog internog sustava poticanja izvrsnosti – kroz pravilnike o raspodjeli sredstava za znanost, pravilnik o nagradama i priznanjima, kroz objavu informacija o izdavanju Q1 i Q2 radova na webu, organizaciji radionica o temi pisanja i publiciranja znanstvenih radova itd.

Kako bi se realizirao zacrtani cilj, Sveučilište u Dubrovniku postavlja sljedeće zadatke, kojih će se izvršenje kontinuirano pratiti i o napretku će se izvještavati.

Zadatak 1.1. Povećat će se broja znanstvenih radova do 2025. na 2 WoS rada po FTE znanstveniku godišnje.

Pokazatelj: broj objavljenih WoS radova.

Vremenski okvir: neprekidno.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, svi istraživači.

Zadatak 1.2. Raspodjela sredstava za znanost na takav način koji će poticati objavu kvalitetnih radova.

Pokazatelji: broj objavljenih kvalitetnih radova (Q1 i Q2 kategorija).

Vremenski okvir: neprekidno.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 1.3. Nagrađivanje najuspješnijih znanstvenika, sukladno Pravilniku o dodjeli priznanja Sveučilišta u Dubrovniku.

Pokazatelji: broj dodijeljenih nagrada i priznanja.

Vremenski okvir: neprekidno.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 1.4. Podatke o izdavanju kvalitetnih radova i ostalih izvrsnih znanstvenih rezultata (dobivena priznanja, dodijeljeni projekti itd.) objavljuvat će se na *web*-stranicama i drugim medijskim kanalima Sveučilišta.

Pokazatelji: broj objavljenih vijesti o novim radovima.

Vremenski okvir: neprekidno.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Ured za odnose s javnošću, svi istraživači.

Cilj 2. Povećanje broja znanstveno-istraživačkih, umjetničkih, tehnoloških i stručnih projekata

Projekti su osnova istraživačke djelatnosti. Oni osiguravaju financiranje istraživanja, ali također zahtijevaju od istraživača da osmisli i zaokruži planirane radnje: utvrdi ostvarive ciljeve i isplanira korake i metode potrebne za njihovo ostvarenje. Po svojoj naravi, projekti mogu biti raznorodni: od izrazito znanstvenih, kojima se provode bazična istraživanja u nekom području, preko primijenjenih, kojima se nova saznanja kombiniraju s drugim (neznanstvenim) disciplinama, pa do stručnih, koji ne donose nove znanstvene spoznaje, ali su bitna jer se njima osigurava transfer znanja u gospodarstvo. Ostali izvori financiranja (poput VIF sredstava, donacija i sl.) uglavnom su samo dodatne potpore istraživanjima, nedostatne za postizanje značajnijih rezultata.

U 2019. Sveučilište u Dubrovniku sudjelovalo je kao partner na tri Obzor 2020 projekta, bilo kao nositelj tri HRZZ projekta i tri bilateralna znanstveno-istraživačka projekta Ministarstva znanosti i obrazovanja, zatim partner na sedam projekta koji se financiraju iz europskih strukturnih i investicijskih fondova, a uz to je ugovorilo i nositeljstvo jednog takvog projekta. Osim toga bilo je nositelj dva Erasmus+ projekta: jednoga iz područja Strateškog partnerstva, a drugoga iz *Capacity building in higher education* omotnice, te partner na još tri međunarodna Erasmus+ projekta. Također je i nositelj na dva projekta koja financira Ministarstvo poljoprivrede.

Prethodni podaci pokazuju povećanu projektnu aktivnost u usporedbi s početkom prošloga desetljeća, kada kompetitivnih znanstvenih projekata na Sveučilištu gotovo da i nije bilo. Međutim navedeni brojevi su i dalje nedostatni pa treba nastaviti raditi na njihovu povećanju. Pritom se moraju primijeniti mjere poticaja na prijavu Obzor-projekata i projekata HRZZ-a, koje je Sveučilište uvelo 2017., čime se osigurava financijska potpora projektima koji su ili upućeni u drugi krug vrednovanja ili su prošli evaluacijski prag. Usto treba uključiti i istovjetnu mjeru Ministarstva znanosti i obrazovanja za Obzor-prijave, uvedenu 2018. a po potrebi se koristiti ili uvesti i nove mjere. Osim toga, na Sveučilištu će se organizirati i dodatni *treninzi* i radionice za pisanje projektnih prijava u sklopu ovoga, ali i nadolazećeg programa za istraživanje i inovacije Europske komisije za razdoblje od 2021. do 2027. Obzor Europa, kao i drugih programa namijenjenih financiranju znanstvene djelatnosti, umrežavanju i transferu znanja. Istraživače treba upoznati sa strukturom i ciljevima novog Obzor-programa, kojim se uz znanstvenu izvrsnost podupiru inovacije, razvoj europske industrijske konkurentnosti i nalaženje odgovora na globalne izazove. Posebna će se pozornost obratiti na područja koja će u programu biti označena kao ključna, kao i na prioritete što ih je odredila Europska komisija za iduće programsko razdoblje.

Udio vrijednosti projekata u ukupnim prihodima ustanove varira između 1 i 3 % tijekom protekloga desetogodišnjeg razdoblja. Pritom treba istaknuti višestruk porast apsolutnog iznosa ugovorenih projektnih sredstava u 2019., s trendom daljnjeg povećanja u 2020. Razlog što relativni pokazatelji ne odražavaju to povećanje je projekt izgradnje Studentskog doma jer su se time višestruko povećali ukupni prihodi ustanove od uobičajenih.

Zadatak 2.1. Kontinuirano informiranje osoblja o različitim natjecajima i programima, uz motivaciju zaposlenika da prijave i sudjeluju u projektima (koristiti se financijskim potporama za projektne prijave Unidu-a i MZO).

Pokazatelji: broj prijavljenih projekata.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 2.2. Organizacija radionica i treninga za pisanje projektnih prijava i prijeko potrebnih predavanja na kojima će gostovati stručnjaci za određene programe.

Pokazatelji: broj održanih radionica.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 2.3. U idućih pet godina treba povećati udio projekata u ukupnim prihodima ustanove na 10 %.

