



**SVEUČILIŠTE
U DUBROVNIKU**
UNIVERSITY
OF DUBROVNIK

**IZVJEŠTAJ
O REALIZACIJI OPERATIVNOG PLANA MJERA I AKTIVNOSTI OSIGURAVANJA I
UNAPREĐIVANJA KVALITETE NA SVEUČILIŠTU U DUBROVNIKU OD LISTOPADA
2024. DO RUJNA 2025. GODINE**

Dubrovnik, rujan 2025.

UVOD

Senat Sveučilišta u Dubrovniku na 208. sjednici održanoj 23. rujna 2024. godine donio je Strategiju osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Sveučilištu u Dubrovniku (2024. - 2028.) s Operativnim planom mjera i aktivnosti osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Sveučilištu u Dubrovniku. (u daljnjem tekstu: Operativni plan).

Operativnim planom utvrđene su odgovorne osobe i sveučilišna tijela zadužena za provedbu planom predviđenih mjera i aktivnosti. Ovim izvješćem, sačinjenim na temelju povratnih informacija relevantnih dionika, daje se osvrt na provedbu mjera i aktivnosti Operativnog plana, sukladno zadaćama pojedinih nositelja.

PREGLED REALIZIRANIH MJERA I AKTIVNOSTI

STRATEŠKI CILJ: UPRAVLJANJE SVEUČILIŠTEM U DUBROVNIKU I RAZVOJ UNUTARNJEG SUSTAVA OSIGURAVANJA I UNAPREĐIVANJA KVALITETE

Zadatak: Provedba edukacijskih programa o kulturi kvalitete					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
1.	Organizacija radionica i seminara za nastavno i nenastavno osoblje te studente; Informiranje o najboljim praksama s pomoću <i>newslettera</i> i mrežnih stranica Sveučilišta.	Kontinuirano	Prorektor zadužen za kvalitetu, Ured za kvalitetu	Broj održanih radionica i seminara; Broj upisanih i završenih <i>online</i> tečajeva; Broj poslanih <i>newslettera</i> i pregleda mrežnih stranica	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Broj poslanih newslettera i objavljenih: https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-sijecanj-2025.pdf https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-veljaca-2025.pdf https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-ozujak-2025.pdf https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-travanj-2025-1.pdf https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-svibanj-2025.pdf https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/07/NEWSLETTER-lipanj-2025.pdf https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/08/NEWSLETTER-srpanj-2025.pdf Broj pregleda mrežnih stranica UNIDU Sveučilišta u Dubrovniku u 2024. ukupno iznosi 115.000., dok broj pregleda mrežnih stranica u 2025. iznosi 82.000.					
Zadatak: Unapređenje internih sustava povratnih informacija za kontinuirano unapređenje kvalitete					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
2.	Izrada anketa za prikupljanje povratnih informacija od studenata i osoblja;	Na godišnjoj bazi	Tajništva sastavnica, evidencije studija, sveučilišne službe; Ured za	Broj održanih sastanaka; Broj izrađenih izvješća	Realizirano

	Održavanje redovitih sastanaka za analizu rezultata anketa i planiranje poboljšanja; Izrada izvještaja i preporuka temeljenih na prikupljenim podacima		kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta i Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica		
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U skladu s odlukom Senata o online provedbi ankete o kvaliteti nastavnih aktivnosti, ankete se redovito semestralno provode kako bi se prikupile povratne informacije od studenata. Analize rezultata tih anketa predstavljaju se Senatu i objavljuju na UNIDU stranicama te na pod stranici Kvaliteta kao i u sveučilišnom godišnjaku. Na temelju prikupljenih podataka iz anketa održana su dva sastanka Rektorata u užem sastavu po završetku svakog semestra radi analize rezultata anketa i planiranje poboljšanja te je izrađen Izvještaj za zimski i ljetni semestar akademske 2024./2025. godine.					
Zadatak: Promoviranje kulture kvalitete diseminacijom iskustava stečenih suradnjom s nacionalnim i međunarodnim tijelima					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
3.	Diseminacija iskustava stečenih suradnjom s nacionalnim i međunarodnim tijelima	Kontinuirano	Imenovani dionici iz redova nastavnog i nenastavnog osoblja	Broj diseminiranih iskustava	Djelomično realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Sveučilište u Dubrovniku je od 9. do 12. rujna 2025. sudjelovalo na međunarodnoj konferenciji i sajmu visokog obrazovanja EAIE Go-Create 2025 u Göteborgu, Švedska. Predstavljeni su studijski programi na engleskom jeziku, mogućnosti međunarodne suradnje, stipendije, te brojne projekte Sveučilišta u Dubrovniku te sve ono što čini iskustvo studiranja u Dubrovniku jedinstvenim. Link: https://www.unidu.hr/sveuciliste-u-dubrovniku-na-eaie-2025-konferenciji-i-sajmu-u-goteborgu/?cat=161 U izvještajnom razdoblju nije u potpunosti provedena aktivnost pa se taj dio aktivnosti ima obaviti u slijedećem izvještajnom razdoblju. Slijedom navedenog, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Poticanje sudjelovanja članova sveučilišne zajednice u aktivnostima osiguravanja kvalitete					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija

4.	Uspostava povjerenstava za kvalitetu unutar svake sastavnice; Redovita informativna predavanja i sastanci s članovima timova	Prosinac 2024.	Prorektor zadužen za kvalitetu; Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica	Broj uspostavljenih timova za kvalitetu; Broj održanih informativnih predavanja i sastanaka	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Na temelju članka 83. stavka 7. Statuta Sveučilišta u Dubrovniku, <i>Fakultetsko vijeće Pomorskog fakulteta</i> na svojoj 3. sjednici održanoj 15. siječnja 2025. donijelo je Odluku broj: 08/2025.-3/5 kojom su imenovani članovi Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete, u sastavu: doc. dr. sc. Ivona Milić Beran, doc. dr. sc. Anamarija Falkoni, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, Tonči Biočić, mag. ing. pom. prom., predstavnik suradnika u suradničkom zvanju, Andrea Vučur, mag. medior. publ., predstavnica administrativnog osoblja i Mato Šundrica, predstavnik studenata. <i>Fakultetsko vijeće Ekonomskog fakulteta</i> na svojoj 14. sjednici donijelo je Odluku broj: 01-25/53-25 od 17. lipnja 2025. o imenovanju nove članice Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Ekonomskog fakulteta. Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Ekonomskom fakultetu čine: izv. prof. dr. sc. Barbara Puh, predsjednica, te članovi: prof. dr. sc. Ivona Vrdoljak Raguž, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, dr. sc. Ante Zdilar, v. asistent, predstavnik suradnika u suradničkom zvanju, dr. sc. Daria Vučijević, (umjesto dosadašnje članice - zaposlenice koja je prekinula radni odnos, Ane Veramenta, struč. spec. admin. publ.), predstavnica administrativnog osoblja te Ana Belemečić, kao predstavnica studenata. <i>Fakultetsko vijeće Fakulteta za elektrotehniku i primijenjeno računarstvo</i> na svojoj sjednici je donijelo odluku kojom se za članove Povjerenstva za osiguravanje i unapređenje kvalitete na razini sastavnice utvrđuje slijedeći sastav članova: doc. dr. sc. Ivona Zakarija, prof. dr.sc. Ivana Palunko, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, dr. sc. tech. Toni Besjedica, : doc. dr. sc. Ivona Zakarija, članovi prof. dr.sc. Ivana Palunko., dr. sc. tech. Toni Besjedica, predstavnik suradnika u suradničkom zvanju, Katija Palunčić, predstavnica administrativnog osoblja i Mara Perić, predstavnica studenata. <i>Fakultetsko vijeće Fakulteta za medije i odnose s javnošću</i> je na svojoj sjednici donijelo Odluku broj 9/2025 od 26. rujna 2025. kojom za članove Povjerenstva za kvalitetu na razini sastavnice utvrđuje slijedeći sastav članova: prof. dr. sc. Davor Pauković, doc. dr. sc. Iva Nenadić, kao predstavnici nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, Ivana Grkeš, predstavnica suradnika u suradničkom zvanju, Paulina Bačić, predstavnica administrativnog osoblja i Romana Knežević, predstavnica studenata. Na temelju članka 11. Pravilnika o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređenja kvalitete, <i>Stručno vijeće Odjela za primijenjenu ekologiju</i> na 9. sjednici akademske godine 2024./2025., održanoj 11. lipnja 2025., donijelo je Odluku broj: 20/2025 o imenovanju članova Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Odjelu za primijenjenu ekologiju koji čine: izv. prof. dr. sc. Tatjana Dobrosravić, predsjednica te članovi: prof. dr. sc. Sanja Tomšić, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, dr. sc. Sanja Grđa, predstavnica suradnika u suradničkom zvanju, Marijana Soldo Brautović, predstavnica administrativnog osoblja te Ivanica Siničić, predstavnica studenata. <i>Stručno vijeće Odjela za umjetnost i restauraciju</i> je na temelju Odluke na svojoj 45. online sjednici od 11. prosinca 2023. imenovalo članove Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete: doc. dr. sc. Margarita Bego i doc. art. Marta Kotlar, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju ili znanstveno-umjetničkom zvanju, Mihael Štengl, mag. art., asistent, predstavnik suradnika u suradničkom zvanju, Maja Gregurević, mag. art., predstavnica administrativnog osoblja i Petra Macan, predstavnica studenata. Na svakoj sastavnici Sveučilišta u Dubrovniku održani su sastanci povjerenstava za kvalitetu te su zaprimljene odluke sastavnica i pojedinačni izvještaji povjerenstava za kvalitetu sastavnica. Isto je arhivirano u Uredu za kvalitetu.					
Zadatak: Dobivanje pozitivnih ishoda audita od ovlaštenih certifikacijskih kuća					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija

5.	Broj pozitivnih ishoda	2025., 2026., 2027.	Ured za kvalitetu; ostali dionici	Izdane preporuke o produžetku certifikata ili izdavanju certifikata	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Tvrtka Bureau Veritas Croatia d.o.o. provela je audit u skladu s normom ISO 9001:2015 na Sveučilištu Dubrovnik dana 21. svibnja 2025. te je Izvještaj audita dostavljen Glavnom tajniku Sveučilišta Mateju Trpinu, dipl. iur. 10. lipnja 2025. Radilo se o drugom nadzornom posjetu pri čemu je produžena certifikacija na ukupno četiri lokacije i obuhvaćeno je ukupno tristo zaposlenika. Glavni opseg norme je sveučilišno obrazovanje u tehničkim, biotehničkim, društvenim i umjetničkim područjima te pripadne znanstvene i stručne djelatnosti, uključujući stručno usavršavanje i izobrazbu pomoraca u skladu sa zahtjevima Konvencije STCW 78 s naknadnim izmjenama i izobrazbu turističkih djelatnika. Tijekom audita je potvrđeno da je opseg certifikacije primjeren. Od posljednjeg audita nije bilo značajnih promjena koje utječu na sustav upravljanja organizacije. Na prethodnim auditima nisu zabilježene nesukladnosti za koje se treba preispitati učinkovitost. Organizacija je pokazala učinkovitu provedbu svog sustava upravljanja u skladu sa normama. Auditor je proveo nadzorni audit prema normi ISO 9001:2015 temeljem prepoznatih procesa i sukladno planu audita. Tijekom uvodnog sastanka prilagođen je i potvrđen audit plan te usklađeni su nazivi procesa sukladno promjenama temeljem odluke Senata o postupku statusnih promjena sveučilišna odjela u fakultete bez pravne osobnosti koje su stupile na snagu 1. listopada 2024. g. Tijekom audita potvrđeno je da je organizacija uspostavila učinkovitu kontrolu uporabe akreditacijskih/certifikacijskih oznaka i logotipa. Auditori su u izvještaju naznačili priliku za poboljšanje te preporučili razmotriti postoje li zahtjevi bitnih strana koje se odnose na klimatske promjene.					

Zadatak: Unapređenje transparentnosti sustava informiranja i komunikacije u području kvalitete					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
6.	Revizija dijela sveučilišne mrežne stranice za objavu informacija i odluka iz domene sustava kvalitete; Redovita ažuriranja s relevantnim informacijama; Organizacija javnih foruma za diskusiju i povratne informacije	Prosinac 2024.: Revizija mrežne stranice; 2025. – 2027.: Kvartalna ažuriranja i najmanje dva javna foruma godišnje	Centar za informatičku potporu; Ured za kvalitetu; Prorektor zadužen za studije i studente; Prorektor zadužen za kvalitetu	Revizija dijela mrežne stranice posvećenog sustavu kvalitete; Broj posjeta portalu; Broj održanih javnih foruma i sudionika	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

U izvještajnom razdoblju vizualno je poboljšan sustav informiranja i komunikacije u području kvalitete na način da su dodani izbornici pod nazivom: povijesni razvoj sustava, vanjska vrednovanja i tijela sustava, dok su pod izbornici kvalitete: o sustavu, repozitorij sa svim dokumentima i obrascima te kontakt kako bi dionici imali uvida u mogućnost obraćanja s upitima u području kvalitete. Na taj način postignuto je transparentnije djelovanje sustava, povećana je vidljivost svim relevantnim unutarnjim i vanjskim dionicima te je olakšan pristup relevantnoj dokumentaciji. Sve informacije o sustavu kvalitete sastavni su dio UNIDU web stranice. Broj pregleda mrežnih stranica UNIDU Sveučilišta u Dubrovniku u 2024. ukupno iznosi 115.000., dok broj pregleda mrežnih stranica u 2025. iznosi 82.000.

