



SVEUČILIŠTE U DUBROVNIKU
UNIVERSITY OF DUBROVNIK

Broj: 1068-4/25.
U Dubrovniku, 28. svibnja 2025.

Na temelju članka 12. stavka 3. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine“ br.: 119/22), članka 20. Statuta, Senat Sveučilišta u Dubrovniku na svojoj 217. sjednici održanoj 28. svibnja 2025. donio je

Odluku

- 1. Prihvaća se Izvješće o realizaciji Operativnog plana Strategije međunarodne i međuinstitucijske suradnje Sveučilišta u Dubrovniku (2019. – 2025.) za razdoblje od 2023. do 2025., koje čini sastavni dio ove Odluke.**
- 2. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.**

Predsjednik Senata
Rektor
prof. dr. sc. Nebojša Stojčić



PRILOG II.

**Obrazac za izvješće o realizaciji Operativnog plana Strategije međunarodne i međuinstitucijske suradnje
Sveučilišta u Dubrovniku 2019. – 2025.
Za razdoblje od 2023. do 2025.**

Strateški cilj br. 1: Jačati suradnju s inozemnim visokoobrazovnim i znanstvenim institucijama					
Zadatak 1.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir	Realizacija**
Nastavak suradnje s partnerskim institucijama s kojima se suradnja pokazala uspješnom u proteklih deset godina. Pritom će se koristiti povratnim informacijama sa sveučilišnih sastavnica, kao i internom analizom sklopljenih ugovora i ostvarene suradnje.	Broj institucija s kojima Sveučilište temeljem potpisanih ugovora nastavlja suradnju	Provođenje interne analize ugovora i ostvarene suradnje. Nastavak uspješne suradnje s partnerskim institucijama.	Rektor, prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica.	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Ulaskom Erasmus+ programa u novi ciklus 2021. započelo je obnavljanje sporazuma digitalno preko Erasmus Without Paper platforme. Sveučilište u Dubrovniku je od samog početka pristupilo platformi te započelo sa digitalnim obnavljanjem sporazuma i nastavkom suradnje sa partnerskim institucijama iz inozemstva, tako je na platformi trenutno aktivno 188 sporazuma sa partnerskim institucijama (https://docs.google.com/spreadsheets/d/108p_IHYS50Te6mk5SgTFmwNu-EaV_H-Z3kvfSsLVVyM/edit?gid=0#gid=0). Prije početka postupka obnavljanja na sastavnicama je provedena analiza suradnje sa partnerima iz inozemstva te se suradnja nastavlja sa većinom partnera iz prethodnog ciklusa programa Erasmus, a sporazumi su obnovljeni preko spomenute platforme. Osim partnera iz europskih zemalja, uspješne suradnje nastavile su se i sa dijelom partnerskih institucija iz trećih zemalja (izvan EU) pa je tako suradnja nastavljena sa institucijama: De Paul University, SAD; University of Florida, SAD; University of Tirana, Albanija; Ho Chi Minh University of Transport, Vijetnam; Pomorski fakultet Kotor, Crna Gora; Sharda University, Indija; Escuela Politecnica Litoral, Ekvador; Ala-Too International University, Kirgistan.					
Zadatak 1.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**

Strateški će se planirati nove suradnje temeljene na načelima kompatibilnosti i komplementarnosti, te proširivati zemljopisni obuhvat suradnje na dijelove svijeta s kojim danas nemamo suradnju. Pritom treba poticati pokretanje suradnje s institucijama koje su ispred nas u kvaliteti i razvoju svojih istraživačkih i studijskih djelatnosti (poradi stjecanja novih znanja), ali također i povezivanje s onima koje za nama zaostaju (radi diseminacije vlastitog znanja	Broj institucija s kojima Sveučilište ima potpisane nove ugovore o suradnji	Planiranje nove suradnje s institucijama.	Rektor, prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Nove suradnje se kontinuirano planiraju, u prvom redu kroz Erasmus+ program (aktivnosti suradnje sa europskim zemljama i sa partnerskim zemljama), no nove suradnje se potiču i iniciraju i kroz različite druge sporazume o suradnji, kao što su: Cooperation agreement, Memorandum of Understanding i slični sporazumi. U razdoblju od 2023. – 2025 tako je sklopljeno 20ak novih sporazuma ove vrste. Nadalje, Sveučilište je u izvještajnom razdoblju sklopilo važan sporazum o suradnji sa konzorcijem 12 europskih sveučilišta te je na taj način pristupilo alijansi europskih sveučilišta pod nazivom EUNICoast alijansa (https://eunicoast.eu/#section-partners).					
Strateški cilj br. 2: Povećati broj članstava u respektabilnim međunarodnim mrežama i asocijacijama poradi međunarodnog pozicioniranja i uključivanja u međunarodna istraživačka kretanja – jeli bilo ovakvih članstava?					
Zadatak 2.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Potaknuti će se prijava i uključivanje u međuinstitucijske mreže i asocijacije radi jačanja suradnje i poticanja novih oblika suradnje s partnerskim institucijama.	Broj međunarodnih mreža i asocijacija u koje je Sveučilište uključeno	Poticanje prijava i uključivanja u međuinstitucijske mreže i asocijacije	Rektor, prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

U izvještajnom razdoblju Odjel za ekonomiju i poslovnu ekonomiju priključio se CESEENet mreži doktorskih studija. Prof. dr. sc. Sandra Uskoković sa Odjela za umjetnost i restauraciju od 2025. godine uključena je u Heritage and Transnationalism Network (HTN), poglavlje unutar Association of Critical Heritage Studies (ACHS) – međunarodne strukovne udruge sveučilišta i stručnjaka iz područja baštine (<https://www.criticalheritagestudies.org/>). Od 2025. Odjel za umjetnost i restauraciju Sveučilišta u Dubrovniku punopravni je član mreže ENCoRE (European Network for Conservation-Restoration Education). Nadalje, Sveučilište je trenutno u procesu pristupanja organizaciji European Universities Association. Očekujemo postati punopravnim članom u drugoj polovici 2025.g.

Zadatak 2.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Sudjelovanje na seminarima, konferencijama i ostalim aktivnostima korisnima za Sveučilište, koje organiziraju prethodno naznačene asocijacije	Broj događanja na kojima sudjeluju predstavnici Sveučilišta	Sudjelovanje na seminarima, konferencijama i ostalim aktivnostima korisnima za Sveučilište, a koje organiziraju respektabilne međunarodne asocijacije.	Rektor, prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Svaku godinu Pomorski fakultet sudjeluje na konferenciji (General Assembly) IAMU organizacije. Od dana pristupanja IAMU organizaciji (2022.) u listopadu 2023. godine predstavnici Pomorskog odjela posjetili su Finsku i Švedsku. U listopadu 2024.godine nastavnici i studenti Pomorskog fakulteta su sudjelovali na IAMU AGA 25 u Bostonu, te na prvoj sjednici izvršnog odbora u Indiji u travnju 2025. godine. U prosincu 2024. kao član radne skupine GMP BoK pročelnik pomorskog odjela sudjelovao je u radu radne skupine za reviziju i ujednačavanju studijskih programa Pomorskih učilišta u Malmo-u u Švedska na svjetskom pomorskom učilištu WMU. U srpnju 2023. student Pomorskog odjela je sudjelovao u radnoj skupini u međunarodnoj pomorskoj organizaciji (IMO). U ožujku 2024. Dubrovniku je održana radna skupina GMP BoK. U rujnu 2023. održan je sastanak radne skupine IAMU-a u Tokiju, Japan, dok je u veljači 2025. održan Inicijalni sastanak izvršnog odbora IAMU-a u Tokiju, Japan. Predstavnici Odjela za umjetnost i restauraciju sudjelovali su u travnju 2025. na međunarodnom simpoziju ‘Specialisations: Trends and Challenges in Conservation-Restoration Education’ mreže ENCoRE-a i E.C.C.O.-a održanom u Pragu, gdje su Sveučilište u Dubrovniku predstavljali doc. art. Mateo Miguel Kodrić Kesovia i pročelnik Odjela, doc. art. Joško Bogdanović.					