Pokazatelji: broj projekata i udio u prihodima ustanove.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektori zaduženi za znanost i poslovanje, čelnici sveučilišnih sastavnica, voditelji poslovno-istraživačkih centara, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, svi istraživači.

Cilj 3. Jačanje i ulaganje u znanstveni kadar, infrastrukturu i opremu

Financijska sredstva koje Sveučilište u Dubrovniku dobiva iz Državnog proračuna trenutno pružaju malen prostor za dodatna ulaganja u kadar, ali i infrastrukturu i opremu. Jedan od načina kojim će se pokušati naći dodatna sredstva za ovu svrhu je upravo povećan broj projekata, na kojima se zatim mogu zapošljavati novi mladi istraživači, ali i kupiti opremu jer će se time poboljšati uvjeti rada znanstvenika, kao i sama kvaliteta istraživanja.

Trenutačno jedan dio poslova povezanih s projektima i znanosti obavlja Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, a u sljedećem razdoblju plan je da se u sklopu te službe osnuje Ured za znanost i projekte, koji bi koordinirao projektnim i znanstvenim aktivnostima Sveučilišta, te pružao administrativnu pomoć u pripremi i provedbi projektnih prijedloga. Ured bi također održavao baze sveučilišnih projekata i znanstvene opreme, organizirao edukacije za istraživače, pružao informacije o projektnim natjecanjima, mogućnostima usavršavanja i sl. Kao prednost našeg Sveučilišta ističemo činjenicu da je riječ o integriranom sveučilištu, što olakšava provedbu interdisciplinarnih istraživanja, a samim time i mogućnost prijave interdisciplinarnih istraživačkih projekata.

Na Sveučilištu je 2017. godine uvedeno sustavno praćenje i planiranje znanstvenog rada mladih istraživača uvođenjem i dodjeljivanjem lokalnog mentora savjetnika svakom asistentu i poslijedoktorandu. Uloga je mentora savjetnika da prati rad i napredak studenta i izvješćuje o tome, zatim da savjetuje, usmjerava i skrbi se o pravovremenom ispunjanju obveza. Sveučilište će i dalje financijski pomagati asistente u postupku stjecanja doktorata znanosti, pokrivajući troškove školarina i putne troškove. Također, s obzirom na to da se od mladih istraživača ne može očekivati prijava projekata iz kojih će financirati svoj znanstveni rad - oni će i ubuduće imati poseban status prilikom raspodjele sredstava za znanost (tzv. VIF sredstva).

Zadatak 3.1. Osnivat će se Ured za znanost i projekte, koji će davati administrativnu podršku znanstvenim i istraživačkim aktivnostima i pratit će provedbu sveučilišne istraživačke strategije.

Pokazatelji: osnovani ured.

Vremenski okvir: do kraja 2020.

Nositelji aktivnosti: Senat, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost.

Zadatak 3.2. Nabava istraživačke opreme, opremanje laboratorija, istraživačkih plovila i centara.

Pokazatelji: vrijednost kupljene opreme.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, prorektor za poslovanje, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, čelnici sastavnica, voditelji poslovno-istraživačkih centara, voditelji projekata.

Zadatak 3.3. Zapošljavanje istraživača, tehničkog i administrativnog osoblja kroz projekte, natječaje i ostale programe zapošljavanja mimo sredstava osiguranih iz sustava Centraliziranog obračuna plaća (COP).

Pokazatelji: broj novozaposlenih mimo sredstava COP-a.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, prorektor za poslovanje, Kadrovska služba, čelnici sastavnica, voditelji projekata.

Zadatak 3.4. Nastavlja se (financijska) potpora asistentima u postupku stjecanja doktorata znanosti.

Pokazatelji: izdvojena sredstva na godišnjoj bazi za potporu asistentima.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektor za poslovanje, Financijska služba.

Zadatak 3.5. Nastavlja se sustavno praćenje i planiranje rada mladih istraživača (mentori savjetnici).

Pokazatelji: broj mladih istraživača koji su uspješno doktorirali u zadanom vremenu.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Cilj 4. Profiliranje Sveučilišta u određenim znanstvenim disciplinama

Sveučilište u Dubrovniku regionalno je prepoznatljiva istraživačka institucija, s dugom tradicijom u istraživanju mora, pomorstva, priobalja, mediteranskih kultura i turizma. Također, proteklih godina se dodatno profiliraju neke nove istraživačke smjernice, povezanih razvojem novih tehnologija i transformacijom gospodarstva.

Cilj je postići izvrsnost Sveučilišta u određenim znanstvenim disciplinama, u kojima ono ima odgovarajuće komparativne prednosti, potrebno iskustvo i opremu, ili već postignute i vanjski priznate rezultate. To će omogućiti njegovu prepoznatljivost na nacionalnoj, ali i međunarodnoj razini, te će ga profilirati kao poželjnog partnera u prijavi i osmišljavanju projektnih i istraživačkih aktivnosti.

Takvo profiliranje treba imati na umu pri planiranju razvoja Sveučilišta i upravljanja ljudskim resursima. Iako će istraživači i dalje imati slobodu u odabiru istraživačkih smjernice, prednost pri zapošljavanju, opremanju i nabavi opreme trebaju imati ona područja koja doprinose razvoju prioritetnih istraživačkih područja.

Zadatak 4.1. Identificirati istraživačke discipline u kojima Sveučilište ima iskustvo, priznate rezultate i komparativne prednosti.

Pokazatelji: popis prioritetnih istraživačkih disciplina na Sveučilištu.

Vremenski okvir: do kraja 2020.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektori, Senat, visoko produktivni i visoko citirani znanstvenici Sveučilišta.

Cilj 5. Ustroj doktorskih studija

Doktorski studiji uz prijenos znanja na nove naraštaje, omogućuju aktivno uključivanje studenata u istraživačke procese, te su osnovni izvor visokokvalificiranih istraživača. Osnovna vrijednost dokorskog rada sastoji se od novih znanstvenih spoznaja proizišlih iz istraživanja, dok se njegova prepoznatljivost temelji na objavljenim znanstvenim radovima i njihovu utjecaju na znanost. Dodatna se vrijednost ostvaruje primjenom i utjecajem dobivenih saznanja na društvo i gospodarstvo. Na taj način doktorska izobrazba povezuje tri glavne sveučilišne aktivnosti: visoko obrazovanje, istraživanje i transfer znanja.