Zadatak: Ažuriranje Priručnika osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
7.	Predlaganje ažuriranja aktivnosti, primjera dobre prakse, činjeničnih informacija i poveznica prema standardima ESG-a	Na godišnjoj bazi	Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta (provođenje ažuriranja); Čelnici sastavnica; Voditelji studija; Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica; Prorektor zadužen za kvalitetu; Ured za kvalitetu (predlagatelji)	Broj provedenih ažuriranja	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Priručnik osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku je predložen kao točka dnevnog reda na sjednici Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta broj: 1776/2025 od dana 22. rujna 2025. te je ažuriranje jednoglasno usvojeno. Senatu Sveučilišta u Dubrovniku je na 220. sjednicu zakazanu za dan 30. rujna 2025. stavljeno na točku dnevnog reda ažuriranje Priručnika osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku za periodičko ažuriranje aktivnosti, primjera dobre prakse, činjeničnih informacija i poveznica. Ažurirane su činjenične informacije te poveznice budući da je cilj Priručnika upoznati nastavnike, studente, članove uprave i administrativno osoblje te vanjske dionike s unutarnjim sustavom osiguravanja i unapređivanja kvalitete, dakle pružiti im informacije o mehanizmima i postupcima praćenja, vrednovanja i unapređivanja kvalitete djelatnosti na Sveučilištu. <https://www.unidu.hr/wp-content/plugins/quarascopes/download.php?file=51041>

Zadatak: Uključivanje svih dionika u procese odlučivanja					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
8.	Formiranje povjerenstava za kvalitetu na sveučilišnim sastavnicama; Redoviti sastanci povjerenstava za kvalitetu sastavnica; Rasprava o ključnim odlukama na vijećima sastavnica; Prikupljanje i analiza povratnih informacija svih dionika	Studeni 2024.: Formiranje povjerenstava za kvalitetu sastavnica koja uključuju predstavnike studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja; 2025. – 2027.: Kvartalni sastanci povjerenstava za kvalitetu sastavnica i informiranje sveučilišnih javnosti o odlukama	Prorektor zadužen za kvalitetu; Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica	Broj i zapisnici sastanaka povjerenstava za kvalitetu sastavnica; Broj prikupljenih, distribuiranih i analiziranih povratnih informacija	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Na temelju članka 83. stavka 7. Statuta Sveučilišta u Dubrovniku, <i>Fakultetsko vijeće Pomorskog fakulteta</i> na svojoj 3. sjednici održanoj 15. siječnja 2025. donijelo je Odluku broj: 08/2025.-3/5 kojom su imenovani članovi Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete, u sastavu: doc. dr. sc. Ivona Milić Beran, doc. dr. sc. Anamarija Falkoni, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, Tonči Biočić, mag. ing. pom. prom., predstavnik suradnika u suradničkom zvanju, Andrea Vučur, mag. medior. publ., predstavnica administrativnog osoblja i Mato Šundrica, predstavnik studenata. <i>Fakultetsko vijeće</i>					

Ekonomskog fakulteta na svojoj 14. sjednici donijelo je Odluku broj: 01-25/53-25 od 17. lipnja 2025. o imenovanju nove članice Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Ekonomskog fakulteta. Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Ekonomskom fakultetu čine: izv. prof. dr. sc. Barbara Puh, predsjednica, te članovi: prof. dr. sc. Ivona Vrdoljak Raguž, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, dr. sc. Ante Zdilar, v. asistent, predstavnik suradnika u suradničkom zvanju, dr. sc. Daria Vučijević, (umjesto dosadašnje članice - zaposlenice koja je prekinula radni odnos, Ane Veramenta, struč. spec. admin. publ.), predstavnica administrativnog osoblja te Ana Belemečić, kao predstavnica studenata. *Fakultetsko vijeće Fakulteta za elektrotehniku i primijenjeno računarstvo* na svojoj sjednici je donijelo odluku kojom se za članove Povjerenstva za osiguravanje i unapređenje kvalitete na razini sastavnice utvrđuje slijedeći sastav članova: doc. dr. sc. Ivona Zakarija, prof. dr.sc. Ivana Palunko, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, dr. sc. tech. Toni Besjeda, : doc. dr. sc. Ivona Zakarija, članovi prof. dr.sc. Ivana Palunko, dr. sc. tech. Toni Besjeda, predstavnik suradnika u suradničkom zvanju, Katija Palunčić, predstavnica administrativnog osoblja i Mara Perić, predstavnica studenata. *Fakultetsko vijeće Fakulteta za medije i odnose s javnošću* je na svojoj sjednici donijelo Odluku broj 9/2025 od 26. rujna 2025. kojom za članove Povjerenstva za kvalitetu na razini sastavnice utvrđuje slijedeći sastav članova: prof. dr. sc. Davor Pauković, doc. dr. sc. Iva Nenadić, kao predstavnici nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, Ivana Grkeš, predstavnica suradnika u suradničkom zvanju, Paulina Bačić, predstavnica administrativnog osoblja i Romana Knežević, predstavnica studenata. Na temelju članka 11. Pravilnika o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređenja kvalitete, *Stručno vijeće Odjela za primijenjenu ekologiju* na 9. sjednici akademske godine 2024./2025., održanoj 11. lipnja 2025., donijelo je Odluku broj: 20/2025 o imenovanju članova Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Odjelu za primijenjenu ekologiju koji čine: izv. prof. dr. sc. Tatjana Dobroslavić, predsjednica te članovi: prof. dr. sc. Sanja Tomšić, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, dr. sc. Sanja Grđa, predstavnica suradnika u suradničkom zvanju, Marijana Soldo Brautović, predstavnica administrativnog osoblja te Ivanica Siničić, predstavnica studenata. *Stručno vijeće Odjela za umjetnost i restauraciju* je na temelju Odluke na svojoj 45. online sjednici od 11. prosinca 2023. imenovalo članove Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete: doc. dr. sc. Margarita Bego i doc. art. Marta Kotlar, kao predstavnice nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju ili znanstveno-umjetničkom zvanju, Mihael Štengl, mag. art., asistent, predstavnik suradnika u suradničkom zvanju, Maja Gregurević, mag. art., predstavnica administrativnog osoblja i Petra Macan, predstavnica studenata. Na svakoj sastavnici Sveučilišta u Dubrovniku održani su sastanci povjerenstava za kvalitetu te su zaprimljene odluke sastavnica i pojedinačni izvještaji povjerenstava za kvalitetu sastavnica. Isto je arhivirano u Uredu za kvalitetu.

Zadatak: Povećanje vidljivosti i dostupnosti informacija o kvaliteti

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
9.	Razvoj i distribucija informativnih vodiča; Redovita ažuriranja dijela mrežne stranice Sveučilišta posvećenog kvaliteti; Organizacija info dana	2024.: Izrada i distribucija prve brošure; 2025. – 2027.: Kvartalna ažuriranja i	Ured za kvalitetu; Služba za marketing i podršku studijima i studentima; Ured za odnose s javnostima	Broj distribuiranih brošura; Broj objava na društvenim mrežama i mrežnoj stranici; Broj sudionika na info danima	Realizirano

		godišnji info dani			
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Brošura „Vodič za zaštitu prava studenata Sveučilišta u Dubrovniku“ objavljena je na mrežnoj stranici, a kojom se utvrđuje da studenti Sveučilišta u Dubrovniku imaju pravo na kvalitetno obrazovanje, sigurno i poticajno akademsko okruženje te zaštitu svojih prava i dostojanstva. Sveučilište upućuje studente da se radi zaštite i podrške obrate Studentskom pravobranitelju, povjerljivoj osobi za zaštitu dostojanstva, Etičkom povjerenstvu, studentskom zboru, dekanu fakulteta odnosno pročelniku ili voditelju studija ili profesoru mentoru te da imaju pravo na psihološku podršku kao i da u slučaju anonimne prijave, svoju prijavu može dostaviti putem posebnog obrasca na dnu internetske stranice Sveučilišta ili putem sandučića za pritužbe u studentskim prostorima. Upućuju se studenti na prevenciju i edukaciju radi izbjegavanja plagijata i akademskog prekršaja, zatim saznanja o pravima i mehanizmima zaštite kao i upute o tome kako se nositi sa stresom i pritiskom akademskog života, te na student-to-student mentorstvo, odnosno, razgovore sa iskusnijim studentima koji mogu pomoći. https://www.unidu.hr/wp-content/plugins/quarascopes/download.php?file=46509					
Zadatak: Revizija sustava upravljanja kvalitetom					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
10.	Revizija i odobrenje politike kvalitete; Edukacija uprave i administrativnog osoblja o principima i praksi sustava upravljanja kvalitetom; Redoviti interni auditi za procjenu sukladnosti i učinkovitosti sustava upravljanja kvalitetom	Prosinac 2024.: Revizija politike kvalitete i početak edukacije; 2025. – 2027.: Godišnji interni auditi i kontinuirana edukacija	Prorektor zadužen za kvalitetu; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta	Broj održanih edukacija; Rezultati internih audita	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Neovisne ocjene (interni auditi) provedeni su tijekom tekuće akademske godine prema utvrđenom godišnjem planu, a rezultati audita pokazuju zadovoljavajuće stanje sustava kvalitete na sveučilišnim odjelima i službama, s obzirom da nisu utvrđene nesukladnosti. Auditirani zaposlenici (ukupno 285 zaposlenika zaposlenih na Sveučilištu u Dubrovniku prema podacima iz svibnja 2025.) zainteresirani su za poboljšanje učinkovitosti poslovanja Sveučilišta u kontekstu planirane daljnje					

informatizacije poslovnih procesa na Sveučilištu, a u svrhu bolje organizacije, upravljanja procesima i pripadajućim informacijama. Dio auditiranog nastavnog osoblja izrazio je interes za pohađanjem edukacije za unapređenje računalnih kompetencija radi postizanja boljih rezultata u svakodnevnom radu te će se u tu svrhu u skoro vrijeme organizirati odgovarajući tečajevi. Nije bilo dokaza o postojanju nesukladnosti u odnosu na zahtjeve norme te da se ne poštuju procedure Sveučilišta. Nadalje, Senat Sveučilišta u Dubrovniku je na 216. sjednici održanoj 30. travnja 2025. donio revidiranu Politiku kvalitete kojom Sveučilište u Dubrovniku, u skladu sa svojom misijom i vizijom, pozitivnim propisima, međunarodnim normama, europskim i nacionalnim standardima u visokom obrazovanju, trajno i sustavno osigurava i unapređuje kvalitetu svojih nastavnih, znanstveno-istraživačkih, stručnih i ostalih aktivnosti. Dokument pruža referentni okvir za uspostavu strategije i ciljeva kvalitete Sveučilišta pa se redovito pregledava i prilagođava novim zahtjevima. [Politika kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku 2025.](#) Provedena je edukacija dvoje zaposlenika, Glavnog tajnika Sveučilišta u Dubrovniku Mateja Trpina, dipl. iur. putem tečaja tvrtke Bureau Veritas Croatia d.o.o. „CQI-IRCA ISO 14001:2015 za vodeće auditore“ koji se održao od 9.-13. lipnja 2025. i voditeljice Ureda za kvalitetu Jasmine Svalina, mag. iur., putem online tečaja „ISO 9001:2015 za interne auditore“ od 3.-4. lipnja 2025., sve elektroničkim putem videokonferencijskom platformom „Zoom“. Link: <https://www.bureauveritas.hr/edukacija>

Zadatak: Standardizacija operativnih procedura

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
11.	Mapiranje ključnih procesa i procedura; Razvoj i dokumentiranje standardiziranih procedura; Trening osoblja za implementaciju novih procedura	Studen 2024.: Identifikacija i razvoj procedura; 2025. – 2027.: Implementa- cija i trening	Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta	Broj dokumentiranih procedura; Broj zaposlenika koji su prošli edukaciju	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Radi standardizacije operativnih procedura voditeljica Ureda za kvalitetu Jasmina Svalina, mag. iur., sudjelovala je na dvodnevnom tečaju tvrtke Bureau Veritas Croatia d.o.o. „ISO 9001:2015 za interne auditore“ od 3.-4. lipnja 2025., sve elektroničkim putem videokonferencijskom platformom „Zoom“ te je tijekom tečaja proveden kratak ispit znanja u kojemu su sudionici bili u prilici odmah primijeniti do tad stečeno znanje iz norme na primjerima iz prakse. Po završetku tečaja sudionici su imali dva sata za ispit te su po uspješno položenom ispitu obaviješteni o stjecanju certifikata iz norme 9001:2015 za internog auditora. Isto tako sudionici su zaprimili i obrazac ankete o zadovoljstvu provedenog sudjelovanja na tečaju.

Zadatak: Integracija internog sustava za praćenje i evaluaciju

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
-------	--------------------------	--------	-------------	-----------------------	-------------

12.	Identifikacija ključnih pokazatelja; Redovita evaluacija rezultata i prilagodba sustava kvalitete	Studen 2024.: Identifikacija ključnih pokazatelja; 2025. – 2027.: Kontinuirana evaluacija rezultata i prilagodba sustava kvalitete	Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta	Broj ključnih pokazatelja; Izvešća o provedenim evaluacijama performansi	Realizirano
-----	--	---	---	---	-------------

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Integracija internog sustava za praćenje i evaluaciju na Sveučilištu u Dubrovniku (UNIDU) znači povezivanje različitih mehanizama (administrativnih, nastavnih, znanstvenih, studentskih) u jedinstveni, digitalno podržan okvir koji omogućava stalno praćenje, analizu i unapređivanje kvalitete. U izvještajnom razdoblju utvrđeni su slijedeći ključni pokazatelji koji obuhvaćaju najvažnije aktivnosti Sveučilišta, koje obuhvaćaju: nastavu i učenje, znanost i istraživanje, internacionalizaciju, studente i podršku, administraciju i upravljanje, financijsku održivost. Izvještaji o provedenim evaluacijama rezultata i prilagodba sustava kvalitete izrađeni su u zimskom i ljetnom semestru 2024./2025.

Zadatak: Definiranje hijerarhije odgovornosti i zadataka					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
13.	Izrada i distribucija organizacijskog dijagrama odgovornosti; Jasno definiranje i dokumentiranje zadataka i odgovornosti za sve razine; Edukacija zaposlenika o njihovim ulogama i odgovornostima	Studen 2024.: Izrada dijagrama i dokumentacije; 2025. – 2027.: Kontinuirana edukacija i prilagodbe	Uprava Sveučilišta; Ured za kvalitetu	Izrađen i dostupan organizacijski dijagram; Broj održanih edukacija	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Organizacijski dijagram odgovornosti Uprave Sveučilišta sastavni je dio i prilog broj 1. Pravilnika o ustroju i sistematizaciji radnih mjesta Sveučilišta u Dubrovniku, a koji je donio Senat Sveučilišta u Dubrovniku na svojoj 215. sjednici održanoj dana 26. ožujka 2025.. Edukacije zaposlenika o njihovim ulogama i odgovornostima su predviđene za naredno vremensko razdoblje u akademskoj godini 2025./2026. [Pravilnik o ustroju i sistematizaciji radnih mjesta Sveučilišta u Dubrovniku](#)

Zadatak: Jačanje koordinacije između središnje razine i sastavnica					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
14.	Redoviti sastanci koordinatora kvalitete sa svih razina; Uvođenje redovitih izvještaja o kvaliteti sa sastavnica	Studen 2024.: Prvi sastanak; 2025. – 2027.: Kvartalni sastanci i godišnji izvještaji	Prorektor zadužen za kvalitetu; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta; Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica	Broj sastanaka i sudionika; Broj podnesenih izvješća	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Aktivnost nije obavljena u predviđenom vremenskom razdoblju radi upražnjenog radnog mjesta Voditelja Ureda za kvalitetu stoga u većem dijelu izvještajnog razdoblja, dakle, nije bilo osobe zaposlene na tom radnom mjestu. Slijedom navedenog, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Prilagodba Pravilnika o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
15.	Analiza i ažuriranje Pravilnika o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete	Prosinac 2024., 2025.; 2026.; 2027.	Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta; Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica; Uprava Sveučilišta	Revidiran Pravilnik o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Senat Sveučilišta u Dubrovniku na 216. sjednici održanoj 30. travnja 2025. donio je revidirani Pravilnik o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete kojim se uređuje unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Sveučilištu u Dubrovniku to jest njegovo područje vrednovanja, ustroj i djelovanje. Cilj Sustava za kvalitetu je je kontinuirano osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete rada Sveučilišta u Dubrovniku, nastavnog, znanstvenog odnosno umjetničkog i stručnog rada nastavnika, znanstvenika i suradnika, stručnog rada zaposlenika stručnih službi na Sveučilištu u Dubrovniku te praćenje kvalitete studijskih programa i studiranja na visokom učilištu, u skladu s europskim i međunarodnim standardima osiguravanja kvalitete u području visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti. Kultura kvalitete gradi se u svim aspektima djelovanja i kroz sve normativne akte Sveučilišta. U postupcima Sustava za kvalitetu, a koja nisu uređena ovim Pravilnikom na odgovarajući način se primjenjuju odredbe Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, uputa Rektorškog zbora, Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i Agencije za znanost i visoko obrazovanje.