Strateški cilj br. 3: Poticati uvođenje nastave na stranim jezicima s naglaskom na pokretanje studijskih programa na stranom jeziku					
Zadatak 3.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Analiza trenutačne situacije i poticanje izvođenje nastave na stranim jezicima na odjelima i studijima gdje je ona mala ili je nema kako bi se povećala dolazna mobilnost studenta na te studije.	Obavljena analiza i aktivnosti poduzete na poticanju izvođenja nastave na stranim jezicima.	Analiziranje izvođenja nastave na stranim jezicima i poduzimanje radnji radi ostvarenja i/ili povećanja dolazne mobilnosti.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izvještajnom razdoblju na sastavnicama se nudio slijedeći broj kolegija na engleskom jeziku: u ak. 2022./2023. g. 93 kolegija, u ak. g. 2023./2024. 103 kolegija, u ak. 2024./2025. 95 kolegija. Ponuđeni broj kolegija predstavlja značajno povećanje u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. Navedeno povećanje rezultiralo je i povećanjem broja dolaznih mobilnosti studenata pa u tekućoj ak.g. na Sveučilištu u Dubrovniku boravi 174 strana studenta. U ak. g. 2023./2024. na UNIDU je boravio 171 strani student. U ak. g. 2022./2023. na UNIDU je boravilo 126 stranih studenata.					
Zadatak 3.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Pokretanje studijskih programa na stranom jeziku. Pritom se za početak može koristiti postojećim studijskim programima (na hrvatskom jeziku), te kolegiji koji se već nude i izvode gostujućim studentima na stranom jeziku, i koji će se grupirati	Broj studijskih programa na stranom jeziku	Provođenje postupka vrednovanja i odobrenja studijskog programa na stranom jeziku	Senat, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost,	Kontinuirano	Realizirano

ponuditi kao cjeloviti program na stranom jeziku. Koristiti će se natječajima programa Erasmus+, programima ESF – Operativnim programom za učinkovite ljudske potencijale, kao i ostalim natječajima koji obuhvaćaju ovu aktivnost.			čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte		
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U Upisnik Ministarstva znanosti i obrazovanja u izvještajnom razdoblju upisano je 9 novih studija koji će se u potpunosti izvoditi na engleskom jeziku od ak. 2025./2026.g., i to preddiplomski studij Poslovne ekonomije sa smjerovima: Turizam, Marketing i IT Menadžment, te diplomski studiji: Ekonomija, Turizam, Mediji, Konzervacija i restauracija, Marikultura, Primijenjeno/Poslovno računarstvo. Početak izvođenja ovih programa očekuje se u listopadu 2025.					
Zadatak 3.3	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Povećanje broja studijskih programa koji se izvode u suradnji s međunarodnim partnerima (<i>double degree, joint degree</i> , združenih studiji itd.). Pritom se valja koristiti pripadnim specijaliziranim programima (Erasmus Mundus, CEEPUS mreže i sl.), kao i sustavom poticanja uključivanja hrvatskih visokih učilišta u združene studije, predviđenim Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske	Broj studijskih programa izvođenih u suradnji s međunarodnim partnerima.	Provođenje postupka vrednovanja i odobrenja studijskih programa na stranom jeziku koji se izvode u suradnji s međunarodnim partnerima.	Senat, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Djelomično realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izvještajnom razdoblju Sveučilište se pridružilo novoj CEEPUS mreži doktorskih studija – CEESNet. Od 2024.g. Sveučilište je postalo dijelom alijanse Europska sveučilišta – EUNICoast, čiji je jedan od najvažnijih ciljeva pokrenuti zajedničke studijske programe unutar konzorcija partnerskih ustanova.					

Zadatak 3.4	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Ponuda Erasmus i ostalim gostujućim studentima uz financijsku potporu Sveučilišta samo onih kolegija koji se izvode u sklopu nekoga studijskog programa na stranom jeziku ili u sklopu nekoga združenog studijskog programa (od akademske godine 2022./2023.).	Popis kolegija s postojećeg studija na stranom jeziku koji se nude Erasmus i ostalim gostujućim studentima.	Donošenje odluke o ponudi kolegija na stranom jeziku za Erasmus i druge gostujuće studente.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Od akademske 2022./2023.	Nije realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Aktivnosti vezane za ovaj cilj započet će nakon što započne izvođenje pokrenutih studijskih programa na stranom jeziku.					
Zadatak 3.5	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Podizati kvalitetu nastave na stranom jeziku (uvođenje ISVU sučelja na engleskome, anketiranje stranih studenata ISVU sustavom, nemogućnost izvođenja nastave stranim studentima onih nastavnika koji su pri ocjenjivanju kvalitete nastave za svoj rad dvaput dobili ocjenu manju od minimalno propisane, itd.) .	Uvedeno ISVU-sučelje na engleskom jeziku, broj stranih studenata koji je ispunio anketu.	Uvođenje ISVU-sučelja na engleskom jeziku. Provođenje anketiranja stranih studenata putem ISVU sustava. Postupanje prema važećoj odluci kojom se regulira minimalna ocjena za izvođenje nastave stranim studentima.	prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za preddiplomske	Kontinuirano	Realizirano

			i diplomske studije		
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
ISVU sučelje je prilagođeno za korištenje na engleskom jeziku. Strani studenti krajem svakog semestra ispunjavaju anketu o kvaliteti nastavnih aktivnosti putem ISVU sustava te se prate ocjene nastavnici. Postupanje je regulirano Odlukom o izvedbi nastave na stranom jeziku, a na 216. sjednici Senata Sveučilišta u Dubrovniku, održanoj 30. travnja 2025. donesen je i novi Pravilnik o izvedbi nastave na stranom jeziku. Nadalje, u svrhu podizanja kvalitete nastave na stranom jeziku, na Sveučilištu u Dubrovniku pokrenuti su i tečajevi engleskog jezika za nastavnike. Tečajeve izvodi sveučilišni Centar za jezike. U pripremi je i tečaj engleskog jezika za nenastavno osoblje, koji će omogućiti jačanje jezičnih kompetencija nenastavnog osoblja u svakodnevnoj interakciji sa stranim studentima i osobljem koji borave na Sveučilištu.					
Zadatak 3.6	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Ciljano promoviranje studijskih programa na stranom jeziku na međunarodnim sajmovima visokog obrazovanja, kao i među pripadnicima hrvatske dijaspare (u suradnji s Ministarstvom vanjskih poslova i Središnjim državnim uredom za Hrvate izvan Republike Hrvatske). Koristiti će se sustavnom nacionalnom promidžbom visokih učilišta iz RH u inozemstvu pod sloganom „<i>Study in Croatia</i>“, kao i ostalim promidžbenim aktivnostima koje koordiniraju Ministarstvo znanosti i obrazovanja i Agencija za mobilnost i programe EU-a	Broj međunarodnih sajmova na kojima su promovirani studijski programi Sveučilišta na stranom jeziku.	Odlazak na međunarodne sajmove visokog obrazovanja radi promoviranja studijskih programa na stranom jeziku. Promoviranje studijskih programa u suradnji s Ministarstvom vanjskih poslova i Središnjim državnim uredom za Hrvate izvan Republike Hrvatske. Korištenje promidžbenih aktivnosti visokih učilišta u RH u inozemstvu (Study in Croatia, MZO, AMPEU)	Prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Sveučilište je sudjelovalo na APAIE 2023. Sajmu visokog obrazovanja koji se održao u Bangkoku, Tajland od 13. – 17. ožujka 2023. Osim toga Sveučilište je sudjelovalo na EAIE sajmu u Rotterdamu, Belgija u rujnu 2023., Informativa sjmu u Ljubljani, Slovenija, EAIE sajmu u Toulouseu, Francuska 2024.g. , 15th Study					

Abroad- Scholarship EXPO 2024, Skopje, Sjeverna Makedonija, Sajam stipendija i studiranja u inozemstvu, Podgorica (ožujak i listopad 2024.), EIEF Fair sajmu u Tirani, Albanija 2025.g.

Strateški cilj br. 4: Poticati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata i osoblja

Zadatak 4.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Poticanje odlazne mobilnosti studenata – povećan broj mobilnih studenata, osobito na odjelima gdje su brojke odlaznih studenata izrazito male. Kontinuirano treba promovirati programe mobilnosti i osmišljavati promotivne materijale. U promidžbu će se uključiti Studentski zbor, ESN i ostale studentske udruge	Broj odlaznih mobilnosti studenata	Organiziranje Erasmus Info dana, pružanje stručne potpore studentima i provođenje drugih aktivnosti za promoviranje odlazne mobilnosti studenata.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U suradnji sa ESN udrugom organizirana su brojna promotivna događanja tijekom izvještajnog razdoblja u svrhu informiranja studenata za odlazak na mobilnost. Info dani organizirani su u sve tri sveučilišne zgrade, kao i u prostorijama Doma, te su promovirani putem sveučilišnih društvenih mreža. Mogućnosti odlaska na mobilnost promovirane su i na UNIDU radiju te priložima na UNIDU TV. Bilježimo kontinuirano povećanje broja odlaznih studentskih mobilnosti, naročito raste interes za novi format mobilnosti - kratkoročne mobilnosti studenata. U ak. 2023./2024.g. 50 studenata Sveučilišta boravilo je u inozemstvu, što je značajno povećanje u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. Važno je spomenuti i kako je u novim programskim ugovorima sa MZOM-om predviđeno financiranje za aktivnosti poticanja mobilnosti studenta koji odlaze na dugoročne mobilnosti (semestar ili cijela ak.g.), koje će Sveučilište koristiti za osmišljavanje i provođenje novih promotivnih aktivnosti za poticanje odlaznih studentskih mobilnosti.					
Zadatak 4.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**