Sveučilište već godinama sudjeluje u izvođenju više doktorskih studija pokrenutih u suradnji s drugim visokom učilištima. Nedavno je pokrenut specijalistički poslijediplomski studij „Upravljanje kvalitetom i održivim razvojem u turizmu“, kao prvi poslijediplomski studij kojemu je Sveučilište nositelj, dok je u završnoj fazi akreditacija dokorskog studija „Poslovna ekonomija u digitalnom okruženju“.

U idućem razdoblju želimo pokrenuti dodatne doktorske studije kojima će nositelj biti Sveučilište u Dubrovniku. U njihovo izvođenje potrebno je uključiti izvrsne znanstvenike s drugih institucija poradi podizanja kvalitete i umrežavanja. S obzirom na ograničenost hrvatskoga jezičnog područja, studije je potrebno izvoditi i na nekom od svjetskih jezika, a studente privlačiti kvalitetom studijskih programa te promidžbenim aktivnostima na međunarodnom tržištu (sajmovi obrazovanja, agencije za novačenje studenata i sl.), kao i sustavom stipendija koje su planirane u Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske.

Zadatak 5.1. Povećan broj doktorskih studija koji se izvode na Sveučilištu.

Pokazatelj: broj doktorskih studija koji se izvode na Sveučilištu.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: Senat, prorektori zaduženi za nastavu i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica.

Zadatak 5.2. Povećan broj obranjenih doktorata na Sveučilištu.

Pokazatelj: broj obranjenih doktorata na Sveučilištu.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: Senat, prorektori zaduženi za nastavu i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, voditelji studija.

Zadatak 5.3. Organizacija radionica i usavršavanja za mentore na doktorskim studijima.

Pokazatelj: broj održanih radionica.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektori zaduženi za nastavu i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, voditelji studija.

Cilj 6. Poticanje mobilnosti nastavnika i istraživača

Osnovno načelo internacionalizacije jest mobilnost studenata i osoblja. Sveučilište u Dubrovniku, kao jedno od najmanjih sveučilišta u Hrvatskoj, ostvaruje izrazito velike brojeve dolazne mobilnosti pa je tako u akademskoj godini 2018./19. na Sveučilištu boravilo oko 100 dolaznih članova osoblja iz inozemstva, a između 40 i 50 članova osoblja Sveučilišta sudjelovalo je u programima mobilnosti. Kako bi se poticala mobilnost osoblja u idućem razdoblju, treba nastaviti kontinuirano raditi na uklanjanju prepreka i jačanju institucionalne potpore sudionicima mobilnosti (poboljšanje financijskih uvjeta odlaska na mobilnost, smanjenje prepreka za višemjesečnu mobilnost djelatnika, pronalazak odgovarajućeg modela vrednovanja razdoblja mobilnosti nastavnika i istraživača). Uz korištenje mogućnostima Erasmus+ programa kao osnovnog izvora financiranja, potrebno je uključiti i poticati prijave na druge međunarodne programe mobilnosti, primjerice CEEPUS program, Fullbright program stipendija, program bilateralnih stipendija, EMBO stipendije itd. Uz poticanje odlazne mobilnosti, paralelno treba raditi na privlačenju stranih istraživača na Sveučilište, bilo njihovim ugošćivanjem, bilo njihovim zapošljavanjem (na kraće ili duže razdoblje). Pritom se valja više koristiti projektima i drugim dostupnim mogućnostima financiranja.

Slijedom toga, Sveučilište postavlja sljedeće zadatke:

Zadatak 6.1. Poticanje prijave nastavnika na razne konkurentne programe međunarodne mobilnosti (Fullbright program, CEEPUS i sl.). Korištenje programima i stipendijama Ministarstva kojima se podupiru razne vrste mobilnosti (Ugošćavanje stranih istraživača u Republici Hrvatskoj, program bilateralnih stipendija, Projekt povratka hrvatskih znanstvenika u domovinu, projekti poput NEWFELPRO, natječaji ESF-a i sl.).

Pokazatelji: broj prijava nastavnika za programe mobilnosti; iznos financijske potpore.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 6.2. Ostvarenje razine od 25 % osoblja koje na godišnjoj razini sudjeluje u programima mobilnosti do 2025.

Pokazatelji: postotak odlazne mobilnosti osoblja.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 6.3. U skladu s institucionalnim Pravilnikom o korištenju slobodnom studijskom godinom (*sabbatical*) i dopustom poradi usavršavanja, omogućiti odlazak nastavnika na usavršavanja u inozemstvo.

Pokazatelji: broj nastavnika koji su se koristili dopustom i/ili slobodnom studijskom godinom radi usavršavanja u inozemstvu.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Kadrovska služba, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 6.4. Poticanje dolazne mobilnosti nastavnika i istraživača, posebice eminentnih stručnjaka iz inozemstva. Osiguranje pripadne logističke podrške (olakšavajući proceduru za reguliranje boravka, rješavanje pitanja zdravstvenoga i mirovinskog osiguranja pri duljim boravcima, pomoć pri pronalasku smještaja i sl.).

Pokazatelji: broj dolaznih nastavnika i istraživača, broj dolazaka eminentnih stručnjaka iz inozemstva.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 6.5. Osiguranje kontinuirane logističke podrške dolaznim nastavnicima i istraživačima (olakšavana procedura za reguliranje boravka, pitanja zdravstvenoga i mirovinskog osiguranja u duljim boravcima, pomoć pri pronalasku smještaja, pri čemu se koristiti uslugama Studentskog doma sukladno raspoloživosti i sl.).

Pokazatelji: postotak dolaznih studenata i osoblja kojima se pružila logistička podrška.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Kadrovska služba.

Cilj 7. Organizacija znanstvenih i stručnih događanja

Sveučilište je proteklih godina uz organizaciju jednokratno održanih skupova pokrenulo i više međunarodnih konferencija koje se održavaju periodično (DIEM, SINCERE, Dubrovački Medijski dani), pa s tom praksom treba nastaviti i u budućnosti. Neki od tih skupova već su postigli međunarodnu prepoznatljivost, što treba poticati. Također treba stvoriti preduvjete za ulazak njihovih zbornika u relevantne znanstvene baze (poput WoS Conference Proceedings Citation Indeks, Scopus i sl.), što će dodatno doprinijeti njihovoj kvaliteti i prepoznatljivosti. Uz konferencije, potrebno je organizirati i ostale skupove kojima se omogućava daljnje usavršavanje vještina i kompetencija istraživača (ljetne škole, radionice i sl.).