Zadatak: Aktivno sudjelovanje u radu međunarodnih i nacionalnih tijela i organizacija za upravljanje kvalitetom u sustavu znanosti i visokog obrazovanja					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
16.	Prijava i sudjelovanje na međunarodnim i nacionalnim konferencijama i radionicama; Učlanjenje u relevantne međunarodne organizacije; Razmjena iskustava i najboljih praksi s domaćim i međunarodnim partnerima; Sudjelovanje u radu tijela međunarodnih i nacionalnih organizacija upravljanja kvalitetom u sustavu znanosti i visokog obrazovanja	2024.: Prva konferencija, radionica i učlanjenje; 2025. – 2027.: Godišnje sudjelovanje i razmjena	Prorektor zadužen za kvalitetu; Ured za kvalitetu; Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Broj konferencija i radionica; Broj članstava u međunarodnim organizacijama	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Prema najnovijem izdanju prestižne rang-liste Times Higher Education (THE) University Impact Rankings za 2025. godinu, Sveučilište u Dubrovniku pozicionirano je u skupinu 1000–1500 najboljih sveučilišta u svijetu. U konkurenciji nekoliko tisuća sveučilišta iz cijeloga svijeta, Sveučilište u Dubrovniku pokazalo je svoju predanost društvenoj odgovornosti, održivosti i pozitivnom društvenom utjecaju, potvrdivši time svoj rastući međunarodni ugled. Poseban napredak vidljiv je i u ukupnom rezultatu – ove godine ostvareno je 57 od mogućih 100 bodova, što je značajan porast u odnosu na prošlogodišnji ukupni rezultat od 52 boda. Posebno visoke ocjene ostvarene su u kategorijama: „Decent Work and Economic Growth“ (Pristojan rad i gospodarski rast) gdje je pozicionirano na iznimno visoko 52. mjesto u svijetu, što je ujedno i najviši plasman Sveučilišta u bilo kojem segmentu rangiranja do sada, „Life below Water i Industry, Innovation and Infrastructure“, pozicioniranje među 401–600 najboljih sveučilišta u svijetu, s naglaskom na inovacije i zaštitu mora i priobalja, „Zero Hunger“ (Iskorjenjivanje gladi) među 800 najboljih institucija, te u ciljevima „No Poverty“ (Iskorjenjivanje siromaštva) i „Gender Equality“ (Ravnopravnost spolova), čime se potvrđuje kontinuiran rad Sveučilišta na promicanju jednakih prilika i					

uključivosti. „The Impact Rankings“ pozicioniraju Sveučilište u Dubrovniku među institucije koje aktivno doprinose globalnim ciljevima, a istovremeno zadržavaju snažnu povezanost s lokalnom zajednicom čime Sveučilište nastavlja potvrđivati svoju ulogu odgovorne, otvorene i suvremene obrazovne institucije, usmjerene na održivu budućnost. Link: <https://dubrovacki.slobodnadalmacija.hr/dubrovnik/zupanija/dubrovnik/sveuciliste-u-dubrovniku-medu-pet-posto-najboljih-svjetskih-sveucilista-prema-times-higher-education-rang-listi-1484791?> Sveučilište u Dubrovniku pridružilo se prestižnoj inicijativi Europske komisije „Europska sveučilišta“. Prema objavljenim rezultatima, alijansi pod nazivom „EUNICoast: European University of Islands, Ports & Coastal Territories“, koju uz UNIDU čini 12 drugih visokih učilišta pod vodstvom Sveučilišta Le Havre Normandie (Francuska), odobreno je financiranje u iznosu od 14.399.998 EUR. Alijansa EUNICoast se fokusira na izazove s kojima se suočavaju europski otoci, obale i luke, kroz istraživanja usmjerena na promicanje održive i otporne plave ekonomije. Cilj je upoznati nove generacije europskih i svjetskih studenata i građana s korištenjem održivih rješenja za razvoj društva, promicati multikulturno, višejezično i inkluzivno europsko akademsko okruženje otvoreno prema svijetu te razvijati sposobnost boljeg odgovora na društvene i ekološke izazove s kojima se suočavaju otočne i obalne zajednice. Planirano je rekordnih 1,1 milijardi eura financiranja za razdoblje 2021.-2027. kako bi se podržale nove alijanse, koje bi s vremenom trebale poboljšati kvalitetu i konkurentnost europskog visokog obrazovanja. Europska komisija je pokrenula pozive za prijedloge 2019., 2020., 2022. i 2023. godine, odabравši ukupno 50 alijansi koje uključuju 430 europskih institucija. Peti poziv za odabir 10 novih alijansi, među kojima je odabrana i alijansa EUNICoast, pokrenut je 2023. godine. Inicijativa podržava 60 alijansi Europskih sveučilišta koje uključuju više od 500 visokih učilišta, što predstavlja 10% europskih visokih učilišta. Link: <https://www.dubrovniknet.hr/sveuciliste-u-dubrovniku-postaje-clan-alijanse-europskih-obalnih-sveucilista-projekt-vrijedan-144-milijuna-eura/>

Zadatak: Proširenje mreže partnerstava s nacionalnim i međunarodnim tijelima za osiguravanje kvalitete

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
17.	Identifikacija i kontaktiranje potencijalnih partnera; Potpisivanje sporazuma o suradnji; Redoviti sastanci i zajednički projekti s partnerima	Studeni 2024.: Identifikacija i prvi kontakti; 2025. – 2027.: Potpisivanje sporazuma, zajednički projekti i periodički sastanci	Uprava Sveučilišta; Čelnici sastavnica; Ured za kvalitetu	Broj potpisanih sporazuma; Broj zajedničkih projekata; Broj sastanaka	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

U izvještajnom razdoblju nije provedena aktivnost pa se taj dio aktivnosti ima obaviti u slijedećem izvještajnom razdoblju. Slijedom navedenog, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.

Zadatak: Implementacija međunarodnih standarda kvalitete					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
18.	Analiza postojećih standarda i smjernica ENQA-e, ESG standarda i sl.; Razvoj plana implementacije relevantnih standarda; Edukacija osoblja o novim standardima i njihovoj primjeni	2024.: Analiza i razvoj plana; 2025. – 2027.: Implementacija i edukacija	Prorektor zadužen za kvalitetu; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta; Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica	Broj implementiranih standarda; Broj zaposlenika koji su prošli edukaciju	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Za uspostavu i primjenu svojeg unutarnjeg sustava osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilište u Dubrovniku je odabralo kombinirani pristup, koji se temelji na Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja i Kriterijima za ocjenu kvalitete visokih učilišta što prati Agencija za znanost i visoko obrazovanje RH, s jedne strane, i standarda ISO 9001:2015 i drugih standarda kojima se upotpunjuje ESG okvir unutarnjeg sustava osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Sveučilištu. ESG standarde prihvatilo je 40 zemalja potpisnica Bolonjske deklaracije, pa među njima i Hrvatska. Oni su osnova za osiguravanje i unapređenje kvalitete u institucijama visokog obrazovanja, a prema njima se provodi samoevaluacija Sveučilišta, njegova reakreditacijska prosudba, dakle obvezni su za Sveučilište u Dubrovniku i njegove sastavnice. Provedena je edukacija dvoje zaposlenika, Glavnog tajnika Sveučilišta u Dubrovniku Mateja Trpina, dipl. iur. putem tečaja tvrtke Bureau Veritas Croatia d.o.o. „CQI-IRCA ISO 14001:2015 za vodeće auditore“ koji se održao od 9.-13. lipnja 2025. i voditeljice Ureda za kvalitetu Jasmine Svaline, mag. iur., putem online tečaja „ISO 9001:2015 za interne auditore“ od 3.-4. lipnja 2025., sve elektroničkim putem videokonferencijskom platformom „Zoom“. Link: https://www.bureauveritas.hr/edukacija					

Zadatak: Priprema za međunarodnu akreditaciju					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija

19.	Analiza uvjeta akreditacijskih kuća/institucija s obzirom na programe i područja djelovanja Sveučilišta za potrebe međunarodne akreditacije; Izrada plana za međunarodnu akreditaciju; Prikupljanje potrebne dokumentacije i podataka; Procjena potrebe za vanjskom podrškom u procesu akreditacije	Prosinac 2024.: Izrada analize i plana; Prikupljanje dokumentacije i procjena potreba za podrškom	Rektor, Prorektor zadužen za internacionalizaciju; Prorektor zadužen za kvalitetu; Čelnici sastavnica; Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica	Izrađen plan akreditacije; Prikupljena dokumentacija i provedena procjena potreba za vanjskom podrškom	Djelomično realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Fakultetsko vijeće Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Dubrovniku odlukom broj 01-25/25-24 od 24. listopada 2024. imenovalo je prof. dr.sc. Ivonu Vrdoljak Raguž za koordinatoricu aktivnosti za stjecanje međunarodnih akreditacija Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Dubrovniku. Sudjelovala je i boravila na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Ljubljani u periodu od 7. – 11. travnja 2025. na <i>Erasmus+ Staff Week-u</i> , odnosno programu namijenjenom osoblju visokih učilišta na temu trendova, kvalitete i digitalizacije u visokom obrazovanju. Nadalje, u okviru ovog programa prof. dr. sc. Ivona Vrdoljak Raguž sudjelovala je na sesiji vezanoj za međunarodne akreditacije u visokom obrazovanju pod nazivom: “ <i>Accreditation Journey Path</i> ”. Link: https://ico.metu.edu.tr/international-staff-week-ljubljana-slovenia-april-2025 Buduci da preostale aktivnosti pripreme za međunarodnu akreditaciju nisu spremne, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Provedba internih procjena i priprema za vanjske evaluacije					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
20.	Provođenje internih procjena kvalitete; Priprema osoblja za vanjske evaluacije; Organizacija simulacijskih evaluacija	Prosinac 2024.: Interna procjena; 2025.: Priprema i simulacijske evaluacije	Ured za kvalitetu; Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica; Čelnici sastavnica	Broj provedenih internih procjena; Broj zaposlenika uključenih u pripreme	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Interni auditi su provedeni sukladno Godišnjem planu neovisnih ocjena u kojem su interni auditi razrađeni po procesima. Pregledana su slijedeća izvješća o neovisnoj ocjeni organizacijske jedinice za: Ured za poslove javne nabave s datumom procjene 20.11.2024.g.; Odjel za umjetnost i restauraciju od 27.11.2024.g.; Stručni studiji Sestrinstvo i kliničko sestrinstvo od 27.11.2024.g.; Ured za kadrovske poslove proveden 19.12.2024.g. i Izobrazba pomoraca održan 29.01.2025.g. u kojima nisu evidentirane nesukladnosti. Potvrđeno je da su auditi provedeni od strane predstavnika organizacije sa odgovarajućim kompetencijama. Upravina ocjena je provedena kroz Zapisnik sa sastanka uprave za ocjenu sustava kvalitete od 16.05.2025. godine te na primjeren način dokumentirana u skladu sa zahtjevima referentne Norme. Organizacija je prikazala djelotvornu primjenu i održavanje sustava upravljanja kao te ukupnu sukladnost sa zahtjevima norme ISO 9001:2015. Organizacija je prezentirala sposobnost ispunjavanja primjenjivih zahtjeva i očekivanih rezultata kroz dokumente: Obrazac za izvješće o realizaciji Operativnog plana. Provedeno je trinaest (13) internih ocjena za: Ekonomski fakultet, Fakultet za medije i odnose s javnošću, Fakultet elektrotehnike i primijenjenog računarstva, Odjela za primijenjenu ekologiju, Odjela za umjetnost i restauraciju, Financijsko računovodstvene službe, Izobrazbu pomoraca, Pomorski fakultet, Sestrinstvo i Kliničko sestrinstvo, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Tehnička služba, Ured za kadrovske poslove te Ured za poslove javne nabave. Provedena je edukacija dvoje zaposlenika, Glavnog tajnika g. Mateja Trpina, dipl. iur. putem tečaja tvrtke Bureau Veritas Croatia d.o.o. CQI-IRCA ISO 14001:2015 za vodeće auditore koji se održao od 9.-13. lipnja 2025. i voditeljice Ureda za kvalitetu Jasmine Svalina, mag.iur., putem tečaja tvrtke Bureau Veritas Croatia d.o.o. ISO 9001:2015 za interne auditore od 3.-4. lipnja 2025., a oboje elektroničkim putem videokonferencijskom platformom „Zoom“.

Zadatak: Planirati prioritetna djelovanja Sveučilišta i akreditacijske kuće/institucije koje će sudjelovati u procesu akreditiranja					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
21.	Izraditi popis prioritetnih djelovanja Sveučilišta i akreditacijskih kuća/institucija koje će sudjelovati u procesu akreditiranja	Prosinac 2026.	Rektor; Prorektor za internacionalizaciju; Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Izrađen popis prioritetnih djelovanja Sveučilišta i akreditacijskih kuća/institucija	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Nastavno na točku 19. gdje je ispunjena aktivnost „Analiza uvjeta akreditacijskih kuća/institucija s obzirom na programe i područja djelovanja Sveučilišta za potrebe međunarodne akreditacije“, slijedeći zadatak biti će točka 21.: planirati prioritetna djelovanja Sveučilišta i akreditacijske kuće/institucije koje će sudjelovati u procesu akreditiranja. Slijedom navedenog, budući da aktivnost ne ulazi u izvještajno razdoblje, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Osiguranje resursa za akreditaciju					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
22.	Planiranje i osiguranje financijskih i ljudskih resursa za proces	2024.: Planiranje resursa;	Uprava Sveučilišta; Služba za financijsko–knjigovodstvene i računovodstvene poslove	Planirani i osigurani resursi: Broj izvještaja o napretku	Djelomično realizirano

	akreditacije; Redoviti izvještaji o napretku i potrebama za resursima	2025. – 2027.: Osiguranje resursa i izvještaji			Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Prof. dr. sc. Ivona Vrdoljak Raguž s Ekonomskog fakulteta u Dubrovniku sudjelovala je i boravila na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Ljubljani u periodu od 7. – 11. travnja 2025. na Erasmus+ Staff Week-u, odnosno programu namijenjenom osoblju visokih učilišta na temu trendova, kvalitete i digitalizacije u visokom obrazovanju. Nadalje, u okviru ovog programa prof. dr. sc. Ivona Vrdoljak Raguž sudjelovala je na sesiji vezanoj za međunarodne akreditacije u visokom obrazovanju pod nazivom: “<i>Accreditation Journey Path</i>”. Link: https://ico.metu.edu.tr/international-staff-week-ljubljana-slovenia-april-2025 Budući da aktivnosti planiranja i osiguranja financijskih i ljudskih resursa za proces akreditacije kao ni izvještaji o napretku i potrebama za resursima za međunarodnu akreditaciju nisu potpuno spremne, unatoč naporima koordinatorice za stjecanje međunarodnih akreditacija Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Dubrovniku prof. dr. sc. Ivone Vrdoljak Raguž, Sveučilište u Dubrovniku će osigurati sredstva sukladno financijskim mogućnostima, stoga se aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Provesti međunarodnu akreditaciju izabranih djelovanja Sveučilišta i akreditacijske kuće/institucije					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
23.	Provesti postupke/procedure prijava pri akreditacijskim kućama/institucijama	Lipanj 2027.	Rektor; Prorektor zadužen za kvalitetu; Ured za kvalitetu; Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica; Čelnici sastavnica	Broj provedenih akreditacijskih postupaka i dobivenih akreditacija	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Aktivnost ne ulazi u izvještajno razdoblje, slijedom navedenog, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Razvoj i implementacija standardiziranih procedura					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija

24.	Identifikacija ključnih sveučilišnih pravila i standarda; Razvoj standardiziranih procedura za implementaciju pravila; Edukacija osoblja o novim procedurama	Prosinac 2024.: Identifikacija, revizija postojećih i razvoj novih procedura; 2025. – 2027.: Implementacija i edukacija	Čelnici sastavnica; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta; Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica; Uprava Sveučilišta	Broj razvijenih i revidiranih procedura; Broj zaposlenika koji su prošli edukaciju	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Razvoj standardiziranih procedura za implementaciju pravila kvalitete znači da je na Sveučilištu uspostavljen sustav jasnih, ponovljivih i mjerljivih procesa koji osiguravaju da se standardi kvalitete dosljedno primjenjuju. Iste su utvrđene općim aktima Sveučilišta u Dubrovniku i postupcima sustava upravljanja kvalitete. Senat Sveučilišta u Dubrovniku na svojoj 213. sjednici održanoj 29. siječnja 2025. donio je Pravilnik o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja na Sveučilištu u Dubrovniku kojim je uređen postupak priznavanja prethodnog učenja vrednovanjem kompetencija stečenih prethodnim formalnim i neformalnim obrazovanjem te informalnim učenjem. Postupak priznavanja i vrednovanja prethodnog učenja provodi se isključivo u svrhu: upisa na programe Sveučilišta u Dubrovniku i njegovih sastavnica prema uvjetima nositelja studija, uključujući svrhe prijelaza sa studija drugih visokih učilišta ili drugih studija Sveučilišta i njegovih sastavnica te napredovanja kroz studij na Sveučilištu ili njegovoj sastavnici. Radionice o „Priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja namijenjene zaposlenicima Sveučilišta“ održane su 26. veljače 2025. Radionice je vodila prof. dr. sc. Dunja Škalamera-Alilović, a sudionici su bili voditelji sastavnica i studijskih programa, tajnice sastavnica te ISVU koordinatori. Kroz dva ciklusa radionica imali su priliku steći dodatna znanja i razmijeniti iskustva. Cilj radionica bio je unaprijediti postupke priznavanja ishoda učenja stečenih tijekom međunarodne mobilnosti (Erasmus+), ojačati procese internacionalizacije te promovirati širi koncept priznavanja prethodnog učenja. Link: https://www.unidu.hr/odrzane-radionice-o-priznavanju-prethodnog-ucenja-na-sveucilistu-u-dubrovniku Nadalje, Senat Sveučilišta u Dubrovniku na svojoj 213. sjednici održanoj 29. siječnja 2025. donio je Pravilnik o studiranju osoba s invaliditetom na Sveučilištu u Dubrovniku kojim su uređena pravila, uvjeti i način studiranja studenata koji studiraju na Sveučilištu u Dubrovniku. Održana je radionica pod nazivom „<i>Studenti s invaliditetom – Pristup i način komunikacije</i>“ u prostorijama kampusa Sveučilišta u Dubrovniku dana 4. lipnja 2025. Radionicu je vodila doc. dr. sc. Sanja Zoranić, a bila je namijenjena nastavnom i nenastavnom osoblju Sveučilišta, s ciljem jačanja kompetencija i senzibilizacije za rad sa studentima s invaliditetom. Doc. dr. sc. Zoranić istaknula je ključne aspekte uključive komunikacije i pristupa, pružajući konkretne primjere dobre prakse i smjernice za svakodnevni rad s ciljem uklanjanja prepreka u obrazovnom procesu. Ovakve edukacije predstavljaju važan korak u kontinuiranom razvoju institucionalne podrške studentima s invaliditetom te su dio šireg nastojanja Sveučilišta u Dubrovniku da osigura jednake mogućnosti obrazovanja za sve studente. Link: https://www.unidu.hr/odrzana-radionica-studenti-s-invaliditetom-pristup-i-nacin-komunikacije-na-sveucilistu-u-dubrovniku/ Senat Sveučilišta u Dubrovniku na 213. sjednici održanoj 29. siječnja 2025. donio je Pravilnik o postupku istorazinskog vrednovanja					

[nastavnog rada na Sveučilištu u Dubrovniku](#) kojim se uređuje način i provedba postupka istorazinskog vrednovanja nastavnog rada na Sveučilištu u Dubrovniku, a isto je jedan od načina osiguravanja kvalitete nastavnog procesa u kojemu nastavnici međusobno analiziraju i vrednuju nastavni rad na temelju konstruktivne povratne informacije drugog nastavnika. Ono doprinosi unapređenju nastavnog rada svih nastavnika i osnaživanju kolegijalne akademske kulture. Na kampusu Sveučilišta u Dubrovniku 10. ožujka 2025. je održana radionica „Istorazinsko vrednovanje nastavnog rada“, namijenjena nastavnicima Sveučilišta, s ciljem jačanja kolegijalne akademske kulture te unapređenja kvalitete nastavnog procesa. Radionicu je vodila prof. dr. sc. Katija Vojvodić, koja je sudionicima detaljno predstavila koncept istorazinskog vrednovanja, njegovu svrhu i metodološke pristupe, kao i različite modele primjene u sustavima visokog obrazovanja diljem svijeta. Link: <https://www.unidu.hr/osnazivanje-kolegijalne-akademske-kulture-odrzana-radionica-o-istorazinskom-vrednovanju-nastavnog-rada/> Cjeloživotno obrazovanje obuhvaća programe stručnog usavršavanja i osposobljavanja koje Sveučilište u Dubrovniku organizira s ciljem stjecanja novih znanja i vještina, prilagođenih potrebama pojedinaca, tržišta rada i društva u cjelini. Programi su namijenjeni širokom krugu polaznika – od stručnjaka iz prakse do zainteresiranih građana. Senat Sveučilišta u Dubrovniku na 216. sjednici održanoj 30. travnja 2025. donio je [Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju na Sveučilištu u Dubrovniku](#). U sklopu aktivnosti cjeloživotnog obrazovanja, održan je program „Engleski jezik za nastavnike“ od 2.-30. lipnja 2025. namijenjen stalno zaposlenim nastavnicima Sveučilišta u Dubrovniku, a izvodila ga je voditeljica programa Martina Hrnić, v. pred. Ovim programom Sveučilište u Dubrovniku nastavlja kontinuirano ulagati u profesionalni razvoj svojih zaposlenika, posebno u području unaprjeđenja komunikacije i prezentacijskih vještina na engleskom jeziku, što je od iznimne važnosti za međunarodnu suradnju, mobilnost i izvođenje nastave na stranim jezicima. Link: <https://www.unidu.hr/odrzan-program-cjelozivotnog-obrazovanja-engleski-jezik-za-nastavnike-modul-1/>

Zadatak: Uspostava sustava za praćenje usklađenosti					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
25.	Analiza potreba, rješenja i mogućnosti nabave softverskog rješenja za praćenje usklađenosti; Implementacija rješenja; Redoviti audit i za procjenu usklađenosti s pravilima i standardima; Izvješćavanje o rezultatima audita i predlaganje poboljšanja	2024.: Analiza tržišta, planiranje resursa i pokretanje nabave softverskog rješenja; 2025.: Nabava i implementacija softvera; 2026. i 2027.:	Ured za kvalitetu; Centar za informatičku potporu	Broj provedenih audita; Broj predloženih i implementiranih poboljšanja	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje

		Godišnji auditi i izvještavanje			
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Aktivnost ne ulazi u izvještajno razdoblje, slijedom navedenog, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Promicanje kulture usklađenosti među zaposlenicima					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
26.	Organizacija radionica i seminara o važnosti usklađenosti; Razvoj nagradnih programa za najdosljednije zaposlenike; Redovita komunikacija i informiranje o usklađenosti	2024.: Prva radionica; 2025. – 2027.: Kvartalne radionice i godišnje nagrade	Ured za kvalitetu; Ured za kadrovske poslove	Broj održanih radionica; Broj nagrađenih zaposlenika	Djelomično realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Provedena je radionica o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja 26. veljače 2025. za zaposlenike Sveučilišta. Radionice je vodila izv. prof. dr. sc. Dunja Škalamera-Alilović, predsjednica Povjerenstva za priznavanje i vrednovanje prethodnog učenja Sveučilišta u Rijeci. Sudionici su bili voditelji sastavnica i studijskih programa, tajnice sastavnica te ISVU koordinatori, a kroz dva ciklusa radionica imali su priliku steći dodatna znanja i razmijeniti iskustva. Cilj radionica bio je unaprijediti postupke priznavanja ishoda učenja stečenih tijekom međunarodne mobilnosti (Erasmus+), ojačati procese internacionalizacije te promovirati širi koncept priznavanja prethodnog učenja. Link: https://www.unidu.hr/odrzane-radionice-o-priznavanju-prethodnog-ucenja-na-sveucilistu-u-dubrovniku Provedena je radionica o "Istorazinskom vrednovanju nastavnog rada" od 10. ožujka 2025. namijenjena nastavnicima Sveučilišta, s ciljem jačanja kolegijalne akademske kulture te unapređenja kvalitete nastavnog procesa. Radionicu je vodila prof. dr. sc. Katija Vojvodić, koja je sudionicima detaljno predstavila koncept istorazinskog vrednovanja, njegovu svrhu i metodološke pristupe, kao i različite modele primjene u sustavima visokog obrazovanja diljem svijeta. Kroz interaktivnu raspravu i					

primjere iz prakse, sudionici su imali priliku bolje razumjeti kako istorazinsko vrednovanje može pridonijeti unapređenju nastavnog rada, razmjeni iskustava među kolegama te poticanju refleksije o vlastitim pedagoškim metodama. Njegova primjena potiče kritičko promišljanje o nastavnim metodama, jača profesionalni razvoj akademskog osoblja te pridonosi stvaranju poticajnog obrazovnog okruženja za studente. Link: <https://www.unidu.hr/osnazivanje-kolegijalne-akademske-kulture-odrzana-radionica-o-istorazinskom-vrednovanju-nastavnog-rada/> Radionica za zaposlenike Sveučilišta “Usklađenost procedure kvalitete/compliance workshop” u planu je za naredno razdoblje te slijedom navedenog, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.

Zadatak: Unapređenje podrške za razvoj nastavnog osoblja					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
27.	Organizacija treninga i radionica za profesionalni razvoj; Uvođenje mentorskih programa za mlade nastavnike i istorazinskog vrednovanja; Osiguravanje finansijskih sredstava za razvoj nastavnih kompetencija	2024.: Održan prvi ciklus radionica; 2025. – 2027.: Godišnje radionice i kontinuirani mentorski programi	Ured za kvalitetu; Ured za kadrovske poslove	Broj održanih treninga i radionica; Broj mentorskih programa i sudionika; Visina sredstava osiguranih za razvoj nastavničkih kompetencija	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Organizirana je edukacija „<i>Ishodi učenja i konstruktivno poravnanje u visokom obrazovanju</i>“, usmjerene na unapređenje nastavnog procesa i jačanje kompetencija nastavnika. Edukacije su provedene u dva ciklusa – prvi od 4. do 7. veljače 2025., a drugi od 18. do 20. veljače 2025. – pod vodstvom izv. prof. dr. sc. Marka Turka i izv. prof. dr. sc. Siniše Kušića. Kroz predavanja i radionice obrađene su ključne teme poput planiranja i programiranja nastave u visokom obrazovanju, zakonskog okvira za vrednovanje studijskih programa, ishoda učenja i konstruktivnog poravnanja te metoda poučavanja i vrednovanja. Radionice o „<i>Priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja namijenjene zaposlenicima Sveučilišta</i>“ održane su 26. veljače 2025. Radionice je vodila prof. dr. sc. Dunja Škalamera-Alilović, a sudionici su bili voditelji sastavnica i studijskih programa, tajnice sastavnica te ISVU koordinatori. Zatim je organizirana je stručna radionica „<i>Istorazinsko vrednovanje nastavnog rada</i>“ održana je 10. ožujka 2025., namijenjena svim nastavnicima, kao podrška u razumijevanju svrhe i metodološkog okvira vrednovanja. Radionica „<i>Studenti s invaliditetom – pristup i način komunikacije</i>“, održana je 4. lipnja 2025. predstavila je doc. dr. sc. Sanja Zoranić, a poseban je naglasak stavljen na važnost primjene principa univerzalnog dizajna u obrazovanju, prilagodbi nastavnih metoda te izgradnji poticajnog i pristupačnog akademskog okruženja. Radionica o „<i>Primjeni ChatGPT-a u visokom obrazovanju</i>“ s ciljem osposobljavanja nastavnog i nenastavnog osoblja za odgovornu i etičku uporabu umjetne inteligencije u akademskom okruženju održao je prof. dr. sc. Mato Brautović 17. siječnja 2025. Nadalje, kako bi se osnažile digitalne vještine, 23. svibnja 2025. održana je radionica „<i>Planiranje i provedba hibridne nastave</i>“, usmjerena na korištenje digitalne tehnologije i instrukcijskog dizajna u planiranju suvremenih oblika nastave. Glede poticanja razvoja vještina znanstvenog pisanja i objavljivanja, tijekom travnja, lipnja i srpnja 2025. održana su tri ciklusa tematskih radionica „<i>Meet</i>					

the Editors“, koje su omogućile izravan kontakt s urednicima prestižnih međunarodnih znanstvenih časopisa. U sklopu jačanja komunikacijskih kompetencija nastavnika, 25. travnja 2025. održana je radionica „Komunikacijske vještine i javni nastup u znanosti“, na kojoj su obrađene teme poput organizacije i pripreme govora, neverbalne komunikacije i strategija za uspješan javni nastup.

Zadatak: Unapređenje studentskog iskustva					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
28.	Provođenje anketa o studentskom iskustvu; Organizacija fokus grupa za identifikaciju ključnih potreba studenata; Implementacija preporuka za poboljšanje studentskog iskustva	2024, 2025, 2026 i 2027; Godišnje ankete, fokus grupe i implementacija preporuka	Ured za kvalitetu; Studentski zbor; Prorektor zadužen za kvalitetu; Prorektor zadužen za studentska pitanja	Broj provedenih anketa i fokus grupa; Broj implementiranih preporuka	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Ankete o kvaliteti nastavnih aktivnosti provode se periodički u zimskome semestru. Obavijest o anketi je za vrijeme njezina provođenja istaknuta na mrežnoj stranici Sveučilišta, a studenti su prilikom pristupanja modulu Studomat dobivali poziv na ispunjavanje ankete. Online anketni upitnik koji su studenti popunjavali sadržavao je pet elemenata za procjenu kvalitete rada nastavnica/nastavnika. Studenti su pored navedenog davali podatke o svojoj nazočnosti nastavi, te su na kraju imali mogućnost iznošenja pojedinačnih primjedbi i prijedloga vezanih uz rad nastavnika i organizaciju nastave. Nastavnicima su rezultati anketiranja za kolegije, koje su predavali u predmetnom semestru, odmah po završetku ankete bili dostupni u elektroničkom obliku putem mrežne stranice „<i>Nastavnički portal</i>“. Nadalje, kako bi se studentima osigurao uvid u buduća zanimanja, Sveučilište u Dubrovniku putem Službe za profesionalnu orijentaciju i savjetovanje studenata i alumna Sveučilišta u Dubrovniku redovito je organizirao „<i>Tjedan karijera Sveučilišta u Dubrovniku</i>“ pod nazivom „<i>Pametna karijera: Kako AI oblikuje tvoje sutra?</i>“ budući da je razvoj tehnologija transformirao tradicionalne poslove te stvorio nove sektore i industrije, što zahtijeva kontinuirano usvajanje novih znanja i vještina. Sudionici su imali priliku iz prve ruke čuti analize i predviđanja stručnjaka – Linarda Martinčevića iz Hrvatske narodne banke i Vlahu Hrdala, odvjetnika i predsjednika Udruge za blockchain i kriptovalute. Panel je moderirala izv. prof. dr. sc. Meri Šuman Tolić s Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Dubrovniku. Rasprava je bila usmjerena na inovacije u financijskim tehnologijama te na izazove i prilike koje one donose potrošačima i institucijama. Stručnjaci su naglasili važnost financijske pismenosti, a posebna pozornost je posvećena trendovima u korištenju digitalnih financijskih usluga i sve manjoj upotrebi gotovine. Stručnjaci su se osvrnuli na razvoj kriptoomovine, pojasnivši da se ne radi o kriptovalutama, već o pristupu određenoj mreži i udjelu u njoj, te kako nije riječ ni o novcu ni o valuti. Link: https://www.unidu.hr/tjedan-karijera-2025-pametna-karijera-kako-ai-oblikuje-tvoje-sutra/					

Zadatak: Osigurati i redovito ponavljati dodatnu obuku za studente o pitanjima akademske čestitosti, slobode i etike, a osobito o plagiranju					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija

29.	Provedene orijentacijske sesije i godišnje radionice; razvijeni i dostupni <i>online</i> resursi; organizirana gostujuća predavanja	Listopad 2024.; Listopad 2025.; Listopad 2026.; Listopad 2027.; Listopad 2028.	Nastavnici nositelji kolegija metodologije znanstveno-istraživačkog rada, Čelnici sastavnica; Prorektor zadužen za studije i studente; Prorektor zadužen za kvalitetu; Etičko povjerenstvo	Broj provedenih orijentacijskih sesija i radionica; Broj dostupnih <i>online</i> resursa; Broj organiziranih gostujućih predavanja	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Dvije radionice „O primjeni ChatGPT-a u visokom obrazovanju“ pod vodstvom prof. dr. sc. Mata Brautovića održane su na sveučilišnom kampusu 17. siječnja 2025. Radionice su organizirane s ciljem jačanja kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja Sveučilišta u Dubrovniku. Sudionicima su predstavljene osnovne funkcionalnosti ChatGPT-a, kroz dinamične i praktične primjere. Istaknuo je ključne prednosti ovog alata, poput ubranog generiranja sadržaja, olakšanog rješavanja problema i poboljšane komunikacije, dok je istovremeno upozorio na najčešće pogreške koje se mogu javiti pri njegovom korištenju. Poseban naglasak stavljen je na strategije za odgovornu i etičku primjenu umjetne inteligencije u akademskom okruženju. Link: https://www.unidu.hr/odrzane-radionice-o-primjeni-chatgpt-a-za-nastavno-i-nenastavno-osoblje/ U okviru aktivnosti posvećenih unaprjeđenju akademske izvrsnosti i promicanju etike u znanstvenom radu, na Sveučilištu u Dubrovniku su od 6. do 8. svibnja 2025. održane radionice pod nazivom „Etički kompas: Radionica o plagiranju i akademskoj čestitosti“. Radionicu su vodile doc. dr. sc. Ana Car i doc. dr. sc. Barbara Gangai Zovko s Instituta za more i priobalje. Kroz interaktivna predavanja i konkretne primjere iz znanstvene prakse, voditeljice su studentima približile ključne aspekte znanstvene etike. Poseban naglasak stavljen je na pojam plagiranja, prepoznavanje neetičnog ponašanja u znanosti te posljedice i sankcije koje proizlaze iz kršenja akademske čestitosti. Link: https://www.unidu.hr/eticki-kompas-radionica-o-akademskoj-cestitosti-i-izbjegavanju-plagiranja/ U okviru međunarodne konferencije Neurobusiness, održane 18. i 19. rujna 2025. na kampusu Sveučilišta u Dubrovniku, prof. dr. sc. Moran Cerf sa Sveučilišta u Kolumbiji održao je inspirativno gostujuće predavanje za studente poslijediplomskog doktorskog studija Poslovna ekonomija u digitalnom okruženju Sveučilišta u Dubrovniku. Tema njegova predavanja bila je „Measuring Engagement in Content and the Snake-Oil Around It in Neuro-Marketing“ u kojem je profesor Cerf kritički razmotrio načine mjerenja angažmana korisnika u sadržaju te ukazao na izazove i zablude koje prate primjenu neuroznanosti u marketingu. Predavanje je potaknulo niz pitanja i raspravu među studentima, koji su imali priliku izravno razgovarati s jednim od vodećih svjetskih stručnjaka u području neuralnih implantata, brain-machine sučelja i primijenjene neuroznanosti. U svom radu povezuje znanstvena istraživanja o mozgu s poslovnim i društvenim izazovima te pomaže pojedincima i organizacijama da unaprijede donošenje odluka, liderstvo i angažman korisnika. Autor je pet knjiga i više od 70 znanstvenih radova, višestruki je dobitnik nagrada za predavanje te čest govornik na konferencijama poput TED i Google Zeitgeist. Link: https://www.unidu.hr/prof-dr-sc-moran-cerf-odrzao-gostujuce-predavanje-na-doktorskom-studiju-poslovna-ekonomija-u-digitalnom-okruzenju/					

Zadatak: Uvesti program vršnjačke potpore studentima

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
30.	Donesena brošura vršnjačke potpore; Imenovanje koordinatora mentorskog sustava	Prosinac 2024.	Prorektor zadužen za studije i studente; Stručna vijeća sastavnice	Broj korisnika programa vršnjačke potpore	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Aktivnost nije provedena u izvještajnom razdoblju, stoga slijedom navedenog, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Unapređenje nastavnog procesa primjenom saznanja iz provedenih istraživanja					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
31.	Implementacija provedenih istraživanja i novih spoznaja u nastavne programe i kontinuirano ažuriranje nastavnog sadržaja; uključivanje studenata u istraživanja koja se provode na Sveučilištu	2025.	Prorektor zadužen za kvalitetu; Prorektor zadužen za studentska pitanja; Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica; Nositelji kolegija	Uvedeno istorazinsko vrednovanje nastavnika; formalizirana procedura za uključivanje studenata u znanstvene projekte	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Senat Sveučilišta u Dubrovniku na 213. sjednici održanoj 29. siječnja 2025. donio je „Pravilnik o postupku istorazinskog vrednovanja nastavnog rada na Sveučilištu u Dubrovniku“ kojim se uređuje način i provedba postupka istorazinskog vrednovanja nastavnog rada na Sveučilištu u Dubrovniku, a isto je jedan od načina osiguravanja kvalitete nastavnog procesa u kojemu nastavnici međusobno analiziraju i vrednuju nastavni rad na temelju konstruktivne povratne informacije drugog nastavnika. Ono doprinosi unapređenju nastavnog rada svih nastavnika i osnaživanju kolegijalne akademske kulture. Link: https://www.unidu.hr/wp-content/plugins/quarascopes/download.php?file=45405 Na kampusu Sveučilišta u Dubrovniku 10. ožujka 2025. je održana radionica „Istorazinsko vrednovanje nastavnog rada“, namijenjena nastavnicima Sveučilišta, s ciljem jačanja kolegijalne akademske kulture te unapređenja kvalitete nastavnog procesa. Radionicu je vodila prof. dr. sc. Katija Vojvodić, koja je sudionicima detaljno predstavila koncept istorazinskog vrednovanja, njegovu svrhu i metodološke pristupe, kao i različite modele primjene u sustavima visokog obrazovanja diljem svijeta. Link: https://www.unidu.hr/osnazivanje-kolegijalne-akademske-kulture-odrzana-radionica-o-istorazinskom-vrednovanju-nastavnog-rada/ Procedure kojima se studenti uključuju u istraživanja koja se provode na Sveučilištu su u realizaciji.					
Zadatak: Uvođenje inovativnih metoda poučavanja u studijske programe svih razina					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija

32.	Edukacije o inovativnim metodama poučavanja; Uvođenje inovativnih metoda poučavanja u studijske programe svih razina	Prosinac 2024.; 2025.; 2026.; 2027.	Prorektor zadužen za kvalitetu; Prorektor zadužen za studentska pitanja; Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica; Nositelji kolegija	Broj održanih edukacija; Broj novih metoda poučavanja u studijskim programima	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Centar za istraživanje digitalne transformacije CREDO Sveučilišta u Dubrovniku pokrenuo je novi Erasmus+ projekt „Pathfinder“ u suradnji s Sveučilištem u Lihtenštajnu, LAB University of Applied Sciences u Finskoj, i Formatio privatnom školom u Lihtenštajnu, koji je usmjeren na razumijevanje i primjenu umjetne inteligencije (AI) u visokom obrazovanju. Rezultati ovog projekta će poboljšati digitalnu spremnost i obrazovne prakse unutar institucija koje sudjeluju te će također pružiti vrijedne resurse za cijelu europsku obrazovnu zajednicu i promicati odgovornu upotrebu umjetne inteligencije u visokom obrazovanju. Link: https://www.unidu.hr/pathfinder-novi-projekt-za-promicanje-vjestina-umjetne-inteligencije-u-visokom-obrazovanju/ Nadalje, u prostorijama Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Dubrovniku 23. svibnja 2025. održana je radionica pod nazivom „Planiranje i provedba hibridne nastave“, namijenjena nastavnom osoblju. Radionicu je vodila Margarita Vuleša, a provedena je u okviru nacionalnog projekta e-Sveučilišta. Cilj radionice bio je upoznati sudionike s različitim oblicima nastave podržane digitalnom tehnologijom te ih osposobiti za planiranje i provedbu hibridne nastave kroz primjenu procesa instrukcijskog dizajna. Polaznici su analizirali tehnološke, organizacijske i pedagoške preduvjete za kvalitetnu realizaciju hibridnog modela nastave te razvijali konkretne nastavne aktivnosti uz korištenje digitalnih alata, definiranje ishoda učenja i planiranje metoda vrednovanja. Link: https://www.unidu.hr/odrzana-radionica-planiranje-i-provedba-hibridne-nastave-u-sklopu-projekta-e-sveucilista/					
Zadaci: Primjena poučavanja usmjerenog na studente					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
33.	Provedene obuke za nastavnike o novim alatima i metodama praćenja i ocjenjivanja; Uspostavljeni sustavi za učinkovito praćenje i evaluaciju ishoda učenja s jasnim dokazima o njihovoj učinkovitosti poboljšanim rezultatima studenata	2026.	Prorektor zadužen za kvalitetu; Prorektor zadužen za studentska pitanja; Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica; Nositelji kolegija	Smanjenje broja studenata koji odustaju od studija, Povećanje prolaznosti; Usvajanje pravilnika za razne skupine studenata	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Senat Sveučilišta u Dubrovniku na svojoj 213. sjednici održanoj 29. siječnja 2025. donio je Pravilnik o studiranju osoba s invaliditetom na Sveučilištu u Dubrovniku kojim su uređena pravila, uvjeti i način studiranja studenata koji studiraju na Sveučilištu u Dubrovniku. Održana je radionica pod nazivom „<i>Studenti s invaliditetom – Pristup i način komunikacije</i>“ u prostorijama kampusa Sveučilišta u Dubrovniku dana 4. lipnja 2025. Radionicu je vodila doc. dr. sc. Sanja Zoranić, a bila je namijenjena nastavnom i nenastavnom osoblju Sveučilišta, s ciljem jačanja kompetencija i senzibilizacije za rad sa studentima s invaliditetom. Doc. dr. sc. Zoranić istaknula je ključne aspekte uključive komunikacije i pristupa, pružajući konkretne primjere dobre prakse i smjernice za svakodnevni rad s ciljem uklanjanja prepreka					

u obrazovnom procesu. Ovakve edukacije predstavljaju važan korak u kontinuiranom razvoju institucionalne podrške studentima s invaliditetom te su dio šireg nastojanja Sveučilišta u Dubrovniku da osigura jednake mogućnosti obrazovanja za sve studente. Link: <https://www.unidu.hr/odrzana-radionica-studenti-s-invaliditetom-pristup-i-nacin-komunikacije-na-sveucilistu-u-dubrovniku/>

Zadaci: Omogućiti da su uvjeti upisa i napredovanja studenata, priznavanja i certificiranja jasni, javno objavljeni i dosljedno se primjenjuju					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
34.	Periodički analizirati i prema potrebi revidirati uvjete upisa i napredovanja studenata te ih redovito javno objavljivati	Lipanj 2026.	Prorektor zadužen za studije i studente; Služba za profesionalnu orijentaciju i savjetovanje studenata i alumne; Čelnici sastavnica	Broj revidiranih i javno objavljenih uvjeta upisa i napredovanja	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Uvjeti upisa i napredovanja studenata su jasni i javno objavljeni Odlukom o uvjetima upisa u II. godinu diplomskih studija broj: 1789-9b/24 od 23. rujna 2024. koju je na temelju članka 12. stavka 3. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine, br. 119/22) i članka 20. Statuta Sveučilišta u Dubrovniku, donio Senat Sveučilišta u Dubrovniku na svojoj 208. sjednici. Naime, u članku 1. stavku 1. utvrđuje se da redoviti student 1. godine diplomskog studija upisan u redovitom statusu stječe pravo upisa u II. godinu studija u redovitom statusu, bez obveze plaćanja participacije u troškovima studija, ako je u I. godini diplomskoga studija stekao na studijskom programu 55 ECTS bodova i više. U članku 1. stavku 2. navodi se da student I. godine diplomskoga studija upisan u redovitom statusu, stječe pravo upisa u II. godinu diplomskog studija, u redovitom statusu, uz obvezu plaćanja participacije u troškovima studija ako je u I. godini diplomskoga studija na studijskom programu stekao 45 i više, a manje od 55 ECTS bodova. U čl. 1. st. 3. propisano je da prilikom upisa u II. godinu diplomskog sveučilišnog studija student iz stavka 2. citiranog članka, obavezan je upisati sve kolegije iz II. godine diplomskoga studija i participirati u troškovima studija u iznosu umnoška vrijednosti 1 ECTS boda prema važećoj odluci Senata o troškovima studija i vrijednosti ECTS boda i neostvarenih ECTS bodova iz I. godine diplomskog studija. Isto tako propisani su uvjeti za studente u izvanrednom statusu u članku 5. do 8. Link na odluku: https://www.unidu.hr/wp-content/plugins/quarascope/download.php?file=30483					

Zadatak: Unapređenje usluga savjetovanja i podrške studentima					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
35.	Uvođenje novih programa savjetovanja; Edukacija savjetnika za rad s različitim studentskim	2024.: Uvođenje programa i edukacija;	Ured za kvalitetu; Služba za profesionalnu orijentaciju i savjetovanje studenata i alumne	Broj novih programa; Broj korisnika savjetodavnih usluga	Realizirano

	potrebama; Promocija savjetodavnih usluga među studentima	2025. – 2027.: Godišnje promocije i evaluacije			
--	---	---	--	--	--

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Na radno mjesto voditelj Ureda za inkluzivnost i psihološku podršku Sveučilišta u Dubrovniku Odlukom Rektora prof. dr. sc. Nebojše Stojčića o prijemu u radni odnos na neodređeno vrijeme broj: 519-1/25 od 1. rujna 2025. primljena je u radni odnos i raspoređena Jelena Bupić, mag. psych. Nadalje, Senatu Sveučilišta u Dubrovniku na dnevni red 220. sjednice koja je zakazana za 30. rujna 2025. stavljena je točka „*Nacrt Odluke o studentskim savjetnicima na Sveučilištu u Dubrovniku*“. Odlukom o studentskim savjetnicima na Sveučilištu u Dubrovniku uređen je institut studentskog savjetnika (u daljnjem tekstu: savjetnik) kao nastavnika koji studentu upisanom na cjeloviti prijediplomski ili diplomski studij Sveučilišta u Dubrovniku pruža potporu tijekom studija, prati njegov akademski rad i postignuća te time omogućava studentima uspješnije studiranje, obveze studentskog savjetnika, njegovo imenovanje i razrješenje te naknadno praćenje, a u primjeni je od zimskog semestra akademske godine 2025./2026. na svim prijediplomskim i diplomskim studijima Sveučilišta.

Zadatak: Poboljšanje pristupa informacijama za studente					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
36.	Razvoj središnjeg informacijskog sustava za studente; Redovita ažuriranja sustava s relevantnim informacijama; Organizacija informativnih radionica i predavanja	2024.: Revizija i prilagodba sustava; 2025. – 2027.: Kvartalna ažuriranja i radionice	Centar za informatičku potporu; Ured za kvalitetu; Studentski zbor	Broj održanih radionica; Broj posjeta informacijskom sustavu	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Broj poslanih newslettera i objavljenih:

1. <https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-sijecanj-2025.pdf>
2. <https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-veljaca-2025.pdf>
3. <https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-ozujak-2025.pdf>
4. <https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-travanj-2025-1.pdf>
5. <https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/06/NEWSLETTER-svibanj-2025.pdf>

6. <https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/07/NEWSLETTER-lipanj-2025.pdf>
7. <https://www.unidu.hr/wp-content/uploads/2025/08/NEWSLETTER-srpanj-2025.pdf>

Broj pregleda mrežnih stranica UNIDU Sveučilišta u Dubrovniku u 2024. ukupno iznosi 115.000., dok broj pregleda mrežnih stranica u 2025. iznosi 82.000.