Jačanje jezične kompetencije domicilnih studenata radi bolje pripreme za odlazak na mobilnost (npr. organizacija tečajeva stranih jezika, uvođenje kolegija Engleski jezik kao obveznoga na svim studijima).	Broj domicilnih studenata s jezičnim kompetencijama potrebnim za odlazak na mobilnost.	Organizacija aktivnosti usmjerenih na jačanje jezične kompetencije domicilnih studenata radi bolje pripreme za odlazak na mobilnost	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Centar za strane jezike	Kontinuirano	Djelomično realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Nisu još uvijek pokrenute aktivnosti za jačanje jezičnih kompetencija domaćih studenata u obliku organizacije specijaliziranih tečajeva na Sveučilištu. No, studenti koji su odabrani na internom Erasmus+ natječaju za odlazak na mobilnost imaju mogućnost pohađanja online tečaja stranog jezika zemlje u koju odlaze ili online tečaj engleskog jezika, a preko online platforme Europske komisije OLS (Online Learning System). Nadalje, na većini studijskih programa na Sveučilištu kolegij Engleskog jezika je obvezni kolegij. Tako se taj jezik nudi kao obvezni na slijedećim studijima: Nautika (PS), Restauracija i konzervacija (PS i DS), Brodostrojarstvo (PS), Sestrinstvo (PS), Pomorske tehnologije jahta i marina (PS), Mediji i kultura društva (PS), Mediji (DS), Odnos s javnostima (DS), Hotelijerstvo, restoraterstvo i gastronomija (PS), Elektrotehničke i komunikacijske tehnologije u pomorstvu (PS i DS), Primijenjeno/poslovno računarstvo (PS). Na pojedinim studijskim programima i drugi strani jezici se nude kao obvezni kolegiji pa se tako nude Talijanski jezik na PS Pomorske tehnologije jahta i marina, te Njemački i Španjolski jezik na PS Hotelijerstvo, restoraterstvo i gastronomija. Također, na pojedinim sastavnicama nude se i izborni kolegiji stranih jezika i studenti koje studenti mogu pohađati s ciljem jezične pripreme za odlazak na mobilnost.					
Zadatak 4.3	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Ostvariti razinu od 10 % domicilnih studenata koji sudjeluju u programima mobilnosti do 2020. i razinu od 15 % do 2025.	Postotak odlazne mobilnosti studenata	Raspisivanje natječaja, obavještanje, dodjela potpora i sklapanje ugovora sa domicilnim studentima radi	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici	Kontinuirano	

		sudjelovanja u odlaznoj mobilnosti	sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte		Nije realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
50 studenata Sveučilišta boravilo je na mobilnosti tijekom ak. 2023./2024. g., što čini oko 5% od ukupnog broja domicilnih studenata. Bez obzira na povećanje broja mobilnosti u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje, nije još uvijek dosegnut cilj od 15% domicilnih studenata koji sudjeluju u aktivnostima mobilnosti. Djelomičan razlog za to jest i Covid razdoblje, koje je još uvijek bilo aktuelno u dijelu izvještajnog razdoblja (završetak Covid epidemije u RH proglašen je tek u svibnju 2023.). S obzirom da su u novim programskim ugovorima sa MZOM-om predviđena dodatna financijska sredstva za poticanje odlaznih studentskih mobilnosti, planirat će se nove aktivnosti promicanja odlaska na mobilnost te na taj način poticati povećanje broja odlaznih mobilnosti. U veljači 2025. donesen je i novi Pravilnik o međunarodnoj mobilnosti u kojem je omogućen još fleksibilniji pristup priznavanju kolegija položenih u inozemstvu. Tako novi Pravilnik omogućuje priznavanje ishoda učenja kolegija, a ne priznavanje po sadržaju kolegija. Ovakav fleksibilniji način priznavanja kolegija bi također trebao potaknuti više studenata na odlazak na mobilnost u inozemstvo.					
Zadatak 4.4	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Poticanje prijave nastavnika na razne konkurentne programe mobilnosti (Fulbright program, CEEPUS i sl.). Koristit će se programima i stipendijama Ministarstva kojima se podupiru razne vrste mobilnosti (Ugošćavanje stranih istraživača u Republici Hrvatskoj, Projekt povratka hrvatskih znanstvenika u domovinu, projekti, poput NEWFELPRO, natječaji ESF-a i sl.).	Broj prijava nastavnika na programe mobilnosti; iznos dodatne financijske potpore (izvan Erasmus+ programa	Obavješćavanje nastavnog osoblja putem internetskih stranica www.unidu.hr i mailing lista o natjecajima/pozivima za konkurentne programe mobilnosti te korištenje financijskih potpora mobilnosti izvan Erasmus+ programa.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Tijekom izvještajnog razdoblja nastavnici Sveučilišta aplicirali su za slijedeće programe/stipendije: - Koç University, Center for Asian Studies, Turska (boravak rujan – prosinac 2023.) - Humboldt istraživačka stipendija, Njemačka (boravak travanj – srpanj 2023.) - University College of London, Ujedinjeno Kraljevstvo (boravak kolovoz – rujan 2023.) - Sorbonne University, Francuska (boravak svibanj i studeni 2024.) - “Mapping and Visualizing Interstices of Intercultural Performances and Art in Postsocialist Public Space”, stipendija pri Faculty of Architecture, Sapienza, Rim Italija, ožujak 2024.					
Zadatak 4.5	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Ostvarenje razine od 25 % osoblja koje na godišnjoj razini sudjeluje u programima mobilnosti do 2025	Postotak odlazne mobilnosti osoblja	Raspisivanje natječaja, obavještanje, dodjela potpora i sklapanje ugovora s osobljem radi sudjelovanja u mobilnosti	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Na samom početku izvještajnog razdoblja nije ostvareno povećanje broja odlaznih mobilnosti osoblja, a zbog trajanja Covid pandemije (službeni kraj u RH proglašen je u svibnju 2023.). Tijekom 2024. i 2025.g. došlo je do povećanja postotka broja odlaznih mobilnosti u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje pa je tako do kraja 2025. biti ostvaren planirani postotak osoblja koje sudjeluje u mobilnostima. U ak. 2023./2024. je tako realizirano 47 odlaznih mobilnosti osoblja. Podaci za tekuću ak.g. još uvijek nisu konačni, no prema trenutno ostvarenom broju odlaznih mobilnosti, tekuća će ak.g. donijeti povećanje u broju odlaznih mobilnosti osoblja, čime će biti realiziran ciljani postotak osoblja koje sudjeluje u aktivnostima mobilnosti.					

Natječaji za odlazne mobilnosti su trajno otvoreni, odnosno dok na raspolaganju ima Erasmus+ finansijskih sredstava za odlazne mobilnosti osoblja. Na taj način članovi osoblja mogu se u bilo kojem trenutku tijekom godine prijaviti za odlazak na mobilnost.

Zadatak 4.6	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Jačanje jezičnih kompetencija nastavnika kako bi poboljšali kvalitetu nastave na stranom jeziku. Obvezno testiranje jezičnih kompetencija svima koji izvode nastavu na stranom jeziku od akademske godine 2019./2020.	Broj nastavnika testiranih za izvođenje nastave na stranom jeziku	Organizacija tečajeva i drugih modusa za jačanje kompetencija nastavnika koji izvode nastavu na stranom jeziku. Donošenje odluke o obveznom testiranju nastavnika koji izvode nastavu na stranom jeziku i provedba te odluke.	Senat, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano (obvezno testiranje od akademske 2019./2020. godine).	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izvještajnom razdoblju započeto je s korištenjem novog digitalnog alata za testiranje nastavnika – Oxford Placement testa. Nastavnici koji izvode nastavu na stranim jezicima se kontinuirano testiraju preko spomenutog alata što je regulirano Odlukom o izvedbi nastave na stranom jeziku. Tijekom izvještajnog razdoblja Centar za jezike pokrenuo je i proveo nekoliko tečajeva engleskog jezika za nastavnike Sveučilišta kojima se jačaju jezične kompetencije nastavnika. Tako je održano ukupno 4 modula Engleski jezik za nastavnike Sveučilišta u Dubrovniku na kojima je sudjelovalo ukupno 32 polaznika.					
Zadatak 4.7	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Poticanje dolazne mobilnosti studenata i osoblja i poradi toga kontinuirano ažuriranje informacija i materijala na engleskom jeziku, s naglaskom na redovito ažuriranje i pravovremeno objavljivanje	Broj dolaznih mobilnosti studenata i osoblja; ažurno objavljen Katalog kolegija na web	Redovito objavljivanje informacija i materijala na engleskom jeziku. Ažuriranje i objavljivanje Kataloga kolegija na web stranicama Sveučilišta.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih	Kontinuirano	Realizirano