S rastom broja poduzetih aktivnosti potrebno je unutar Sveučilišta regulirati i proceduru njihove organizacije, planiranja i financiranja. Iz tog razloga donijet će se pravilnik kojim će se dati smjernice za organizaciju znanstvenih i drugih skupova na Sveučilištu.

Senat Sveučilište je 2018. donio Pravilnik o ustroju istraživačkih seminara, kojim se omogućuje razmjena znanja među znanstvenicima, poticanje rasprava o aktualnim i novim područjima istraživanja, kao i stvaranje i jačanje suradnje između samih zaposlenika. Od tada su na Sveučilištu pokrenuta dva takva seminara. Treba nastaviti poticati i taj oblik aktivnosti, koji je uobičajen na većini visokoobrazovnih institucija, te u njih uključivati i zainteresirane studente.

Zadatak 7.1. Povećan broj znanstvenih i stručnih skupova (konferencija, radionica, ljetnih škola itd.) na Sveučilištu.

Pokazatelji: broj znanstvenih i stručnih skupova organiziranih na Sveučilišta.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 7.2. Donošenje pravilnika kojim će se regulirati organiziranje znanstvenih i drugih skupova na Sveučilištu.

Pokazatelji: donesen Pravilnik o načinu organiziranja znanstvenih i drugih skupova u organizaciji Sveučilišta.

Vremenski okvir: do kraja 2020.

Nositelji aktivnosti: Senat, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 7.3. Povećan broj istraživačkih seminara. Cilj je da na svakoj sastavnici bude barem jedan seminar.

Pokazatelji: broj aktivnih istraživačkih seminara, broj znanstvenika uključenih u takve seminare.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, svi istraživači.

Cilj 8. Popularizacija znanosti

Imajući u vidu prijeku potrebu poticanja mladih u njihovoj znanstvenoj karijeri i poradi pozicioniranja Hrvatske na svjetskom tržištu znanja, iznimno je važno u javnosti probuditi svijest o korisnosti razvoja znanosti i tehnologije. Aktivnostima popularizacije znanosti nastoji se unaprijediti percepcija znanosti kao društveno iznimno korisne djelatnosti koja omogućava razvoj i napredak zajednice, te je sredstvo kompetitivnosti jer se nijedna ekonomija, pa time ni tržište rada, ne mogu razvijati bez pomoći znanosti i tehnologije.

Svjesno iznimne važnosti aktivnosti promocije znanstvenih i istraživačkih postignuća, Sveučilište u Dubrovniku već je napravilo nekoliko značajnih iskoraka: organizirane su znanstvene tribine o aktualnim temama, izvrsni istraživački rezultati (primjerice objavljeni Q1 i Q2 radovi) redovito se prikazuju na *web*-stranici i drugim lokalnim medijima, kroz sudjelovanje u projektu Noć istraživača organizirane su brojne tematske radionice i aktivnosti za djecu i školarce, redovito se organizira Smotra Sveučilišta, s pomoću koje se učenicima i ostalima zainteresiranima prezentiraju sveučilišni odjeli.

Nabrojene će se aktivnosti i dalje intenzivno poticati i promovirati, te će se poticati i osmišljavanje nekih drugih aktivnosti poradi popularizacije znanosti.

Zadatak 8.1. Poticanje sudjelovanja u projektima popularizacije znanosti na nacionalnoj ili međunarodnoj razini (primjerice, Noć istraživača, Festival znanosti i sl.).

Pokazatelji: broj radionica i/ili ostalih aktivnosti u sklopu projekata za popularizaciju znanosti.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 8.2. Nastavak će se organizirati i održavati znanstvene tribine na Sveučilištu u Dubrovniku.

Pokazatelji: broj organiziranih znanstvenih tribina tijekom godine.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za marketing, Ured za odnose s javnostima.

Zadatak 8.3. Poticanje organizacije i sudjelovanja u ostalim aktivnostima kojima se popularizira znanost na Sveučilištu u Dubrovniku (primjerice dani otvorenih vrata odjela i instituta; Smotra Sveučilišta; radionice za različite podskupine društva – djecu, mlade, građanstvo i sl.).

Pokazatelji: broj radionica, događanja i ostalih aktivnosti popularizacije znanosti.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za marketing, Ured za odnose s javnostima.

Zadatak 8.4. Izvješćivati javnost različitim medijskim kanalima o znanstvenim postignućima koja su ostvarena na Sveučilištu. Pritom će se koristiti *web*-stranicom Sveučilišta, društvenim mrežama, lokalnim i nacionalnim medijima itd.

Pokazatelji: izvješća u medijima o temi znanstvenih postignuća što su ostvarena na Sveučilištu.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za marketing, Ured za odnose s javnostima.

Cilj 9. Jačanje suradnje s lokalnom zajednicom i gospodarstvom

Sveučilište u Dubrovniku kao javno sveučilište ima nezaobilaznu društvenu odgovornost. Uz svoju nastavnu i istraživačku aktivnost, ono obavlja i zadaću prijenosa i primjene znanja i vještina u ostale radne i kreativne dijelove društva. Takav model znanosti i obrazovanja obilježava razvijeni svijet u kojem se znanost i gospodarstvo, kao i znanje i poduzetništvo, međusobno potiču. Kako općenito u državi, tako i na Sveučilištu u Dubrovniku znanstveni je rad trenutno nedostatan iskorišten za potrebe gospodarskoga i društvenog razvoja, ali i povezanost obrazovanja, istraživanja i inovacije, kakvu pretpostavlja trokut znanja, još nije zaživjela u praksi.

S namjerom da se potiče prijenos znanja i tehnologija, Sveučilište je u veljači 2018. donijelo Pravilnik o osnivanju poslovno-istraživačkih centara. Trenutno na Sveučilištu djeluju dva takva centra, čime se želi povećati njihov broj i jačati njihovu suradnju s gospodarstvom i lokalnom zajednicom.