Zadatak: Jačanje mreže studentskih mentora i podrške					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
37.	Uspostava programa studentskih mentora; Edukacija i trening mentora; Redovita evaluacija učinkovitosti mentora	2024.: Uspostava programa i prva edukacija; 2025. – 2027.: Godišnje edukacije i evaluacije	Ured za kvalitetu; Studentski zbor	Broj mentora i mentoriranih studenata; Rezultati evaluacija mentorstva	Djelomično realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Usvojen program studentskih savjetnika kao pomoćnika u nastavi temeljem „Odluke o studentskim savjetnicima na Sveučilištu u Dubrovniku“ Senata Sveučilišta u Dubrovniku na 220. sjednici koja je predviđena 30. rujna 2025. Aktivnosti studentskih mentora te njihove edukacije, kao i redovita evaluacija učinkovitosti mentora odnosno studentskog savjetovanja predviđeni su za ostvarenje u slijedećem izvještajnom razdoblju, slijedom navedenog, prenose se u sljedeće razdoblje.					

Zadatak: Redovita evaluacija sveučilišnih administrativnih i stručnih službi povezanih s učenjem i istraživanjem					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
38.	Osmišljene ankete i redovita provedba evaluacija	Rujan 2024.; 2025., 2026. i 2027.	Prorektor zadužen za kvalitetu; Prorektor zadužen za studentska pitanja; Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica	Izrađene, provedene i analizirane ankete	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Sveučilišni i stručni studiji Sveučilišta u Dubrovniku studentima upućuju na službene adrese elektroničke pošte ankete na obrascima koje se odnose na studente koji završavaju studij kao i za studente koji odustaju od studija. Na obrascu za studente koji završavaju studij (F09-07) utvrđeno je ocjenjivanje studentovo cjelokupno iskustvo studiranja na Sveučilištu u Dubrovniku, ocjenu zadovoljstva cjelokupnim iskustvom studiranja te ocjenu kvalitete usluga sveučilišnih službi dok na obrascu studenata koji odustaju od studija (F09-08) utvrđena su pitanja koja se odnose na razloge odustanka vezano za studij, u svezi studentske podrške te osobne razloge.

Zadatak: Analiza tržišta rada i identifikacija potreba					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
39.	Provođenje istraživanja tržišta rada; Suradnja s poslodavcima u identifikaciji ključnih vještina; Prikupljanje povratnih informacija bivših studenata	2024.: Prvo istraživanje; 2025. – 2027.: Godišnje analize i prikupljanje povratnih informacija	Služba za profesionalnu orijentaciju i savjetovanje studenata i alumne; Ured za kvalitetu	Broj provedenih istraživanja; Broj suradnji s poslodavcima	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Ekonomski fakultet Sveučilišta u Dubrovniku organizirao je od 19. do 22. studenoga 2024. niz zanimljivih predavanja i posjeta studenata povodom Globalnog tjedna poduzetništva koji se svake godine obilježava u više od 160 zemalja, a njegov cilj je promoviranje poduzetništva, kreativnosti i inovativnosti te pojedinaca koji pokreću Startup poduzeća i tako doprinose razvoju gospodarstva. Kako bi se studentima diplomskih studija približila ideja poduzetništva, organiziran je i posjet Centru za poduzetništvo u pratnji profesorica Ivone Vrdoljak Raguž i Zorice Krželj čime je studentima pružena jedinstvena prilika upoznavanja s praktičnim aspektima poduzetništva i saznanja kako poduzetnički inkubatori pomažu mladim poduzetnicima u začetku njihovih poslovnih ideja. Jedan od ciljeva posjeta bio je potaknuti studente na poduzetnička razmišljanja i motivirati ih da nakon završetka studija, razmotre mogućnost pokretanja vlastitog poslovanja. Isto tako, Ekonomski fakultet je u pratnji profesorica Ivane Vrdoljak Raguž i Zorice Krželj organizirao posjet i obilazak Obrtničkoj komori Dubrovačko-neretvanske županije za studente diplomskih studija, a cilj je bio upoznati studente s poduzetništvom u praksi gdje im je predstavljen sustav Hrvatske obrtničke komore s posebnim naglaskom na aktivnosti i usluge koje budućim i sadašnjim obrtnicima pruža Obrtnička komora DNŽ. Predavanjem g. Nikole Kalafatovića iz Obrtničke komore predstavljeno je stanje u obrtništvu i aktualni trendovi kao i jedinstven sustav HOK-a koji pomaže obrtnicima u poslovanju, savjetodavnim radom, organiziranjem sajamski ili edukativnih skupova kao i nizom drugih aktivnosti od interesa za obrtništvo u cjelini. Link: https://www.unidu.hr/globalni-tjedan-poduzetnistva-na-sveucilistu-u-dubrovniku/ U okviru kolegija Menadžment ljudskih potencijala Ekonomskog fakulteta, 17.travnja 2025. održana je ternska nastava. U pratnji nositeljice kolegija prof. dr. sc. Ivone Vrdoljak Raguž studenti sveučilišnog prijediplomskog studija Poslovna ekonomija i stručnog prijediplomskog studija Hotelijerstvo, restoraterstvo i gastronomija te sveučilišnog diplomskog studija Odnosi s javnošću, posjetili su hotel Hilton Imperial Dubrovnik gdje su im održana predavanja na temu upravljanja talentima te rasta i razvoja zaposlenika kroz programe edukacije iz rukovođenja. Predavanja su održale gospođa Zorica Duić, voditeljica odjela ljudskih potencijala					

s njenom suradnicom, višom referenticom za učenje i razvoj, gđicom. Anitom Novak. Tijekom i nakon predavanja razvila se diskusija, te su podijeljena brojna iskustva i savjeti za razvoj talenata i karijere s posebnim naglaskom na politike i prakse Hilton grupacije. Link: <https://www.unidu.hr/terenska-nastava-iz-kolegija-menadzment-ljudskih-potencijala/?cat=226> U okviru kolegija Menadžment ljudskih potencijala, nositeljice kolegija prof. dr. sc. Ivone Vrdoljak Raguž, studentima druge godine sveučilišnog studija Poslovna ekonomija i druge godine stručnog prijediplomskog studija Hotelijerstvo, restoratorstvo i gastronomija 2. travnja 2025. održano je gostujuće predavanje gđe. Ivane Pavičić iz agencije za zapošljavanje Top Job na temu "Razvoj karijere – kako izaći na tržište rada". U okviru predavanja podijeljena su bogata iskustva vezano uz selekciju zaposlenika s brojnim savjetima vezano za tehnike odabira zaposlenika. Link: <https://www.unidu.hr/ivana-pavicic-iz-agencije-za-zaposljavanje-top-job-odrzala-studentima-gostujuce-predavanje-na-temu-razvoj-karijere-kako-izaci-na-trziste-rada/?cat=226>

Nadalje, Sveučilište u Dubrovniku potpisalo je mnogo ugovora o suradnji s dionicima iz gospodarstva, od kojih najviše broji sastavnica Ekonomski fakultet, čak dvadeset dva (22) potpisana Ugovora o suradnji. Fakultet za medije i odnose s javnošću ima čak četrnaest (14) ugovora o suradnji te je nastavna baza HRT-a. Slijedi Pomorski fakultet s čak sedam (7) ugovora, a za njim slijedi Fakultet elektrotehnike i primijenjenog računarstva sa šest (6) potpisanih ugovora od kojih je najnoviji s HRT-om kao nastavnom bazom za izvođenje dijela nastave i stručne prakse studentima Fakulteta za medije i odnose s javnošću kao jedini u Republici Hrvatskoj izvodi sveučilišni diplomski studij iz javnih medija zbog čega je ta suradnja prirodan i logičan korak. Ugovor o suradnji između Sveučilišta u Dubrovniku i Hrvatske radiotelevizije, potpisan je 25. kolovoza 2025. na Kampusu Sveučilišta u Dubrovniku. Ugovor su potpisali glavni ravnatelj HRT-a Robert Šveb i rektor Sveučilišta u Dubrovniku prof. dr. sc. Nebojša Stojčić. Suradnjom Hrvatske radiotelevizije i Sveučilišta u Dubrovniku studentima će se otvoriti nove mogućnosti za praktično usavršavanje, stjecanje znanja i vještina, kao i lakši prijelaz s akademske zajednice na tržište rada. Link: <https://www.unidu.hr/novo-partnerstvo-hrt-postaje-nastavna-baza-sveucilista-u-dubrovniku/?cat=235> Nadalje, Odjel za umjetnost ima tri (3) dok stručni prijediplomski studij Sestrinstva i diplomski studij Kliničkog sestrinstva ima potpisan sporazum o suradnji s Općom bolnicom Dubrovnik kao nastavnom bazom za studente. Na Sveučilištu u Dubrovniku je 8. srpnja 2025. svečano potpisan Sporazum o uspostavljanju nastavne baze s Općom bolnicom Dubrovnik čime se potvrđuje čvrsta povezanost znanosti i zdravstvenog sustava te otvara novo poglavlje u razvoju visokoškolskog obrazovanja u području zdravstva. Sporazum su potpisali rektor Sveučilišta u Dubrovniku, prof. dr. sc. Nebojša Stojčić i ravnatelj Opće bolnice Dubrovnik, izv. prof. prim. dr. sc. Marijo Bekić, uz prisustvo voditeljice studija Sestrinstvo i Kliničko sestrinstvo, doc. dr. sc. Sanje Zoranić i zamjenika ravnatelja OB Dubrovnika, dr. med. Ivana Barača. Ovaj Sporazum predstavlja važan korak u institucionalnom razvoju studija Sestrinstvo i Kliničko sestrinstvo, koji se razvijaju prema osnivanju Odjela za zdravstvene studije čime se dodatno osnažuje kvaliteta obrazovanja budućih zdravstvenih stručnjaka, uz izravno povezivanje teorijskog znanja i kliničke prakse. Link: <https://www.unidu.hr/potpisan-sporazum-o-uspostavljanju-nastavne-baze-između-sveucilista-u-dubrovniku-i-opce-bolnice-dubrovnik/?cat=240>

Zadatak: Osigurati da su predviđeni ishodi učenja studijskih programa u skladu s kompetencijama koje student treba steći završetkom studija i da odgovaraju razini HKO-a					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
40.	Formiranje radnih skupina za svaki studijski program;	Prosinac 2025.		Broj formiranih radnih skupina;	Realizirano

	Revidiranje i ažuriranje ishoda učenja te prilagođavanje raspodjele ECTS bodova; Izvršiti usklađivanje studijskih programa s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom		Prorektor zadužen za studije i studente; Radna skupina za svaki studijski program; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta; Čelnici sastavnica; Vijeća sastavnica; Voditelji studija; Senat	Broj revidiranih i ažuriranih ishoda učenja; Broj usklađenih studijskih programa s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Senat Sveučilišta u Dubrovniku na 220. sjednici održanoj dana 30. rujna 2025. donio je Odluku o vrednovanju ukupno dvadeset i pet (25) manjih izmjena i dopuna studijskih programa koji su u skladu s važećim propisima i općim aktima Sveučilišta u Dubrovniku, sve na temelju prethodne procjene i mišljenja Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku koje je procijenilo kako nisu ispunjeni uvjeti za pokretanje inicijalne akreditacije studijskog programa sukladno Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti te Pravilniku o postupku vrednovanja studijskih programa na Sveučilištu u Dubrovniku. Naime, Stručno povjerenstvo Agencije za znanost i visoko obrazovanje je u svojem izvješću, nakon posjeta u okviru postupka reakreditacije Sveučilišta u Dubrovniku, dalo preporuku da se revidiraju ishodi učenja studijskih programa kako bi se poboljšala njihova kvaliteta te programi bili relevantniji i atraktivniji studentima. Senat Sveučilišta u Dubrovniku je na svojoj 207. sjednici održanoj 10. srpnja 2024. donio Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Dubrovniku za razdoblje od 10. srpnja 2024. do 10. srpnja 2027., prema kojem se Sveučilište obvezalo donijeti izmjene i dopune predmetnih studijskih programa i uskladiti ishode učenja. Stoga je Senat Sveučilišta u Dubrovniku prihvatio predložene manje izmjene i dopune predloženih studijskih programa sveučilišnih i stručnih studija Sveučilišta u Dubrovniku: 1.) sveučilišnog prijediplomskog studija Nautika 2.) sveučilišnog prijediplomskog studija Brodostrojstvo 3.) sveučilišnog prijediplomskog studija Pomorske tehnologije jahta i marina 4.) sveučilišnog prijediplomskog studija Poslovna ekonomija 5.) sveučilišnog prijediplomskog studija Elektrotehničke i komunikacije tehnologije u pomorstvu 6.) sveučilišnog prijediplomskog studija Primijenjeno/poslovno računarstvo 7.) sveučilišnog prijediplomskog studija Primijenjena ekologija mora 8.) sveučilišnog prijediplomskog studija Mediji i kultura društva					

- 9.) sveučilišnog prijediplomskog studija Konzervacija - restauracija
- 10.) sveučilišnog prijediplomskog studija Povijest Jadrana i Mediterana
- 11.) stručnog prijediplomskog studija Sestrinstvo
- 12.) stručnog prijediplomskog studija Financijski menadžment
- 13.) stručnog prijediplomskog studija Hotelijerstvo, restoraterstvo i gastronomija
- 14.) sveučilišnog diplomskog studija Pomorstvo
- 15.) sveučilišnog diplomskog studija Ekonomija
- 16.) sveučilišnog diplomskog studija Poslovna ekonomija
- 17.) sveučilišnog diplomskog studija Elektrotehničke i komunikacije tehnologije u pomorstvu
- 18.) sveučilišnog diplomskog studija Primijenjeno/poslovno računarstvo
- 19.) sveučilišnog diplomskog studija Marikultura
- 20.) sveučilišnog diplomskog studija Mediji
- 21.) sveučilišnog diplomskog studija Odnosi s javnostima
- 22.) sveučilišnog diplomskog studija Konzervacija - restauracija
- 23.) stručnog diplomskog studija Financijski menadžment
- 24.) stručnog diplomskog studija Hotelijerstvo
- 25.) stručnog diplomskog studija Kliničko sestrinstvo

Zadatak: Usvojiti smjernice o informalnom i neformalnom učenju

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
-------	--------------------------	--------	-------------	-----------------------	-------------

41.	Formirane radne skupine; Organizirana radionica i/ili obuka za osoblje; Usvojene i implementirane smjernice za priznavanje informalnog i neformalnog učenja na Sveučilištu	Prosinac 2025.	Prorektor zadužen za studije i studente; Prorektor zadužen za kvalitetu; Radna skupina; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta; Čelnici sastavnica; Voditelji studija; Senat	Broj formiranih radnih skupina: Broj organiziranih radionica i/ili obuka za osoblje	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Senat Sveučilišta u Dubrovniku na svojoj 213. sjednici održanoj 29. siječnja 2025. donio je „Pravilnik o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja na Sveučilištu u Dubrovniku“ kojim je uređen postupak priznavanja prethodnog učenja vrednovanjem kompetencija stečenih prethodnim formalnim i neformalnim obrazovanjem te informalnim učenjem. Na Sveučilištu u Dubrovniku 26. veljače 2025. održane su radionice o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja, namijenjene zaposlenicima Sveučilišta. Radionice je vodila izv. prof. dr. sc. Dunja Škalamera-Alilović, predsjednica Povjerenstva za priznavanje i vrednovanje prethodnog učenja Sveučilišta u Rijeci. Sudionici su bili voditelji sastavnica i studijskih programa, tajnice sastavnica te ISVU koordinatori, a kroz dva ciklusa radionica imali su priliku steći dodatna znanja i razmijeniti iskustva. Cilj radionica bio je unaprijediti postupke priznavanja ishoda učenja stečenih tijekom međunarodne mobilnosti (Erasmus+), ojačati procese internacionalizacije te promovirati širi koncept priznavanja prethodnog učenja. Link: https://www.unidu.hr/odrzane-radionice-o-priznavanju-prethodnog-ucenja-na-sveucilistu-u-dubrovniku/					