Kataloga kolegija (<i>Course Catalogue</i>) na web-stranicama Sveučilišta.	stranicama www.unidu.hr		sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte		
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Materijali za strane studente se redovito ažuriraju i objavljuju na mrežnim stranicama Sveučilišta (dio Exchange Students: https://www.unidu.hr/how-to-apply/) te se Katalog kolegija (Course Catalogue) pravovremeno objavljuje (najčešće tijekom travnja za slijedeću akademsku godinu): https://www.unidu.hr/course-catalogue/ . U akademskoj 23/24.g. je tako na Sveučilištu boravilo 172 strana studenta i 58 članova dolaznog osoblja sa partnerskih ustanova iz inozemstva. U tekućoj ak.g. na Sveučilištu boravi 176 stranih studenata, dok konačne brojke dolaznih mobilnosti osoblja nije još moguće iskazati s obzirom da će se dio takvih dolaznih mobilnosti tek realizirati.					
Zadatak 4.8	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Osiguranje kontinuirane logističke podrške dolaznim studentima i osoblju, pogotovo u segmentu smještajnih kapaciteta (koristiti se i uslugama Studentskog doma sukladno raspoloživosti).	Postotak dolaznih studenata i osoblja kojima se pružila logistička podrška	Pružanje logističke podrške dolaznim studentima i osoblju	Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Svim dolaznim dionicima mobilnosti (studentima i osoblju) pruža se logistička podrška pri organizaciji boravka na Sveučilištu u Dubrovniku (pronalazak smještaja, prijava boravka na MUP-u, izdavanje OIB-a za strance, otvaranje računa u banci, i sl.). Naročito je važna podrška pri pronalasku smještaja u slučaju studentskih mobilnosti pa je ovakva vrsta potpore pružena svim dolaznim studentima (100% dolaznih studenata), dok je potpora za smještaj dolaznom osoblju pružena u nešto manjoj mjeri zbog samostalno pronađenog smještaja (oko 50% dolaznih sudionika). Osoblje koje na Sveučilište dolazi iz trećih zemalja u višoj mjeri koristi potporu Službe pri pronalasku smještaja. Od otvaranja Studentskog doma, većina stranih studenata je boravila u njemu tijekom razdoblja mobilnosti, dok je manji broj boravio u privatnom smještaju.					
Zadatak 4.9	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**

Osiguranje kontinuiranog praćenja zadovoljstva dolaznih studenata različitim aspektima boravka na Sveučilištu (ankete ISVU, anketa o ukupnom zadovoljstvu u organizaciji Službe za međunarodne odnose i istraživačke projekte).	Broj provedenih anketa za dolazne studente u ciklusu mobilnosti	Provođenje anketa radi kontinuiranog praćenja zadovoljstva dolaznih studenata različitim aspektima boravka na Sveučilištu.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za preddiplomske i diplomske studije	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Dva puta godišnje, krajem svakog semestra provedene su anketa o kvaliteti nastavnih aktivnosti putem ISVU-a i anketa o ukupnom zadovoljstvu boravka na Sveučilištu u Dubrovniku, koju provodi Služba za međ. odnose i istr. projekte. U izvještajnom razdoblju prosječna ocjena zadovoljstva stranih studenata kvalitetom nastave iznosila je između 4.49 – 4.83. 80% - 90% stranih studenata je izjavilo da je UNIDU ispunio njihova očekivanja što se tiče iskustva studiranja u inozemstvu. oko 95% studenata izjavljuje da su zadovoljni izabranim kolegijima na UNIDU. Najčešće oko 100% stranih studenata izjavljuje da je zadovoljno s radom i potporom Službe za međunarodne odnose i istraživačke projekte, a isto se odnosi i na prihvatni odjel/fakultet na kojem su studirali tijekom boravka na Sveučilištu u Dubrovniku. Iako su iskazani postotci visoki, UNIDU će nastaviti pratiti zadovoljstvo stranih studenata različitim aspektima boravka na UNIDU, a u cilju podizanja kvalitete izvođenja nastave i pružanja potpore stranim studentima.					
Zadatak 4.10	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Postignuće 10 %-tnoga udjela dolaznih međunarodnih studenata u ukupnom broju studenata.	Udio studenata na dolaznoj mobilnosti u ukupnom broju studenata	Promidžba studijskih programa/kolegija Sveučilišta na stranom jeziku	prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici	2025.	Realizirano

			sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte		
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Cilj je uspješno realiziran u izvještajnom razdoblju. Tako u ak. 23./24. udio studenata na dolaznoj mobilnosti u ukupnom broju studenata iznosio je 11.47%, dok u tekućoj ak.g. taj udio iznosi 12.10 %.					
Strateški cilj br. 5: Poticati „internacionalizaciju kod kuće“					
Zadatak 5.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Kontinuirano treba podizati razinu svijesti o važnosti internacionalizacije kod djelatnika i studenata. Organizacija radionica o temi Internacionalizacije kod kuće i internacionalizacija kurikuluma.	Broj organiziranih edukacija djelatnicima i studentima o temi internacionalizacije	Organiziranje edukacija za djelatnike i studente na temu internacionalizacije.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Djelomično realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Tijekom proteklog razdoblja nekoliko Info dana o programima mobilnosti organizirano je za studente i osoblje te je tijekom njih istaknuta važnost internacionalizacije i njene prednosti: https://www.unidu.hr/erasmus-info-dan-potaknuo-interes-studenata-za-medunarodnu-mobilnost/?cat=161 ;					

<https://www.unidu.hr/odrzani-erasmus-info-dani-za-studente-i-osoblje-sveucilista-u-dubrovniku/?cat=161> ; <https://www.unidu.hr/erasmus-days-2024-na-sveucilistu-u-dubrovniku/?cat=161> ; <https://www.unidu.hr/erasmus-info-dani-na-unidu/?cat=161> ;

Planirane radionice za osoblje na temu internacionalizacije kurikuluma zasad nisu organizirane, no planiraju se u narednom razdoblju.

Zadatak 5.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Aktivno i kontinuirano valja poticati uključivanje domicilnih studenata u nastavu na stranom jeziku. Takvo uključivanje treba vrednovati dodatnim ECTS bodovima (temeljem Odluke o izvedbi nastave na stranom jeziku za redovite studente Sveučilišta).	Broj domicilnih studenata uključenih u nastavu na stranom jeziku	Obavješćavanje domicilnih studenata o prednostima pohađanja nastave na stranom jeziku i vrednovanje iste u skladu s važećim odlukama.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Djelomično realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Temeljem gore navedene Odluke o izvedbi nastave na stranom jeziku za redovite studente Sveučilišta (donesene na 147. sjednici održanoj 24. siječnja 2018.) regulirano je da će se pohađanje nastave na stranom jeziku vrednovati sa jednim dodatnim ECTS bodom. Tek nekoliko studenata Sveučilišta dosad se priključilo nastavi na stranom jeziku pa je cilj djelomično realiziran te je potrebno nastaviti aktivno poticati daljnje uključivanje domicilnih studenata u nastavu na stranom jeziku. Planirane aktivnosti u nadolazećem razdoblju posebice će se odnositi na uključivanje nastavnika u motivaciju studenata te isticanje prednosti koje ovakav oblik nastave donosi u kontekstu pripreme za mobilnost i međunarodnu konkurentnost.					
Zadatak 5.3	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Poticanje organizacije gostujućih predavanja eminentnih predavača iz inozemstva.	Broj gostujućih predavanja	Informiranje dionika i odobrenje financijskih sredstava za organizaciju	Prorektor za međunarodnu suradnju i	Kontinuirano	

	eminentnih predavača iz inozemstva	gostujućih predavanja eminentnih predavača iz inozemstva.	znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte		Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izvještajnom razdoblju na sastavnicama Sveučilišta održana su brojna predavanja eminentnih predavača iz inozemstva. Pomorski odjel: - Predavanje uživo veljača 2025. - Kompanija Seapeak se predstavila studentima - Virtualno predavanje ožujak 2023. - Alumni Pomorskog fakulteta, časnik broderske kompanije Seapeak predstavio je svoj rad na brodu - Predavanje uživo siječanj 2023. - kapetan nominiran za Plavu vrpcu Vjesnika Mario Rončević - Predavanje uživo u ožujku 2025. - Dani karijera na Pomorskom fakulteta, predavljanje kompanija Atlanska plovdba, NYK,GCCL, ALMI tankers studentima Odjel za ekonomiju i poslovnu ekonomiju: - prof. dr. sc. Adnan Efendić, Department of Economic Theory and Policy University of Sarajevo, School of Economics and Business, Selected topics in macroeconomics, online - prof. dr. sc. Aleksandar Tomić, Boston College, Woods College of Advancing Studies, Selected topics in microeconomics, online - prof. dr. sc. Aleksandar Tomić, Boston College, Woods College of Advancing Studies Selected topics in microeconomics, online - prof. dr. sc. Adnan Efendić, Department of Economic Theory and Policy University of Sarajevo, School of Economics and Business Selected topics in macroeconomics, uživo - prof. dr. sc. Selma Kadić-Maglajlić, Copenhagen Business School, Methodology for Writing PhD Thesis, online - professor Josepha F. Haira, Sveučilišta South Alabama, Mitchell College of Business, Statistical research methods in economics, - prof. dr. sc. Slavo Radošević, University College London, Industry and Innovation Studies, Innovations, technology and industrial policy, online Odjel za umjetnost i restauraciju - 2024. Profesor Andreas Sampatakos sa Sveučilišta West Attica u Ateni održao je predavanje „Panel making technology of Greek Icons from 15th to 17th century“					