Sveučilište je u dosadašnjem razdoblju razvilo uspješnu suradnju s lokalnom zajednicom, zbog čega raste svijest o njegovoj važnosti, te o njegovu intelektualnom i materijalnom potencijalu. Dokaz su brojni projekti koje Sveučilište provodi u suradnji s

lokanim razvojnim agencijama (Dura, Dunea), studije izrađene za potrebe lokanih tijela, te česti kontakti i dogovori s gradskim i županijskim čelništvom. Tijekom 2018. privedeni su kraju višegodišnji pregovori o otkupu imovine nekadašnjega istraživačkog centra na Bistrini, pa su na taj način stvoreni uvjeti za reaktivaciju znanstveno-istraživačkih aktivnosti i suradnju s gospodarstvom na tom lokalitetu. Uz naznačeno, Sveučilište je partner u svim inicijativama za osnivanje regionalnih centara kompetencija koje su pokrenute na području Dubrovačko-neretvanske županije. Sveučilište aktivno surađuje i s lokalnim poduzetničkim inkubatorima. Sve prethodno istaknute aktivnosti upućuju na aktivnu provedbu treće, društvene, misije Sveučilišta kao ključne znanstvene potporne institucije gospodarskom razvoju zajednice u kojoj djeluje.

Cilj je Sveučilištu nastaviti tu suradnju, te postati nezaobilazan partner u promišljanju strategije razvoja Grada Dubrovnika i Dubrovačko-neretvanske županije te pokretač projekata koji će doprinijeti razvoju gospodarstva i civilnog društva. S tim u vezi Sveučilište postavlja sljedeće zadatke.

Zadatak 9.1. Ustroj poslovno-istraživačkih centara.

Pokazatelji: broj aktivnih poslovno-istraživačkih centara.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, prorektor za poslovanje, čelnici sveučilišnih sastavnica, istraživači Sveučilišta.

Zadatak 9.2. Povećanje broja projekata s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i nevladinim udrugama.

Pokazatelji: broj takvih projekata.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, prorektor za poslovanje, čelnici sveučilišnih sastavnica, istraživači Sveučilišta.

Cilj 10. Povećanje međunarodne vidljivosti

Jedan od važnih ciljeva u podizanju kvalitete istraživanja i stručnoga rada jest i jačanje međunarodne prepoznatljivosti i vidljivosti Sveučilišta. Sveučilište je od samoga svog osnutka uspostavilo međuinstitucijske i međunarodne sporazume, pa tako u ovom trenutku ono ima oko 150 bilateralnih ugovora iz različitih područja s ustanovama iz europskih zemalja, desetak sporazuma s institucijama iz izvan europskih zemalja, većinom ugovorenih temeljem Erasmus+ programa, te 15-ak sporazuma druge vrste sa sveučilištima iz Europe i svijeta. Sveučilište će i dalje poticati sklapanje novih međuinstitucionalnih sporazuma te će se strateški planirati nove suradnje temeljene na načelima kompatibilnosti i komplementarnosti, uz prošiven zemljopisni obuhvat suradnje na dijelove svijeta s kojim danas nemamo suradnju. Pritom treba poticati pokretanje suradnje s institucijama koje su ispred nas po kvaliteti i razvoju svojih istraživačkih i studijskih djelatnosti (poradi stjecanja novih znanja), ali se može povezivati i s onima koje za nama zaostaju (radi diseminacije vlastitog znanja).

Uključivanje Sveučilišta u razne međunarodne međuinstitucijske asocijacije i mreže također će osigurati bolju međunarodnu vidljivost i prepoznatljivost. Cilj takvih sveučilišnih asocijacija i mreža (primjerice *European University association*, *European University Foundation*, CEEPUS, Mreže europskih sveučilišta i sl.) jest jačanje suradnje među institucijama članicama, zajednički utjecaj na donositelje odluka iz područja visokog obrazovanja i istraživanja u stvaranju okvira za istraživačku i obrazovnu suradnju, lakši pristup međunarodnim izvorima financiranja, bolja međunarodna vidljivost, zajedničko pokretanje istraživačkih projekata i sl.

Kako bi bilo međunarodno prepoznato, Sveučilište se mora neprestano skrbiti o procjeni svoje kvalitete i uspješnosti. U tome smislu ono će sustavno provoditi postupke međunarodne evaluacije i rangiranja, te će snažno poticati dobivanje i obnavljanje postojećih međunarodnih certifikata (ISO 9001, HR *Excellence in Research*) kojima se potvrđuje kvaliteta. Povremeno će se provoditi i razne vrste *benchmarkinga*, dakle usporedbe s različitim svjetskim sveučilištima istoga ili malo višeg ranga. Postupci usporedbe provoditi će se u različitim znanstvenim područjima i disciplinama te će tako biti moguće lakše identificirati ona područja u kojima Sveučilište ima najvišu međunarodnu poziciju, ali i ona u kojima zaostaje.

Kao najvažniji strateški cilj u ovom segmentu postavlja se uvrštenje Sveučilišta na neku od priznatih međunarodnih ljestvica izvrsnosti u znanosti i visokom obrazovanju (*SCImago Institutions Rankings*, *THE World University Rankings*, *Shanghai Ranking*, ...). Iako svojom veličinom i profilom teško može konkurirati na nekim ljestvicama (npr. Šangajska lista), već sam njegov ulazak na takve liste može se smatrati uspjehom. Boljim pozicioniranjem na tim institucijama moći će se ostvariti unutar specijaliziranih kategorija (npr. po znanstvenim disciplinama), ili na ljestvicama koje uzimaju u obzir veličinu ili starost sveučilišta. Ohrabrujući koraci u tom smjeru poduzeti su već tijekom protekle tri godine porastom znanstvene produktivnosti, citiranosti i porastom broja i vrijednosti ugovorenih nacionalnih i međunarodnih projekata. Održavanjem kontinuiteta prethodno opisanih aktivnosti realno je očekivati ispunjenje uvjeta za uvrštavanje Sveučilišta na svjetske ljestvice izvrsnosti. U tom kontekstu Sveučilište definira sljedeće zadatke.