Zadaci: Razvoj i revizija nastavnih programa					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
42.	Uvođenje novih programa temeljenih na potrebama tržišta; Redovita revizija postojećih programa; Uključivanje stručnjaka iz gospodarstva u razvoj programa	2027.	Prorektor zadužen za studije; Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica	Broj novih i revidiranih programa; Broj uključenih stručnjaka iz gospodarstva	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Na Sveučilištu u Dubrovniku potpisan je sporazum o osnivanju združenog studija „<i>Rani i predškolski odgoj i obrazovanje</i>“ čime se otvara novo poglavlje u obrazovanju odgajatelja na krajnjem jugu Hrvatske. Sporazum su potpisali rektor Sveučilišta u Dubrovniku, prof. dr. sc. Nebojša Stojčić, rektor Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Stjepan Lakušić i zamjenica gradonačelnika Grada Dubrovnika, Jelka Tepšić. Prof. dr. sc. Nebojša Stojčić, naglasio je kako će se kroz suradnju s Gradom Dubrovnikom,					

Sveučilištem u Zagrebu i dubrovačkim ustanovama predškolskog odgoja osigurati kvalitetan program koji će biti usmjeren na konkretne izazove struke i potrebe tržišta rada. Sljedeći koraci uključuju izradu elaborata o opravdanosti i ustroju studija, razradu kurikuluma te osiguranje svih uvjeta potrebnih za njegovu realizaciju. Cilj je da prva generacija studenata započne studij u akademskoj godini 2026./2027. Link: <https://www.unidu.hr/krece-novi-studij-ranog-i-predskolskog-odgoja-i-obrazovanja-na-sveucilistu-u-dubrovniku/>

Zadatak: Izrada inovativnih i digitalnih nastavnih materijala					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
43.	Razvoj digitalnih i interaktivnih nastavnih materijala; Edukacija nastavnika o korištenju novim materijalima; Prikupljanje povratnih informacija studenata o novim materijalima	2027.	Prorektor zadužen za studije; Centar za informatičku potporu; Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica; Nositelji kolegija	Broj održanih edukacija; Broj novih digitalnih materijala; Povratne informacije studenata	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U organizaciji Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Dubrovniku je 23. svibnja 2025. održana radionica pod nazivom „Planiranje i provedba hibridne nastave“, namijenjena nastavnom osoblju. Radionicu je vodila Margarita Vuleša, a provedena je u okviru nacionalnog projekta e-Sveučilišta. Radionica je uključivala teorijski i praktični dio, s posebnim naglaskom na razvijanje komunikacijskih strategija i sustava podrške studentima u hibridnom okruženju. Sudionici su imali priliku osmisliti aktivnosti prilagođene vlastitom nastavnom kontekstu, kao i razmijeniti iskustva i izazove u provedbi ovakvog oblika nastave. Cilj radionice bio je upoznati sudionike s različitim oblicima nastave podržane digitalnom tehnologijom te ih osposobiti za planiranje i provedbu hibridne nastave kroz primjenu procesa instruktorskog dizajna. Link: https://www.unidu.hr/odrzana-radionica-planiranje-i-provedba-hibridne-nastave-u-sklopu-projekta-e-sveucilista/ Nadalje, na Sveučilištu u Dubrovniku od 24. do 26. rujna 2025. održan je ciklus radionica posvećenih izradi videolekcija u okviru projekta e-Sveučilišta. Radionice je vodio stručnjak za videoprodukciju Dario Bajurin, a bile su namijenjene nastavnicima i drugim sudionicima koji žele unaprijediti svoja znanja i vještine u području izrade obrazovnih videozapisa. Prvog dana održana je radionica „Pretprodukcija – plan i priprema za izradu videolekcija“. Polaznici su učili kako razraditi ideju i ciljeve videolekcije, osmisliti strukturu i elemente te izraditi jednostavne scenarije i storyboarde. Poseban naglasak stavljen je na planiranje produkcije, odabir lokacija i opreme, tehničke aspekte snimanja (mizanscena, kompozicija, rakursi, stanja kamere), kao i na pripremu scenografije i rekvizita. Drugog dana uslijedila je radionica „Produkcija – snimanje videolekcija“, posvećena praktičnim aspektima snimanja. Sudionici su stekli znanja o radu s kamerama i mikrofonom, rasvjeti, snimanju zvuka i primjeni chromakey postupka. Naglasak je bio na korištenju dostupnih resursa, uključujući i pametne telefone, kako bi se pokazalo da kvalitetna videolekcija može nastati i s jednostavnom opremom. Radionica je završila snimanjem vlastitih isječaka videolekcija. Trećeg dana održana je radionica „Postprodukcija – uređivanje i montaža videolekcija“. Polaznici su se upoznali s osnovama montaže, radom u programu <i>DaVinci Resolve</i>, primjenom montažnih prijelaza, dodavanjem grafičkih elemenata i titlova te osnovnom korekcijom boja i obradom slike. Radionica je zaključena izradom i izvozom finalnog videa u odgovarajućem formatu, a sudionici su pritom radili na praktičnim zadacima i dobili stručne povratne informacije. Kroz tri dana interaktivnog rada polaznici su dobili cjelovit uvid u proces izrade videolekcija – od razvoja ideje, preko snimanja, do završne montaže. Time se Sveučilište u Dubrovniku još jednom potvrdilo					

kao institucija koja prati suvremene trendove u obrazovanju i pruža podršku nastavnicima u primjeni novih tehnologija u nastavi. Link: <https://www.unidu.hr/odrzan-trodnevni-ciklus-radionica-o-izradi-videolekcija-na-sveucilistu-u-dubrovniku/?cat=207>

Zadatak: Donošenje Pravilnika o vrednovanju programa cjeloživotnog obrazovanja (mikrokvalifikacije i dr.) koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
44.	Formiranje radne skupine za izradu pravilnika; Izrada nacrtu pravilnika	Prosinac 2024.	Prorektor zadužen za studije i studente; Prorektor zadužen za kvalitetu; Radna skupina; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta	Usvojen Pravilnik o vrednovanju programa cjeloživotnog obrazovanja	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Cjeloživotno obrazovanje obuhvaća programe stručnog usavršavanja i osposobljavanja koje Sveučilište u Dubrovniku organizira s ciljem stjecanja novih znanja i vještina, prilagođenih potrebama pojedinaca, tržišta rada i društva u cjelini. Programi su namijenjeni širokom krugu polaznika – od stručnjaka iz prakse do zainteresiranih građana. Senat Sveučilišta u Dubrovniku na 216. sjednici održanoj 30. travnja 2025. donio je Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju na Sveučilištu u Dubrovniku. U sklopu aktivnosti cjeloživotnog obrazovanja, održan je program „Engleski jezik za nastavnike“ od 2.-30. lipnja 2025. namijenjen stalno zaposlenim nastavnicima Sveučilišta u Dubrovniku, a izvodila ga je voditeljica programa Martina Hrnić, v. pred. Ovim programom Sveučilište u Dubrovniku nastavlja kontinuirano ulagati u profesionalni razvoj svojih zaposlenika, posebno u području unaprjeđenja komunikacije i prezentacijskih vještina na engleskom jeziku, što je od iznimne važnosti za međunarodnu suradnju, mobilnost i izvođenje nastave na stranim jezicima. Link: https://www.unidu.hr/odrzan-program-cjelozivnog-obrazovanja-engleski-jezik-za-nastavnike-modul-1/ Nadalje, Centar za izobrazbu pomoraca Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Dubrovniku obavlja poslove vezane uz izobrazbu pomoraca i posebne programe obrazovanja pomoraca koji su propisani Pravilnikom o zvanjima i svjedodžbama o osposobljenosti pomoraca (Narodne novine br. 130/13, 45/14, 124/15 i 72/16); dodatni program izobrazbe za časnika elektrotehnike (ETO) koji moraju odslušati i položiti pristupnici koji su završili srednju školu elektrotehničkog smjera (propisan gore navedenim Pravilnikom), zatim programi izobrazbe organizirani prema zahtjevima kompanija, a isto tako postoje i posebni programi obrazovanja pomoraca: radi stjecanja zvanja prvoga časnika palube i drugoga časnika stroja (propisani gore navedenim Pravilnikom) gdje nastavu izvode nastavnici Pomorskog fakulteta, nastavnici drugih sastavnica Sveučilišta u Dubrovniku i vanjski suradnici. Link: https://www.unidu.hr/posebni-program-obrazovanja-pomoraca/ Sveučilište u Dubrovniku <i>tečajevima za turističke vodiče</i> pruža mogućnost za stjecanje stručnih znanja i kompetencija potrebnih za obavljanje poslova licenciranog vodiča, u skladu s važećim zakonodavstvom i standardima struke. Program uključuje teorijsku i praktičnu nastavu s posebnim naglaskom na lokalnu baštinu i kulturu. Link: https://www.unidu.hr/oglas-za-polaganje-strucnog-ispita-za-turisticke-vodice-za-dubrovacko-neretvansku-zupaniju-u-akademskoj-2025-2026-godini/?cat=265 Uvođenjem novog programa, predstavljen je program cjeloživotnog učenja „Metode procjene vrijednosti nekretnina“, a cilj programa je objasniti osnovne metode procjene vrijednosti nekretnina, koje se primjenjuju unutar europskoga pravnog okvira. Očekivani ishod učenja je					

stjecanje sposobnosti izradbe procjena vrijednosti nekretnina i posebnih prava na nekretninama s pomoću poredbene i hedoničke metode, metode neposredne kapitalizacije, metode sadašnje vrijednosti i rezidualne metode. Povrh toga, polaznici bi trebali biti sposobni samostalno prosuđivati o prikladnim metodama za procjenu i vrste vrijednosti u vezi s onim na što mogu naići u praksi. Link: <https://www.unidu.hr/metode-procjene-vrijednosti-nekretnina/>

Nadalje, Sveučilište u Dubrovniku predstavilo je svoje programe cjeloživotnog učenja tijekom „Tjedna cjeloživotnog učenja“, koji se održavao u Dubrovniku od 3. do 12. prosinca 2024., u organizaciji Centra za karijere – ustanove za obrazovanje odraslih. Osim Sveučilišta u Dubrovniku, sudjelovali su i Hrvatski zavod za zapošljavanje, Obrtnička i tehnička škola Dubrovnik te Dubrovačka razvojna agencije (DURA). Link: <https://www.unidu.hr/sveuciliste-sudjelovalo-na-tjednu-cjelozivotnog-ucenja/>

Zadatak: Povećanje financijske podrške za istraživačke projekte					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
45.	Prijava nacionalnih i međunarodnih istraživačkih grantova; Pružanje interne financijske podrške za istraživačke inicijative; Organizacija radionica za pisanje projektnih prijedloga; Analiza znanstvene i istraživačke aktivnosti; Praćenje opterećenja u znanstvenom radu; Praćenje znanstvene produkcije u bazama WoS i Scopus te broja radova u prvom kvartilu baze WoS	2027.	Prorektor zadužen za znanost; Ured za projekte i transfer tehnologije; Ured za kvalitetu	Broj prijavljenih i dobivenih grantova; Iznos interne financijske podrške; Broj znanstvenika uključenih u projekte; Udio međunarodnih projekata u ukupnom broju projekata	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Organizacija Europske noći istraživača glavna je aktivnost projekta <i>Reconnect science with the blue society – Blue-connect 2.0.</i>, koji za cilj ima predstaviti najnovija znanstvena otkrića na razumljiv i zabavan način, približiti istraživački rad javnosti i pokazati utjecaj znanosti na naš svakodnevni život. Europsku noć istraživača se održala u 26 europskih zemalja, uključujući i Hrvatsku u Puli, Rijeci, Zadru, Splitu i 26. rujna 2025. u Dubrovniku, ispred Studentskog doma. Link: https://www.unidu.hr/noc-istrzivaca-ponovno-dolazi-u-dubrovnik/ Nadalje, od ukupno dvadeset (20) prijavljenih međunarodnih istraživačkih grantova, Sveučilište u Dubrovniku ugovorilo je ukupno deset (10) kao npr.: <i>Multysensory Art, WONTOFISH, ReestReef, AIM, AquaVET, BAIT-HEI, MICRO4ASIA, NICE, NICHE2, Ensemble Controllability: Theory, Numerics and Applications</i>, ukupne vrijednosti projekata: 3.387.180,00 €, a ukupno je 33 znanstvenika bilo uključeno u projekte od kojih su većina još u tijeku. Na Sveučilištu u Dubrovniku od 8. do 10. rujna 2025. održan je drugi partnerski sastanak međunarodnog projekta Knowledge Exchange in Aquatic Animals Medicine and Ecosystem Health in the Mediterranean and sub-Saharan Regions (<i>AquaVET</i>), ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-2, Project No 101179739, na kojem su sudjelovale nastavnice Odjela za primijenjenu ekologiju prof. dr. sc. Vlasta Bartulović i izv. prof. dr. sc. Tatjana Dobrosravić. Na sastanku je provedena rasprava o dosadašnjim rezultatima projekta i planovima za buduće aktivnosti. Sudionici sastanka su posjetili Laboratorij za marikulturu na Bistrini gdje su se raspravile					

mogućnosti daljnje suradnje nakon završetka Aquavet projekta. Uz Sveučilište u Dubrovniku, projektni partneri su sa sveučilišta i instituta iz Egipta, Nigerije i Italije.
Link: <https://www.unidu.hr/drugi-partnerski-sastanak-projekta-aquavet-odrzan-na-sveucilistu-u-dubrovniku/>

Zadatak: Poticanje međunarodne istraživačke suradnje					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
46.	Proširenje mreže partnerstava s inozemnim istraživačkim institucijama; Organizacija međunarodnih konferencija i simpozija; Poticanje mobilnosti istraživača	2027.	Prorektor zadužen za internacionalizaciju; Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Broj novih partnerstava; Broj organiziranih konferencija	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Sveučilište u Dubrovniku tijekom 2024. i 2025. potpisalo je 12 novih općenitih sporazuma o suradnji sa inozemnim sveučilištima (Cooperation agreement ili Memorandum of Understanding) i 49 Erasmus+ sporazuma. Neki od sklopljenih sporazuma u izvještajnom razdoblju su: <i>Universidad Nacional dela Matanza</i>, Argentina, <i>Xiamen University</i>, Kina, <i>International Scientific-Educational Center of the National Academy of Sciences</i>, Armenija, a popis svih UNIDU sporazuma dostupan je na web stranici: https://www.unidu.hr/sporazumi-o-suradnji/ Vezano za pridruživanje međunarodnoj instituciji European University Association dostavljam i konkretnije što ta udruga predstavlja. Nadalje, Sveučilište je podnijelo prijavu za uključivanje u European University Association (EUA) kao najveću organizaciju koja okuplja sveučilišta u Europi, te broji više od 850 sveučilišta i nacionalnih rektorskih konferencija iz 49 zemalja. Zastupa interese visokoškolskih institucija na europskoj razini, sudjeluje u oblikovanju obrazovnih i istraživačkih politika te promiče suradnju među sveučilištima. EUA također pruža podršku članicama kroz razmjenu iskustava, dobre prakse i zajedničke projekte s ciljem unaprjeđenja kvalitete visokog obrazovanja i istraživanja, a rezultati uključivanja se očekuju do kraja 2025.g. Link: https://www.eua.eu/					