Odjel za elektrotehniku i računarstvo

- 2024. , Enrique Zuazua, FAU. Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg: "Control and Machine Learning"
- 2024, Abdullah Abdullah, The Chinese University of Hong Kong: "Novel numerical reconstruction and isolation of different nonlinear dynamics in video via latent space disentanglement of an untrained generator network and applications to dynamic MRI"
- 2024, Ivan Veselić, TU-Dortmund "Spectral inequality with sensor sets of decaying density for Schrödinger operators with power growth potentials"

Ostalo:

- The AI Revolution: Opportunities & Challenges in the Travel Industry seen through Grand Circle Corporation, 2025.
- The Future of Money, Linardo Martinčević, Hrvatska narodna banka i Vlaho Hrdalo, odvjetnik i predsjednik Blockchain and Cryptocurrency Association, 2025.

Fakultet za medije i odnose s javnošću:

- Raj Kumar Srivastava Veleposlanik Republike Indije u Republici Hrvatskoj, Predavanje "What to expect from India in the next 25 years", veljača 2023.
- Prof. Richard P. Farkas, Sveučilište DePaul, Chicago, Rasprava o budućnosti političke participacije građana, počevši od studenata, ožujak 2023.
- Dr. Beata Pająk-Patkowska, Faculty of Political Science and Journalism Adam Mickiewicz University, Predavanje o psihologiji u oglašavanju, svibanj 2023.
- Dr. Rastislav Kazansky, Faculty of Political Science and International Relations, Matej Bel University Banska Bystrica, Teme iz kolegija EU integracije i Međunarodna sigurnost, svibanj 2023.
- Dr. Fatih Erken, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, Predavanje o psihologiji medija i primjeni virtualne stvarnosti u novinarstvu, siječanj 2024.
- Nathalie Rayes, Veleposlanica Sjedinjenih Američkih Država u Republici Hrvatskoj, Predavanje za studente, travanj 2024.
- dr. sc. Milena Palczewska, War Studies University, Varšava, Predavanje o klimatskim promjenama i njihovom utjecaju na međunarodnu sigurnost, svibanj 2024.
- Estelle Péard i Ivan Fischer, Agence France-Presse AFP, Dvodnevna radionica za studente novinarstva „Digital Investigation Tools and Techniques, Fact-Checking Training For Students in Journalism,“, svibanj 2024.
- izv. prof. dr. sc. Benjamin Johnson, College of Journalism and Communications, University of Florida, Dva predavanja u okviru kolegija Introduction to New Media i Introduction to Digital Methods, svibanj 2024.
- doc. dr. sc. Andrew Selepak, Department of Media Production, Management and Technology, University of Florida, Radionica „Personal Branding & Social Media: Getting your research and discoveries noticed by public“, svibanj 2024.
- profesorica Christine Bucan, Department of PR, University of Florida, Radionica „Prezentacijske vještine“, srpanj 2024.

- profesorica Patrice M. Buzzanell, bivša voditeljica Odjela za komunikacije na Sveučilištu Južne Floride i Sveučilištu Purdue , gostujuće predavanje s temom Social Media & Communicative Resilience: Possibilities for Transformative Practices, rujan 2024., fizički uz mogućnost online praćenja
- Anne Boda, Veleposlanica Kraljevine Švedske u Republici Hrvatskoj, Predavanje za studente, ožujak 2025.
- Dr. sc. Roxane Coche, Pročelnica Odjela za medijsku produkciju, menadžment i tehnologiju s Fakulteta za novinarstvo i komunikacije Sveučilišta Florida, Gostujuće predavanje studentima o aktualnim trendovima u medijskoj produkciji, pojavi novih društvenih mreža, procesima digitalne transformacije televizijske produkcije te je objasnila kako umjetna inteligencija u svakodnevnim životima upravlja sadržajem koji konzumiramo, ožujak 2025.
- prof. dr. sc. Jasmine McNealy, Department of Media Production, Management, and Technology, College of Journalism and Communications, University of Florida, Radionica: Workshop on research ethics, with a particular focus on participant privacy and the responsible use of AI tools, svibanj 2025.
- izv. prof. dr. sc. Lindita Camaj, Department of Journalism, College of Journalism and Communications, University of Florida, Gostujuće predavanje „International News Flows in the Digital Age“ te Research Talk “Projects that explores news engagement on social media during elections (with data from studies in the U.S. and the Balkans”, svibanj 2025.

Zadatak 5.4	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Poticanje uključivanja domicilnih studenata u rad ESN-udruge i veći angažman Studentskog zbora oko dolaznih studenata kako bi se oni bolje integrirali, a domicilni studenti stekli iskustvo internacionalizacije kod kuće.	Broj studenata uključenih u rad ESN udruge i organizaciju boravka stranih studenata na Sveučilištu.	Obavještavanje domicilnih studenata o radu ESN udruge. Održavanje sastanaka sa Studentskim zborom radi provedbe aktivnosti boljeg integriranja stranih studenata i stjecanja iskustva internacionalizacije kod kuće za domicilne studente.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Trenutno udruga ESN Dubrovnik broji 15ak aktivnih članova. Tijekom svake akademske godine održavaju po dvije regrutacijske aktivnosti privlačenja novih članova, o čemu i Služba informira domicilne studente putem društvenih mreža te potiče uključivanje istih u rad udruge. Studentski zbor tijekom akademske godine organizira aktivnosti za studente, u koje se uključuju i dolazni strani studenti.					

Zadatak 5.5	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Organizacija tjedna dobrodošlice za strane studente na početku svakog semestra, gdje će sudjelovati i domaći studenti, te će se na taj način upoznati sa stranim kolegama	Broj organiziranih tjedana dobrodošlice	Planiranje, priprema i provedba aktivnosti organizacije tjedan dobrodošlice za strane studente	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Tijekom izvještajnog razdoblja održano je 6 Orijentacijskih dana dobrodošlice za strane studente, na početku svakog semestra po jedan (https://www.unidu.hr/rekordan-broj-medunarodnih-studenata-na-sveucilistu-u-dubrovniku/?cat=161 ; https://www.unidu.hr/odrzani-orijentacijski-dani-za-65-stranih-studenata-na-sveucilistu-u-dubrovniku/?cat=161 ; https://www.unidu.hr/orijentacijski-dani-za-strane-studente-na-unidu/?cat=161 ; https://www.unidu.hr/rekordan-broj-studenata-na-razmjeni-na-sveucilistu-u-dubrovniku/?cat=207 ; https://www.unidu.hr/rekordne-brojke-orijentacijski-dani-za-strane-studente-ususret-ljetnom-semestru/?cat=207 . Uz djelatnice Službe za međ. odnose i istraživačke projekte u organiziranim aktivnostima sudjelovali su i domicilni studenti članovi ESN udruge.					
Zadatak 5.6	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Pokretanje tandem-programa učenja stranih jezika	Broj studenata koji su sudjelovali u tandem programima	Pokretanje tandem-programa učenja stranih jezika	Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Centar za strane jezike, ESN.	Od 2020.	Djelomično realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Još uvijek nije pokrenuto tandem učenje stranih jezika na Sveučilištu, no Erasmus Student Network udruga organizirala dva ovakva događanja u izvještajnom razdoblju na kojem su strani studenti imali priliku učiti hrvatski jezik od domaćih studenata, dok su domaći studenti učili strane jezike zemalja iz kojih dolaze strani studenti..