Zadatak 10.1. Ulazak Sveučilišta na jednu od međunarodnih ljestvica izvrsnosti.

Pokazatelji: broj međunarodnih ljestvica izvrsnosti koje uključuju Sveučilište.

Vremenski okvir: do 2025.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, svi istraživači.

Zadatak 10.2. Poticanje uključivanja u međuinstitucijske mreže i asocijacije radi jačanja suradnje i poticanja novih oblika suradnje s partnerskim institucijama.

Pokazatelji: broj međunarodnih mreža i asocijacija u koje je Sveučilište uključeno.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 10.3. Treba poticati sklapanje međunarodnih međuinstitucionalnih sporazuma.

Pokazatelji: broj sklopljenih sporazuma.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.

Zadatak 10.4. Sustavno će se provoditi međunarodne evaluacije, rangiranja i *benchmarking* Sveučilišta, uz dobivanje i obnavljanje postojećih međunarodnih certifikata koji potvrđuju kvalitetu.

Pokazatelji: pozicija na međunarodnim rang-listama, broj dobivenih ili obnovljenih međunarodnih certifikata.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing, svi istraživači.

Cilj 11. Nastaviti s izdavačkom djelatnošću

Od samoga svog osnutka Sveučilište u Dubrovniku ima razvijenu izdavačku djelatnost. Temeljna joj je zadaća da pridonosi razvitku nastavnih, znanstvenih i drugih djelatnosti Sveučilišta i potiče stvaralaštvo u njima. Sveučilište izdaje znanstveno-nastavnu literaturu, i to knjige, znanstvene knjige, udžbenike, priručnike, skripta i monografije. Također, ono objavljuje i znanstvene časopise: *Naše more* (obrađuje problematiku mora i pomorstva u najširem smislu tog pojma; izlazi od 1919. g.), *Ekonomska misao i praksa* (obrađuje široki raspon tema iz područja ekonomije, uključujući teoretski, primijenjeni, interdisciplinarni i metodološki rad; izlazi od 1992. g.), *DIEM – Dubrovnik International Economic Meeting* (teme iz svih područja ekonomije i s njome povezanih područja; izlazi od 2013. g.), *Suvremeni Mediteran* (radovi iz područja politologije, suvremene povijesti, sociologije, kulturalnih studija i ostalih srodnih disciplina; pokrenut 2018. g.).

Izdavačka djelatnost regulirana je trenutno dvama pravilnicima – Pravilnik o izdavanju znanstveno-nastavne literature Sveučilišta u Dubrovniku, iz 2017. g., i Pravilnikom o znanstvenim časopisima na Sveučilištu u Dubrovniku, iz 2018. g. Sve odluke relevantne za objavljivanje periodičnih publikacija donose se na sjednicama uredništva, dok odluke povezane s izdavanjem ostalih izdanja donosi Povjerenstvo za znanstveno-nastavnu literaturu, kao stalno radno tijelo Senata.

Na ugled i vidljivost pojedine visokoškolske ili znanstvene institucije uvelike utječe i nakladnička djelatnost. To se prije svega odnosi na periodiku, to jest znanstvene časopise zastupljene u najvažnijim citatnim bazama. Trenutno se dva časopisa Sveučilišta nalaze u *WoS Emerging Sources Citation Index* bazi, te u *Scopusu*. Daljnji rad bit će potreban kako bi časopisi ušli u *WoS* baze *Science Citation Index Expanded* i *Social Sciences Citation Index*, čime bi se časopisima pridružio čimbenik odjeka (*Impact Factor*).

Zadatak 11.1. Nastavlja se izdavanje postojećih časopisa i poticat će se izdavanje novih.

Pokazatelji: broj izdanih brojeva časopisa.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, urednici časopisa, Povjerenstvo za znanstveno-nastavnu literaturu, Služba za izdavaštvo.

Zadatak 11.2. Radit će se na uvrštavanju časopisa Sveučilišta u Dubrovniku u vodeće znanstvene baze.

Pokazatelji: broj časopisa uvrštenih u vodeće znanstvene baze.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, urednici časopisa, Povjerenstvo za znanstveno-nastavnu literaturu, Služba za izdavaštvo.

Zadatak 11.3. Nastavlja se izdavanje znanstveno-nastavne literature.

Pokazatelji: broj izdanih knjiga, znanstvenih knjiga, udžbenika, priručnika, skripti i monografija.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: rektor, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Povjerenstvo za znanstveno-nastavnu literaturu, Služba za izdavaštvo.

Cilj 12. Osigurat će se adekvatan pristup literaturi i bibliografskim podacima

Pristup literaturi i podacima na Sveučilištu omogućen je, s jedne strane, preko knjižnica, a s druge strane, korištenjem elektroničkim bazama podataka i radovima. Trenutno je na Sveučilištu u sklopu bibliotekarskih služba ustrojena Knjižnica za tehničke i biotehničke znanosti, Knjižnica za društvene znanosti i Centar za turističku dokumentaciju i informaciju. Te jedinice nisu ujedinjene u jednu cjelinu, odvojene su i fizički i administrativno, što otežava koordinaciju i provedbu odgovarajućih aktivnosti. Također niti svojim imenom ne pokrivaju sva područja koja se istražuju ili studiraju na Sveučilištu. U razdoblju na koji se odnosi ova strategija planira se njihov preustroj kako bi se povećala efikasnost i kvaliteta pruženih usluga.

Knjižnice Sveučilišta u Dubrovniku obrađuju svoje fondove u softveru CROLIST, svaka od njih ima svoj katalog, pa su oni ujedinjeni u skupnom katalogu Sveučilišta u Dubrovniku, tako da je vidljiva sva literatura koju Sveučilište posjeduje i lokacija na kojoj se ona nalazi.

Pristup bibliografskim bazama omogućen je na temelju pretplate koju osigurava na nacionalnoj razini Ministarstvo ili Nacionalna i sveučilišna knjižnica, no pristupi nekim bazama financiraju se i iz vlastitih sredstava. U idućem razdoblju treba se svakako nastaviti koristiti mogućnostima pristupa literaturi i podacima osiguranih iz vanjskih izvora, te o tome valja redovito obavještavati istraživače. Sukladno potrebama i strateškim istraživačkim

smjernicama Sveučilišta, financirat će se nabava naslova i pristup bazama iz vlastitih sredstava. Pritom je potrebno redovito nabavljati i ažurirati knjižnu građu, što uključuje i njezinu reviziju, te otpis dijela fonda.

Zadatak 12.1. Redovito se šalju informacije o knjižničarskim sajmovima (Interliber i sl.), o pristupima znanstvenim bazama i časopisima, rasprodajama literature, edukacijskim radionicama o izvorima znanstvenih i stručnih informacija.

Pokazatelj: broj poruka o ovoj temi poslanih istraživačima.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, djelatnici sveučilišnih knjižnica.

Zadatak 12.2. Preustroj postojećih bibliotekarskih služba na Sveučilištu poradi povećane učinkovitosti i kvalitete pruženih usluga.

Pokazatelj: usvojena nova ustrojbeni shema bibliotekarskih služba.

Vremenski okvir: do 2022.

Nositelji aktivnosti: rektor, Senat, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, prorektor za poslovanje, djelatnici sveučilišnih knjižnica.

Zadatak 12.3. Redovita nabava i ažuriranje knjižne građe potrebne za znanstvene i nastavne aktivnosti uz omogućen pristup najvažnijim znanstvenim bazama i časopisima.

Pokazatelj: broj novonabavljenih naslova, broj baza za koje je osiguran pristup.

Vremenski okvir: kontinuirano.

Nositelji aktivnosti: prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Povjerenstvo za znanstveno-nastavnu literaturu, djelatnici sveučilišnih knjižnica.



Očekivani ishodi strateškog programa znanstvenih istraživanja

Strategijom istraživanja Sveučilišta u Dubrovniku opisani su očekivani rezultati provedbe aktivnosti pridruženi pojedinim ciljevima i zadacima. Pregledno, provedbom ovoga strateškog programa očekuju se sljedeći ishodi:

1. kontinuirano povećavanje broja i kvalitete znanstvenih radova najviših kategorija, posebice istraživača s izborom u znanstvenim zvanjima,
2. povećan opseg, znanstvena razina i kvaliteta istraživanja iz svih područja znanosti zastupljenih na Sveučilištu,
3. porast broja znanstvenih, umjetničkih, tehnoloških i stručnih projekata, prvenstveno onih koje financira Hrvatska zaklada za znanost, Obzor i Erasmus program, te europski strukturni investicijski fondovi, ali i lokalna zajednica i gospodarstvo, te ostali nacionalni i međunarodni izvori,
4. prepoznatljivost Sveučilišta kao poželjnog partnera u osmišljavanju, organiziranju i provođenju različitih projekata na lokalnoj i međunarodnoj razini,
5. adekvatno valoriziranje znanstveno-istraživačkog rada,
6. povećana međunarodna suradnja s relevantnim stranim sveučilištima i znanstvenim institucijama (mobilnost znanstvenika, zajednički projekti, Erasmus ugovori, međunarodne konferencije, organiziranje zajedničkih studija),
7. adekvatno ustrojene i opremljene knjižnice, te osiguran pristup relevantnoj literaturi i bibliografskim podacima,
8. povećana kvaliteta sveučilišnih izdanja.



Plan organizacijskog razvoja Sveučilišta u Dubrovniku

Plan organizacijskoga razvoja Sveučilišta u Dubrovniku obuhvaća daljnje unaprjeđenje kvalitete djelovanja svih njegovih ustrojstvenih jedinica. U vremenskom razdoblju za koji se izrađuje ova strategija opravdano je očekivati izmjene u organizacijskoj strukturi Sveučilišta, koje će se provesti u skladu s propisima i općim aktima Sveučilišta, radi racionalizacije i veće funkcionalnosti poslovanja i povezanosti ustrojstvenih jedinica, ali i uz osnivanje dodatnih jedinica i pokretanje novih istraživačkih smjerova.

U segmentu ljudskih potencijala, plan organizacijskoga razvoja Sveučilišta usklađen je s misijom i vizijom pa se temelji na postavljenim strateškim ciljevima. Unatoč ograničenim mogućnostima za nova radna mjesta i zapošljavanje u znanosti i visokom obrazovanju, Sveučilište će u idućem razdoblju nastojati osigurati više novih radnih mjesta i zapošljavanje novih, mladih znanstvenika i nastavnika, ali i administrativnog osoblja u skladu s postavljenim strateškim ciljevima.

Jedan od prioriteta bit će održavati propisan broj znanstvenika u zvanjima u područjima u kojima Sveučilište ima ili će uskoro dobiti ovlaštenje za provođenje dijela postupka za izbor u znanstveno ili znanstveno-nastavno zvanje, te prema mogućnostima treba steći pretpostavke za ishođenje ovlaštenja u drugim područjima.

Prijavom i provedbom novih znanstveno-istraživačkih projekata omogućit će se dodatno zapošljavanje istraživača, što će također pozitivno utjecati na kadrovsku ekipiranost i znanstvenu produkciju.

Trenutno na Sveučilištu djeluju dva poslovno-istraživačka centra ustrojena u skladu s Pravilnikom o osnivanju poslovno-istraživačkih centara. U razdoblju na koji se Strategija odnosi očekuje se pokretanje dodatnih poslovno-istraživačkih centara Sveučilišta u različitim područjima znanosti i umjetnosti, u sklopu kojih će se na temelju programa i/ili projekata nastaviti povezivati poslovna praksa, znanost, umjetnost i visoko obrazovanje.

Planira se osnaživanje Službe za međunarodne odnose i istraživačke projekte osnivanjem Ureda za znanost unutar ove službe, koji bi između ostaloga pružao operativnu podršku pripremi i administriranju znanstvenih projekata. Osiguranje efikasnije organizacijske strukture i administrativne podrške za prijavu i provedbu projekata nedvojbeno je važno radi povlačenja sredstava iz nacionalnih i međunarodnih fondova povezanih sa znanostima i znanstvenim istraživanjima, kao i za razvoj infrastrukture Sveučilišta, te dodatna zapošljavanja istraživača (na teret projektnih sredstava).