Cilj 6. Povećati broj međunarodnih znanstveno-istraživačkih, umjetničkih, tehnoloških i stručnih projekata

Zadatak 6.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Donošenje strategije istraživanja Sveučilišta u Dubrovniku za razdoblje 2019. - 2025.	Donošenje nove strategije istraživanja	Izrada prijedloga dokumenta, provođenje rasprave i donošenje nove strategije istraživanja Sveučilišta za razdoblje 2019. – 2025.	Senat, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Do ljeta 2019.	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Strategija istraživanja Sveučilišta u Dubrovniku 2020. – 2025. donesena je na 166. sjednici Senata održanoj 15. srpnja 2020. Trenutno je u postupku izrade nova strategija koja će obuhvatiti nadolazeće petogodišnje razdoblje do 2031.g.					
Zadatak 6.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Kontinuirano treba informirati osoblje o različitim međunarodnim natjecajima i programima. Motivirati	Broj obavijesti o međunarodnim	Obavješćavanje osoblja preko internetskih stranica	Prorektor za međunarodnu	Kontinuirano	

valja zaposlenike za prijavu i sudjelovanje u međunarodnim projektima (koristiti se financijskim potporama za projektne prijave Unidu-a i MZO)	natječajima i programima.	www.unidu.hr i putem mailing lista o objavljenim natječajima i drugim relevantnim informacijama.	suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte		Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Osoblju se redovno proslijeđuju informacije o različitim međunarodnim programima, projektima i mogućnostima stipendiranja. Informacije proslijeđuje Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte i Ured za projekte i transfer tehnologije. U izvještajnom razdoblju poslano je otprilike 50 takvih obavijesti putem različitih mailing listi.					
Zadatak 6.3	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Organizacija radionica i predavanja na kojima će gostovati stručnjaci za određene programe.	Broj radionica i predavanja koje su održali stručnjaci za programe	Organiziranje radionica i predavanja uz gostovanje stručnjaka za određene programe.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izvještajnom razdoblju održano je 9 online radionica o različitim programima i projektima, koje je inicirao/organizirao Ured za projekte i transfer tehnologije. Održane su slijedeće radionice: „Obzor Europa nacionalni informativni dan: MSCA doktorske mreže“ (lipanj 2023.), „Obzor Europa, -Knowledge Technologies for Democracy (KT4D)“ (listopad 2023.), „Klima, energija i mobilnost“ (travanj 2024.), „Webinar on Personnel Unit Costs in Horizon Europe“ (travanj 2024.), „Radionica Obzor Europa: od ideje do projektnog prijedloga“ (travanj 2024.), „Uvod u program Obzor Europa“ (ožujak 2025.), „Digitalizacija, industrija i svemir“					

(ožujak 2025.), „Kultura, kreativnost i uključivo društvo / New European Bauhaus R&I“ (ožujak 2025.), „Jednokratno financiranje (lump sum) u programu Obzor Europa“ (ožujak 2025.).

Zadatak 6.4	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Formiranje ureda za znanost; financirat će se dijelom iz sredstava MZO-a, a dijelom iz sredstava projekata (posredni troškovi, stavke namijenjene projektnom menadžmentu). Koristit će se i natječajnim linijama namijenjenim osnivanju ovakvih ureda	Ustrojen Ured za znanost; iznos sredstava za financiranje ureda	Formiranje Ureda za znanost. Financiranje ureda i njegovih zaposlenika iz sredstava projekata.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Do 2020.	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Ustrojen je Ured za projekte i transfer tehnologije, koji je započeo sa radom 1. ožujka 2021. Ured trenutno zapošljava 1 osobu na puno radno vrijeme zaposlenu na neodređeno (voditeljica Ureda), koju financira MZOM. Od 12. svibnja 2025. Ured broji još 1 zaposlenika zaposlenog na određeno, puno radno vrijeme, a na teret sredstava EUNICoast alijanse.					
Zadatak 6.5	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Organizacija stručnog osposobljavanja za osobe uključene u projektni menadžment.	Broj osoba osposobljenih za projektni menadžment	Organiziranje stručnog osposobljavanja za osobe uključene u projektni menadžment	prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Kontinuirano od 2021.	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

U izvještajnom razdoblju održane su 4 takve radionice u organizaciji Ureda za projekte i transfer tehnologija. Radionice na temu „Prijava i provedba institucionalnih istraživačkih projekata“ održane su kako slijedi: 24. travnja 2025 za 43 polaznika, 25. travnja 2025. za 11 polaznika, 30. travnja 2025. za 19 polaznika i 20. svibnja za 25 polaznika.

Zadatak 6.6	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Treba dostići udio od 5 % sredstava ugovorenih za Sveučilište temeljem međunarodnih projekata u ukupnim prihodima ustanove	Udio sredstava međunarodnih projekata u ukupnim prihodima Sveučilišta	Priprema, ugovaranje i doznaka sredstava za međunarodne projekte te ostvarenje udjela tih sredstava od 5% u ukupnom prihodu ustanove.	prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Do 2025.	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Ukupan iznos koji je ugovoren za projekte od 01. siječnja 2023. godine za Sveučilište iznosi 4.675,294,84 Eur. Udio prihoda od projekata u ukupnim prihodima Sveučilišta za 2023.g iznosi 12,9%. Za 2024.g. udio prihoda od projekata u ukupnim prihodima iznosi 15.5%.

Cilj 7. Poticati korištenje informacijsko-komunikacijskim tehnologijama (IKT) s naglaskom na sustav E-učenja i digitalne trendove u sustavu visokog obrazovanja

Zadatak 7.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Redizajn web-stranice Sveučilišta na engleskom jeziku, koja je prva dodirna točka stranim	Redizajnirana web-stranica www.unidu.hr na engleskom jeziku.	Redizajn web-stranice Sveučilišta na engleskom jeziku	prorektori, Služba za međunarodne	Do kraja 2019.	

nastavnicima i studentima sa Sveučilištem u Dubrovniku.			odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing, Centar za informatičku potporu		Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Web-stranica na engleskom jeziku je pokrenuta i na njoj se redovito ažuriraju informacije. Naročito ističemo ažuriranje dijela web stranice koji se tiče informacija o studijskim programima koji će se od slijedeće ak.g. izvoditi na engleskom jeziku te procesa prijave na takve programe. U nadolazećem razdoblju planiraju se i dodatni sadržaji i izmjene postojećih dijelova web stranice na engleskom jeziku.					
Zadatak 7.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Uvođenje efikasnog <i>online</i> -sustava – aplikacije za prijavu na mobilnost dolaznih i odlaznih sudionika, koji bi omogućio lakše administriranje programa razmjene. Cilj je omogućiti potpunu prijavu i formiranje dokumenata mobilnosti digitalnim alatima, a bez papirnatog dijela aplikacije.	Funkcionalna aplikacija za prijavu dolazne i odlazne mobilnosti	Izrada koncepta, donošenje odluke i nabava aplikacije za prijavu sudionika na dolaznoj i odlaznoj mobilnosti	Prorektori, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za preddiplomske i diplomske studije, Centar za informatičku potporu, koordinator za e-učenje	Do 2021.	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Sveučilište je od 2021. g. započelo sa korištenjem platforme (Erasmus Dashboard), odnosno on-line sustava, putem koje će tijekom dolazne i odlazne mobilnosti studenata biti znatno olakšan. Uz korištenje spomenute platforme, planirana je nabava platforme vezane za UNIDU web stranicu, koja bi olakšala sve prijavne procedure sudionicima Erasmus+ programa, kako odlaznim, tako i dolaznim. Nadalje, od 2024. Služba za međ. odnose i istraživačke projekte koristi aplikaciju Dream Apply sa sve odlazne i dolazne mobilnosti studenata.

Zadatak 7.3	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Donošenje strategije e-učenja	Odluka Senata o donošenju strategije e-učenja	Izrada i donošenje Strategije e-učenja.	Senat, prorektori, Centar za informatičku potporu, koordinator za e-učenje	Do kraja 2019.	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Strategije razvoja e-učenja na Sveučilištu u Dubrovniku (2019. - 2022.) prihvaćena je na 157.sjednici Senata održanoj 24. travnja 2019. Trenutno je u izradi i nova strategija.					
Zadatak 7.4	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Poticanje E-učenja, razvijati <i>online</i> -platformu i digitalne nastavne materijale na stranom jeziku. Kontinuirano educirati djelatnike na svim razinama (od nastavnika do administrativnih služba) o korištenju digitalnim trendovima i alatima za E-učenje	Broj aktivnih kolegija u sustavu Merlin, broj nabavljenih hardverskih i softverskih alata za razvoj e-učenja, broj opremljenih učionica za e-učenje	Poticanje e-učenja, razvoj on-line platforme i digitalnih nastavnih materijala na stranom jeziku. Organiziranje edukacija za djelatnike o korištenju digitalnih trendova i alata za e-učenje.	prorektori, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing, Služba za preddiplomske i diplomske studije, Centar za informatičku	Kontinuirano	Realizirano

			potporu, koordinator za e-učenje.		
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U sustavu Merlin trenutno je aktivno 963 kolegija. U okviru projekta e-sveučilišta nastavnom i nenastavnom osoblju dodijeljeno je 7 licenci za <i>DOS alat za izradu digitalnih obrazovnih sadržaja</i> te 8 licenci za <i>DOS alat za izradu interaktivnih videolekcija</i>. Sveučilište kontinuirano osigurava dostupnost online platforme Zoom za edukacijske i konferencijske potrebe, te licence za <i>Office 365</i>. Nabavljeni su prijenosni audio i video kompleti (2) te računalna oprema (slušalice s mikrofonom, kamere) za održavanje nastave i konferencija. Tri učionice su opremljene video i audio opremom, te interaktivnim i prezentacijskim ekranima. Jedna učionica je opremljena s računalima (26 računala). U izvještajnom razdoblju održane su i slijedeće radionice i webinar: Radionice i predavanja u prostorima Sveučilišta: • <i>Sustav podrške u prijavi i rješavanju kibernetičkih incidenata</i> (16.5.2025.), polaznika: 11 • <i>Sigurna infrastruktura sveučilišta</i> (21.3.2025.), polaznika: 5 • <i>NIS2 – Direktiva o mjerama za visoku zajedničku razinu kibersigurnosti</i> (28.2.2025.), polaznika: 28 • <i>Sustav podrške u prijavi i rješavanju kibernetičkih incidenata</i> (27.2.2025.), polaznika: 17 Webinari u organizaciji SRCA: • <i>Interaktivnost studenata/ica u online okruženju i praćenje rada studenata</i> (8.5.2024.) • <i>Didaktički o didaktici- primjer e-kolegija</i> (27.3. 2024.) • <i>Poticanje aktivnog učenja konstruktivnim poravnanjem</i> (27.2. 2024.) • <i>Spremni za novu akademsku godinu? - novosti u sustavu za e-učenje Merlin</i> (27.9.2023.) • <i>Alati za suradničko učenje u online nastavi</i> (18.4.2023.) • <i>Inovativnost u nastavi kroz promjenu pedagoškog pristupa - metoda obrnute učionice</i> (16.2.2023.) Webinari i uživo u organizaciji CARNET-a: • <i>DOS alat za izradu digitalnih obrazovnih sadržaja</i>, siječanj-veljača 2025., polaznika: 7 • <i>DOS alat za izradu interaktivnih videolekcija</i>, svibanj-lipanj 2025., polaznika: 8					
Cilj 8. Organizacija i sudjelovanje na međunarodnim aktivnostima					

Zadatak 8.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Povećanje broja međunarodnih znanstvenih i stručnih aktivnosti na Sveučilištu. Pritom se treba koristiti logističkom podrškom Studentskog centra radi smještajnih kapaciteta u Studentskom domu.	Broj međunarodnih skupova u organizaciji Sveučilišta.	Pregovaranje i organiziranje međunarodnih skupova na Sveučilištu.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izvještajnom razdoblju održano je 9 znanstvenih i stručnih skupova u organizaciji Sveučilišta.: - 3rd International Conference of Maritime Science & Technology Our Sea 2023 Safety, Innovation, Resilience, 2023. - Međunarodna znanstvena konferencija Dubrovački medijski dani - Dubrovnik Media Days, 2023. - DIEM međunarodna konferencija, 2023. - IEEE International Mediterranean Conference on Communications and Networking 2023. - The International Conference on Intelligent Data Science Technologies and Applications (IDSTA2024), 2024. - The International Conference on Intelligent Computing, Communication, Networking and Services (ICCNS2024), 2024. - Sorgo 290 _ Međunarodna znanstvena i umjetnička konferencija, 2024. - Fifth International Conference on Intelligent Data Science Technologies and Applications (IDSTA), 2024. - DIEM međunarodna konferencije, 2025.					
Zadatak 8.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Donošenje pravilnika kojim će se regulirati organiziranje znanstvenih i drugih skupova na Sveučilištu.	Donesen Pravilnik o načinu organiziranja znanstvenih i drugih	Izrada i donošenje Pravilnika o načinu organiziranja znanstvenih i	Senat, prorektor za međunarodnu	Do kraja 2019.	

	skupova u organizaciji Sveučilišta.	drugih skupova na Sveučilištu.	suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte		Nije realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Pravilnik o načinu organiziranja znanstvenih i drugih skupova u organizaciji Sveučilišta nije donesen u izvještajnom razdoblju. Trenutno se radi na izradi takvog pravilnika.					
Zadatak 8.3	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Sudjelovanje UNIDU-a na međunarodnim sajmovima visokog obrazovanja (izradba brošura i ostalih promotivnih materijala koji će osigurati dobru vidljivost te međunarodnu prepoznatljivost Sveučilišta) poradi promocije studijskih programa na engleskom jeziku i privlačenja većeg broja <i>full time</i> stranih studenata.	Broj međunarodnih sajmova na kojima sudjeluju predstavnici Sveučilišta	Promoviranje UNIDU studijskih programa na engleskom jeziku na međunarodnim sajmovima visokog obrazovanja.	Prorektori, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Sveučilište je sudjelovalo na APAIE 2023. Sajmu visokog obrazovanja koji se održao u Bangkoku, Tajland od 13. – 17. ožujka 2023. Osim toga Sveučilište je sudjelovalo na EAIE sajmu u Rotterdamu, Belgija u rujnu 2023., Informativa sajmu u Ljubljani, Slovenija, EAIE sajmu u Toulouseu, Francuska 2024.g. , 15th Study Abroad- Scholarship EXPO 2024, Skopje, Sjeverna Makedonija, Sajam stipendija i studiranja u inozemstvu, Podgorica (ožujak i listopad 2024.), EIF Fair sajmu u Tirani, Albanija 2025.g.					
Zadatak 8.4	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**

Nastavljanje organizacije Erasmus+ tjedna za nastavno i nenastavno osoblje.	Broj održanih Erasmus+ tjedana	Redovito organiziranje Erasmus+ tjedna za nastavno i nenastavno osoblje.	prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing	Kontinuirano	Nije realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izvještajnom razdoblju nije organiziran nijedan Erasmus+ tjedan za osoblje. Glavni razlozi za to uključuju organizacijske i logističke izazove, kao i preklapanje s drugim prioritetnim aktivnostima na Sveučilištu. Osim toga, određena neizvjesnost vezana uz planiranje međunarodnih dolazaka (primjerice još uvijek aktuelna Covid pandemija tijekom dijela izvještajnog razdoblja) također je utjecala na odluku da se događaj odgodi. Planira se nastavak aktivnosti u narednom razdoblju, ovisno o interesu sudionika. U izvještajnom razdoblju je organiziran veliki broj individualnih gostovanja nastavnog i nenastavnog osoblja na Sveučilištu i njegovim sastavnicama. Tako je u ak. 2023./2024. g realizirano 58 dolazaka članova nastavnog i nenastavnog osoblja sa partnerskih ustanova iz inozemstva. Podaci za tekuću ak.g. ne mogu još uvijek biti precizirani, no zasigurno će se raditi o povećanju broja dolaznih mobilnosti osoblja, za koje se na sastavnicama aktivnosti dogovaraju ovisno o samoj svrsi njihovog gostovanja (aktivnosti poučavanja ili usavršavanja).					
Zadatak 8.5	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Osmislit će se i barem jednom godišnje organizirati <i>International fair</i> za naše studente (sudionici osoblje sa partnerskih ustanova i dolazni studenti) radi upoznavanja domicilnih studenata sa studijskim programima na partnerskim ustanovama	Broj sudionika <i>International fair-ova</i>	Osmišljavanje i redovito organiziranje International Fair-ova.	Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing	Kontinuirano	Nije realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

U izvještajnom razdoblju nije organiziran nijedan International Fair. Razlog je djelomično što tijekom dijela izvještajnog razdoblja nije bilo moguće organizirati ovakva događanja (zbog ograničenja Covid pandemije) pa je fokus stavljen na druge oblike informiranja i promocije studentske mobilnosti, poput individualnih savjetovanja, održavanja Info dana, gostovanja na UNIDU radiju i UNIDU TV-u i sl. Nastavak ove aktivnosti svakako se planira u budućem razdoblju.