U planu je jačanje informatičke potpore radi pružanja veće i kvalitetnije podrške istraživačima i nastavnicima u prijavi projekata, korištenjem novih tehnologija i softwera uz nabavu i održavanje odgovarajuće IT opreme za znanstveno-istraživački i nastavni rad. Također, potrebno je osigurati i svu ostalu potrebnu logističku podršku za prijavu i provođenje projekata nadležnih služba: računovodstvene, pravne, u poslovima nabave itd.

Plan organizacijskog razvoja obuhvaća i unaprjeđivanje rada postojećih knjižnica na Sveučilištu njihovom organizacijom, poboljšanjem pristupa građi i uslugama, opremanjem čitaonice i osiguranjem kvalitete usluga za potrebe njihovih korisnika, primarno nastavnika i studenata.

U planu je i unaprijediti izdavačku djelatnost Sveučilišta u skladu s postavljenim ciljevima.

Uz naznačeno Sveučilište će u skladu s postavljenim ciljevima unaprjeđivati znanstvenu djelatnost, pa će se u sklopu toga koristiti namjenskim sredstvima za unaprjeđenje znanstveno-istraživačkog rada odgovarajućim nagrađivanjem znanstvenika prema kriteriju znanstvene izvrsnosti i nastaviti će se financijski poticati prijavljivanje znanstvenih projekata i objavljivanje radova u prestižnim međunarodnim publikacijama.

Unutar programskog razdoblja planira se i završiti s realizacijom prioritetnog projekta – izgradnje Studentskog doma Sveučilišta u Dubrovniku, s pripadajućim studentskim restoranom, čime će se riješiti jedan od osnovnih infrastrukturnih problema – smještaj studenata, ali i gostujućih istraživača i nastavnika.

Nadalje, planirani su radovi adaptacije i rekonstrukcije sveučilišnih zgrada, u kojima zbog trenutnih loših uvjeta (vlaga, neodgovarajuća izolacija i sl.) nije moguće normalno obavljati istraživačke djelatnosti. Također, sukladno potrebama i mogućnostima obavit će se prilagodba određenih prostorija kako bi se omogućilo obavljanje laboratorijskog i istraživačkog rada u njima.

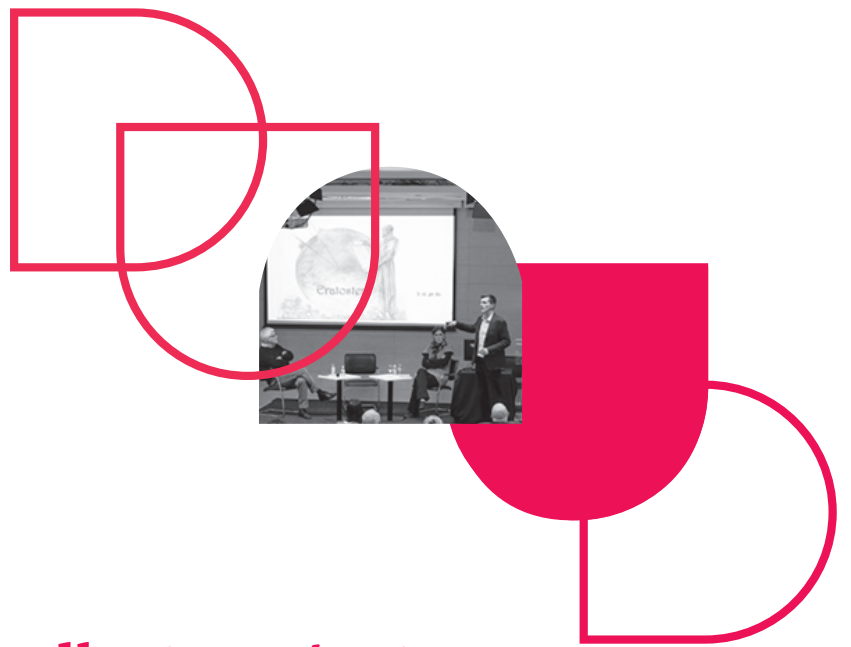


Pregled znanstvenih tema

Sastavni dio ove Strategije pregledi su znanstvenih tema koje istraživači Sveučilišta namjeravaju istraživati u područjima:

1. tehničkih, biotehničkih i prirodnih znanosti te biomedicine i zdravstva,
2. društvenih i humanističkih znanosti,

uz detaljan program rada i posebne ciljeve za svaku temu.



Mehanizmi provedbe i praćenja provedbe strategije

Za provedbu ove Strategije odgovorni su naznačeni djelatnici i tijela Sveučilišta u Dubrovniku, a provedbu koordinira Uprava uz potporu Službe za međunarodne odnose i istraživačke projekte. Sastavni dio Strategije je Operativni plan (Prilog 1.), osnovni instrument njezine provedbe, koji sadržava: pregled ciljeva i zadataka, precizne pokazatelje ostvarenja za svaki zadatak, vremenski okvir za realizaciju zadataka i nositelje aktivnosti (na razini funkcije, tijela ili organizacijske jedinice).

Jednom godišnje, na inicijativu prorektora zaduženoga za znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte izrađuje izvješće o realizaciji Strategije za proteklu godinu na temelju pokazatelja ostvarenja, te ga dostavlja Upravi. Uprava razmatra izvješće i podnosi ga Senatu Sveučilišta u Dubrovniku na prihvaćanje. Format izvješća o realizaciji godišnjega operativnog plana čini Prilog 2. ove Strategije.

Sudionici izradbe strategije

Prijedlog Strategije istraživanja Sveučilišta u Dubrovniku 2020. – 2025. izradili su:

- prof. dr. sc. Martin Lazar, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost Sveučilišta
- Sandra Memunić, mag. oec., voditeljica Službe za međunarodne odnose i istraživačke projekte Sveučilišta
- Nikolina Potrebić, mag. rel. publ., Erasmus koordinatorica Sveučilišta
- Matej Trpin, dipl. iur., voditelj Ureda za kvalitetu Sveučilišta.

Uprava Sveučilišta i vijeća sastavnica Sveučilišta raspravljali su o prijedlogu Strategije istraživanja Sveučilišta u Dubrovniku 2020. – 2025. Na temelju zaključaka rasprave utvrđen je konačni prijedlog Strategije koji je predložen Senatu Sveučilišta na prihvaćanje.