Cilj 9. Jačati suradnju s inozemnim poslodavcima i tržištem rada

Zadatak 9.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Sklapanje Ugovora o suradnji s inozemnim tvrtkama u kojima studenti mogu obaviti stručnu praksu (naglasak na studijskim programima gdje je stručna praksa obvezni dio). Pri pronalasku inozemnih tvrtki treba se koristiti Alumni-bazom podataka, ali i alumnima Sveučilišta zaposlenim u inozemstvu. Također, koristiti će se sredstva planirana u ESF fondu za stručnu praksu studenata u inozemstvu	Broj sklopljenih ugovora za obavljanje stručne prakse u inozemstvu, broj stručnih praksi koje su studenti odradili u inozemstvu	Pregovori i sklapanje ugovora o suradnji radi obavljanja stručne prakse u inozemnim tvrtkama.	čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Kontinuirano	Nije realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Započeti su razgovori sa nekoliko inozemnih tvrtki za realizaciju ovakvih praksi, no nijedan sporazum još nije sklopljen. U okviru širenja međunarodne suradnje i jačanja profesionalnih prilika za studente, ostvareni su preliminarni kontakti s nekoliko inozemnih tvrtki koje su iskazale interes za suradnju u području stručne prakse. Razgovori su u tijeku te se razmatraju mogući modeli partnerstva u skladu s akademskim i logističkim uvjetima obje strane.					
Zadatak 9.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Organiziranje radionica na kojima će studenti jačati vještine rada u multikulturalnim okruženjima, vještine međunarodnog pregovaranja, pisanja životopisa i predstavljanja poslodavcima na engleskom jeziku i sl.	Broj održanih radionica za studente	Organiziranje radionica za jačanje vještina studenata.	čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke	Kontinuirano	Realizirano

			projekte, Ured za profesionalnu orijentaciju, savjetovanje studenata i alumne		
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U sklopu Tjedna karijera , koji se svake godine održava u ožujku, u izvještajnom razdoblju održano je nekoliko ovakvih radionica u organizaciji sveučilišnog Ureda za profesionalnu orijentaciju i savjetovanje studenata. Nadalje, na diplomskom studiju Poslovne ekonomije studentima se nudi kolegij Međunarodno pregovaranje, čiji su ishodi učenja jačanje kompetencija i vještina rada u multikulturalnim okruženjima i jačanje vještina međunarodnog pregovaranja. Isti kolegij nudi se i stranim studentima, odnosno izvodi se i na engleskom jeziku. Radionica o multikulturalnom okruženju i vještinama snalaženja u takvom okruženju planira se i za osoblje Sveučilišta. Izvođenje je planirano za drugu polovicu 2025. godine.					
Zadatak 9.3	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Organizirati gostujuća predavanja poslovnih ljudi iz respektabilnih inozemnih tvrtki.	Broj predavanja inozemnih stručnjaka održanih na Sveučilištu	Organiziranje gostujućih predavanja poslovnih ljudi iz respektabilnih inozemnih tvrtki	Čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing, Ured za profesionalnu orijentaciju, savjetovanje studenata i alumne	Kontinuirano	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U veljači 2025. Kompanija Seapeak se predstavila studentima Pomorskog odjela, dok su na Danu karijera studentima predstavljene tvrtke: Atlanska plovidba, NYK,GCCL i ALMI tankers.					
Zadatak 9.4	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Poticati sudjelovanje u tzv. <i>Knowledge Alliances</i> projektima, odnosno projektima Udruživanja znanja, kojima se povezuju obrazovanje i poduzetništvo jer se na taj način kod studenata i akademskog osoblja potiču poduzetništvo, kreativnost i inovativnost, te bolja zapošljivost na tržištu rada.	Broj <i>Knowledge Alliances</i> projekata u kojima sudjeluju dionici Sveučilišta	Poticanje sudjelovanja u tzv. <i>Knowledge Alliances</i> projektima, odnosno projektima Udruživanja znanja	Čelnici sveučilišnih sastavnica, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Služba za marketing	Kontinuirano	Nije relizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U ovom trenutku ne postoje formalne inicijative sastavnica za pristupanje europskim sveučilišnim alijansama, ali se ta opcija razmatra kao mogući smjer daljnje internacionalizacije.					
Zadatak 9.5	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Redovito objavljivanje oglasa za slobodna radna mjesta uz pomoć Euraxess-portala poradi privlačenja najboljih istraživača i znanstvenika.	Broj objavljenih oglasa za radna mjesta na Euraxess-portala	Objavljivanje oglasa za slobodna radna mjesta na Euraxess portalu	Ured za kadrovske poslove	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Oglasi za slobodna radna mjesta objavljuju se redovito putem Euraxess portala. Tijekom izvještajnog razdoblja na portalu je objavljeno 15 oglasa za slobodna radna mjesta.					

Zadatak 9.6	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Nastavak implementacije Europske povelje za istraživače i Kodeksa o zapošljavanju istraživača na znanstvenoj organizaciji. Provodit će se recertifikacija priznanja <i>Human Resources Excellence in Research</i> .	Poduzeti postupci u svezi s daljnjom implementacijom Europske povelje za istraživače/Kodeksa o zapošljavanju istraživača	Poduzimanje propisanih radnji za implementaciju Povelje/Kodeksa. Postupanje prema pravilima za recertifikaciju „Hr Excellence in Research“	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Ured za kadrovske poslove	kontinuirano (do kraja 2019. reakreditacija <i>HR Excellence in Research</i>)	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Tijekom izvještajnog razdoblja nastavljen je rad na aktivnostima predviđenima gore spomenutom Strategijom, a 2024. je uspješno obnovljen certifikat HR Excellence in Research na novo trogodišnje razdoblje.					
Cilj 10. Promocija hrvatskog jezika i kulture					
Zadatak 10.1	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Nastavak izvedbe kolegija namijenjenih stranim studentima na Sveučilištu, koji se ciljano uvode radi promocije hrvatskog jezika, povijesti, umjetnosti, kulture i sl.	Broj kolegija uvedenih s ciljem promocije hrvatskog jezika, povijesti, umjetnosti, kulture i sl.	Provedba propisanog postupka odobrenja i izvođenja kolegija za strane studente radi promocije hrvatskog jezika i kulture, povijesti, umjetnosti i sl.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Kontinuirano	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Trenutno se na Sveučilištu izvode 3 ovakva kolegija za strane studente: Hrvatski jezik 1 i 2 te Hrvatska: Povijest i identitet.					
Zadatak 10.2	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Organizacija i izvođenje tečaja učenja hrvatskog jezika namijenjenog stranim državljanima i studentima s ostalih visokoobrazovnih institucija	Broj održanih tečaja hrvatskog jezika, broj polaznika tečaja hrvatskog jezika	Izvođenje tečaja hrvatskog jezika stranim državljanima i studentima s ostalih visokoobrazovnih institucija.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Kontinuirano, ovisno o interesu	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Centar za jezike Sveučilišta u Dubrovniku u izvještajnom razdoblju održao je 10 modula Hrvatski jezik za strance te je program pohađalo ukupno 110 polaznika.					
Zadatak 10.3	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Organizacija i izvođenje ljetnih/zimskih škola i studijskih boravaka organiziranih u promociji hrvatskog jezika i kulture. Takve će se aktivnosti organizirati u suradnji s Ministarstvom i Središnjim državnim uredom za Hrvate izvan Republike Hrvatske, pritom se koristeći kapacitetima studentskog doma	Broj održanih ljetnih/zimskih škola i studijskih boravaka radi promocije hrvatskog jezika i kulture, broj polaznika ljetnih/zimskih škola i studijskih boravaka	Organizacija i izvođenje ljetnih i zimskih škola i studijskih boravaka organiziranih u cilju promocije hrvatskog jezika i kulture	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Kontinuirano	Nije realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izvještajnom razdoblju nisu provedene zimske ili ljetne škole usmjerene na promociju hrvatskog jezika i kulture, no takvi su programi prepoznati kao potencijal za budući razvoj međunarodne vidljivosti i kulturne razmjene.					

Zadatak 10.4	Pokazatelj uspjeha*	Aktivnosti*	Nositelji aktivnosti*	Vremenski okvir*	Realizacija**
Pokretanje jednogodišnjega intenzivnog tečaja hrvatskog jezika za strane studente koji planiraju upisati studije na hrvatskom na UNIDU (po potrebi). Ovim tečajem studenti bi se osposobili za upis i pohađanje studija na hrvatskom jeziku	Broj polaznika jednogodišnjeg intenzivnog tečaja hrvatskog jezika	Pokretanje jednogodišnjega intenzivnog tečaja hrvatskog jezika za strane studente koji planiraju upisati studije na hrvatskom na UNIDU	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte.	Kontinuirano, ovisno o interesu	Nije realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Zbog trenutno ograničenog interesa kandidata, intenzivni jednogodišnji tečaj hrvatskog jezika zasad nije pokrenut. Međutim, Centar za jezike već provodi tečaj 'Hrvatski jezik za strance', a otvoren je za širenje programa sukladno rastućim potrebama i interesu polaznika.					

Napomene:

*** preuzeti iz Strategije/Operativnog plana**

****procijeniti stupanj realizacije (Realizirano/Djelomično realizirano/Nije realizirano).**