Zadatak: Poboljšanje kvalitete i broja publikacija					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
47.	Organizacija radionica za pisanje znanstvenih radova; Pružanje financijskih poticaja za objavu u visokorangiranim časopisima; Promicanje otvorenog pristupa i repozitorija Sveučilišta	2027.	Prorektor zadužen za znanost; Ured za projekte i transfer tehnologije	Broj objavljenih radova; Broj radova u visokorangiranim časopisima; Broj radova po znanstveniku; Udio publikacija s međunarodnim koautorima	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Zadatak: Transfer znanja i tehnologije te suradnja s dionicima iz svih sektora					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
48.	Suradnja s industrijom, malim i srednjim proizvođačima, lokalnim, regionalnim i nacionalnim tijelima vlasti, nevladinim udrugama, razvojnim agencijama i ostalim dionicima u programima transfera znanja i tehnologije	2027.	Prorektor zadužen za znanost; Ured za projekte i transfer tehnologije	Broj transfera tehnologije i znanja na godišnjoj razini	Realizirano

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
---	--	--	--	--	--

Sveučilište u Dubrovniku i Zadruga školjara „Malostonska kamenica“ iz Stona sklopili su Sporazum o razvojno-istraživačkoj suradnji broj: 234-U/25 od 21. ožujka 2025. kojim se uredilo razvojno-istraživačku suradnju između Sveučilišta i Zadruga s ciljem proučavanja i unapređenja ekoloških, bioloških i tehnoloških aspekata uzgoja školjakaša. Suradnja uključuje analize ekoloških i tehnoloških uvjeta uzgajališta, istraživanje čimbenika koji utječu na rast, zdravlje i preživljavanje školjakaša, proizvodnu metriku, razvoj inovativnih i održivih metoda osiguravanja mlađi školjakaša, njihova uzgoja i pripreme za tržište. Cilj je jačanje prijenosa znanja i tehnologija između akademske zajednice i školjarske industrije kako bi se poboljšala kvaliteta i ekološka održivost marikulture. Pritom se Sveučilište obvezalo osigurati stručne kadrove, uključujući istraživače i studente za aktivno sudjelovanje u provedbi aktivnosti koje proizlaze iz Sporazuma, zatim koristiti laboratorijske kapacitete i opremu potrebnu za analizu uzoraka vode, sedimenata i morskih organizama itd. dok se Zadruga obvezala omogućiti zaposlenicima i studentima Sveučilišta pristup uzgajalištima školjakaša i osigurati potrebne uzorke za analize, zatim osigurati podatke o korištenim tehnologijama uzgoja, okolišnim uvjetima, proizvodnim te izazovima s kojima se suočava u svakodnevnom radu itd. Radi provedbe suradnje uspostavlja se zajednički koordinacijski tim koji prati rezultate međusobne suradnje.

Zadatak: Implementacija periodičnih vrednovanja kolegija i programa					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
49.	Izrada standardiziranih upitnika za vrednovanje; Semestralno provođenje vrednovanja; Analiza rezultata i izrada izvještaja s preporukama	2024. – 2027.	Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta i Povjerenstva za	Broj provedenih vrednovanja; Izrađeni izvještaji i implementirane preporuke	Realizirano

			unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete sveučilišnih sastavnica		
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Stručno povjerenstvo Agencije za znanost i visoko obrazovanje je u svojem izvješću, nakon posjeta u okviru postupka reakreditacije Sveučilišta u Dubrovniku, dalo preporuku da se revidiraju ishodi učenja studijskih programa kako bi se poboljšala njihova kvaliteta te programi bili relevantniji i atraktivniji studentima. Senat Sveučilišta u Dubrovniku je na svojoj 207. sjednici održanoj 10. srpnja 2024. donio Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Dubrovniku za razdoblje od 10. srpnja 2024. do 10. srpnja 2027., prema kojem se Sveučilište obvezalo donijeti izmjene i dopune predmetnih studijskih programa i uskladiti ishode učenja. Stoga je Senat Sveučilišta u Dubrovniku prihvatio predložene manje izmjene i dopune predloženih studijskih programa sveučilišnih i stručnih studija Sveučilišta u Dubrovniku: 1.) sveučilišnog prijediplomskog studija Nautika 2.) sveučilišnog prijediplomskog studija Brodostrojarstvo 3.) sveučilišnog prijediplomskog studija Pomorske tehnologije jahta i marina 4.) sveučilišnog prijediplomskog studija Poslovna ekonomija 5.) sveučilišnog prijediplomskog studija Elektrotehničke i komunikacije tehnologije u pomorstvu 6.) sveučilišnog prijediplomskog studija Primijenjeno/poslovno računarstvo 7.) sveučilišnog prijediplomskog studija Primijenjena ekologija mora 8.) sveučilišnog prijediplomskog studija Mediji i kultura društva 9.) sveučilišnog prijediplomskog studija Konzervacija - restauracija 10.) sveučilišnog prijediplomskog studija Povijest Jadrana i Mediterana 11.) stručnog prijediplomskog studija Sestrinstvo 12.) stručnog prijediplomskog studija Financijski menadžment 13.) stručnog prijediplomskog studija Hotelijerstvo, restoraterstvo i gastronomija 14.) sveučilišnog diplomskog studija Pomorstvo 15.) sveučilišnog diplomskog studija Ekonomija 16.) sveučilišnog diplomskog studija Poslovna ekonomija					

- 17.) sveučilišnog diplomskog studija Elektrotehničke i komunikacije tehnologije u pomorstvu
- 18.) sveučilišnog diplomskog studija Primijenjeno/poslovno računarstvo
- 19.) sveučilišnog diplomskog studija Marikultura
- 20.) sveučilišnog diplomskog studija Mediji
- 21.) sveučilišnog diplomskog studija Odnosi s javnostima
- 22.) sveučilišnog diplomskog studija Konzervacija - restauracija
- 23.) stručnog diplomskog studija Financijski menadžment
- 24.) stručnog diplomskog studija Hotelijerstvo
- 25.) stručnog diplomskog studija Kliničko sestrinstvo

Zadatak: Uvođenje sustava samovrednovanja

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
50.	Razvoj okvira i kriterija za samovrednovanje; Provođenje redovitih sesija samovrednovanja; Izrada akcijskih planova temeljenih na rezultatima samovrednovanja	2024.: Razvoj okvira; 2025. – 2027.: Godišnje sesije samovrednovanja	Ured za kvalitetu; Čelnici sastavnica	Broj provedenih sesija; Izrađeni i implementirani akcijski planovi	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje

Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Aktivnosti će se provesti u akademskoj godini 2025./2026., stoga slijedom navedenog, aktivnost se prenosi u sljedeće razdoblje.

Zadatak: Poboljšanje transparentnosti i dostupnosti rezultata vrednovanja

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
-------	--------------------------	--------	-------------	-----------------------	-------------

51.	Objavljivanje rezultata vrednovanja; Organizacija sastanaka za prezentaciju rezultata i raspravu; Prikupljanje povratnih informacija i prijedloga za poboljšanje	2024.: Prva objava rezultata; 2025. – 2027.: Godišnje objave i sastanci	Ured za kvalitetu; Centar za informatičku potporu; Ured za odnose s javnostima	Broj objavljenih rezultata; Broj održanih sastanaka	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Uvođenje istorazinskog vrednovanja nastavnog rada bila je preporuka Stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije Sveučilišta u okviru četvrte teme: Nastavnički i institucijski kapaciteti (preporuka 4.3.3.). Temeljem prikupljenih <i>zbirnih obrazaca</i> rezultata istorazinskog vrednovanja nastavnog rada, sačinjen je „Izveštaj o istorazinskom vrednovanju nastavnog rada na Sveučilištu u Dubrovniku“ koji je bio predstavljen Senatu te zatim usvojen na 213. sjednici Senata Sveučilišta u Dubrovniku održanoj 29. siječnja 2025. „Pravilnik o postupku istorazinskog vrednovanja nastavnog rada na Sveučilištu u Dubrovniku“ kojim se uređuje način i provedba postupka istorazinskog vrednovanja nastavnog rada na Sveučilištu u Dubrovniku, a isto je jedan od načina osiguravanja kvalitete nastavnog procesa u kojemu nastavnici međusobno analiziraju i vrednuju nastavni rad na temelju konstruktivne povratne informacije drugog nastavnika., a „<i>Obrazac vrednovanja</i>“ sastavni je dio Pravilnika objavljenog na mrežnoj stranici Sveučilišta u Dubrovniku. Kako bi se nastavno osoblje pripremio za provedbu ove aktivnosti, 10. ožujka 2025. organizirana je radionica „<i>Istorazinsko vrednovanje nastavnog rada</i>“, namijenjena svim nastavnicima, kao podrška u razumijevanju svrhe i metodološkog okvira vrednovanja. Uslijedila je provedba pilot vrednovanja na svim sveučilišnim sastavnicama, nakon čega su izrađeni i usvojeni planovi istorazinskog vrednovanja te je tijekom ljetnog semestra akademske godine 2024./2025. na svim sastavnicama provedeno istorazinsko vrednovanje nastavnog rada. Link: https://www.unidu.hr/osnazivanje-kolegijalne-akademske-kulture-odrzana-radionica-o-istorazinskom-vrednovanju-nastavnog-rada/					
Zadatak: Razvoj etičkih smjernica za korištenje AI					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
52.	Izrada i odobrenje etičkih smjernica za korištenje AI; Edukacija osoblja i studenata o etičkom korištenju AI; Redovita revizija i ažuriranje smjernica	2024.: Izrada smjernica; 2025. – 2027.: Godišnje edukacije i revizije	Centar za informatičku potporu; Ured za kvalitetu	Broj izrađenih i odobrenih smjernica; Broj održanih edukacija	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

Dvije radionice „O primjeni ChatGPT-a u visokom obrazovanju“ pod vodstvom prof. dr. sc. Mata Brautovića održane su na sveučilišnom kampusu 17. siječnja 2025. Radionice su organizirane s ciljem jačanja kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja Sveučilišta u Dubrovniku. Sudionicima su predstavljene osnovne funkcionalnosti ChatGPT-a, kroz dinamične i praktične primjere. Istaknuo je ključne prednosti ovog alata, poput ubrzanog generiranja sadržaja, olakšanog rješavanja problema i poboljšane komunikacije, dok je istovremeno upozorio na najčešće pogreške koje se mogu javiti pri njegovom korištenju. Poseban naglasak stavljen je na strategije za odgovornu i etičku primjenu umjetne inteligencije u akademskom okruženju. Link: <https://www.unidu.hr/odrzane-radionice-o-primjeni-chatgpt-a-za-nastavno-i-nenastavno-osoblje/> Na Sveučilištu u Dubrovniku od 13. do 16. svibnja 2025. održana su dva iznimno aktualna i međunarodno relevantna predavanja za nastavno osoblje u sklopu Erasmus+KA171 programa mobilnosti. Ugledne profesorice sa Sveučilišta Florida, prof. dr. sc. Jasmine E. McNealy, održala je predavanje na temu etičkih aspekata znanstvenog istraživanja s posebnim naglaskom na umjetnu inteligenciju, a ista istražuje infrastrukture, tehnologije i njihove učinke na zajednice, posebno u kontekstu etičkih izazova, upravljanja podacima i algoritamskog odlučivanja. U Dubrovniku je predstavila ključne nalaze vezane uz odgovorno znanstveno istraživanje, uključenost zajednice, te algoritamsku štetu i pristanak. Ova predavanja otvorila su važna pitanja o odnosu između znanosti, tehnologije i društva te važnosti uključivog i odgovornog istraživačkog pristupa, a suradnja između Sveučilišta Florida i Sveučilišta u Dubrovniku se ovakvim gostujućim predavanjima kontinuirano razvija i produbljuje. Link: <https://www.unidu.hr/profesorice-sa-sveucilista-na-floridi-odrzale-iznimno-aktualna-predavanja-s-fokusom-na-etiku-povjerenje-i-zajednicu-u-doba-umjetne-inteligencije/> Sveučilište u Dubrovniku putem Službe za profesionalnu orijentaciju i savjetovanje studenata i alumna Sveučilišta u Dubrovniku redovito je organizirao „Tjedan karijera Sveučilišta u Dubrovniku“ pod nazivom „Pametna karijera: Kako AI oblikuje tvoje sutra?“ budući da je razvoj tehnologija transformirao tradicionalne poslove te stvorio nove sektore i industrije, što zahtijeva kontinuirano usvajanje novih znanja i vještina. Sudionici su imali priliku iz prve ruke čuti analize i predviđanja stručnjaka – Linarda Martinčevića iz Hrvatske narodne banke i Vlaha Hrdala, odvjetnika i predsjednika Udruge za blockchain i kriptovalute. Panel je moderirala izv. prof. dr. sc. Meri Šuman Tolić s Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Dubrovniku. Rasprava je bila usmjerena na inovacije u financijskim tehnologijama te na izazove i prilike koje one donose potrošačima i institucijama. Stručnjaci su naglasili važnost financijske pismenosti, a posebna pozornost je posvećena trendovima u korištenju digitalnih financijskih usluga i sve manjoj upotrebi gotovine. Stručnjaci su se osvrnuli na razvoj kryptoimovine, pojašnjajući da se ne radi o kriptovalutama, već o pristupu određenoj mreži i udjelu u njoj, te kako nije riječ ni o novcu ni o valuti. Link: <https://www.unidu.hr/tjedan-karijera-2025-pametna-karijera-kako-ai-oblikuje-tvoje-sutra/>

Zadatak: Promicanje odgovornog korištenja AI u nastavi

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
53.	Organizacija radionica i seminara o korištenju AI u nastavi; Razvoj kurikuluma koji uključuju primjenu AI; Prikupljanje povratnih informacija o korištenju AI u nastavi	2024.: Prva radionica; 2025. – 2027.: Godišnje radionice i implementac	Centar za informatičku potporu; Ured za kvalitetu	Broj održanih radionica; Broj programa koji uključuju AI	Realizirano

		ija kurikuluma			
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Na sveučilišnom kampusu 17. siječnja 2025. održane su dvije radionice „O primjeni ChatGPT-a u visokom obrazovanju“ pod vodstvom prof. dr. sc. Mata Brautovića. Cilj je jačanje kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja Sveučilišta u Dubrovniku. Sudionicima su predstavljene osnovne funkcionalnosti ChatGPT-a, kroz dinamične i praktične primjere. Istaknuo je ključne prednosti ovog alata, poput ubrzanog generiranja sadržaja, olakšanog rješavanja problema i poboljšane komunikacije, dok je istovremeno upozorio na najčešće pogreške koje se mogu javiti pri njegovom korištenju. Poseban naglasak stavljen je na strategije za odgovornu i etičku primjenu umjetne inteligencije u akademskom okruženju. Link: https://www.unidu.hr/odrzane-radionice-o-primjeni-chatgpt-a-za-nastavno-i-nenastavno-osoblje/ Senat Sveučilišta u Dubrovniku na svojoj 217. sjednici od 28. svibnja 2025. prihvatio je Odluku Vijeća prijediplomskog studija Sestrinstva o manjim izmjenama i/ili dopunama studijskog programa, uvođenjem kolegija „Umjetna inteligencija u zdravstvu“ kao izborni kolegij studija u IV semestru na II. godini studija koji će se izvoditi u akademskoj godini 2025./2026. Syllabusom su istaknuti ciljevi kolegija: upoznati studente s pojmom umjetne inteligencije, povijesnim razvoj te primjenom i ciljevima umjetne inteligencije u zdravstvu, kao i strateško-pravnim okvirom umjetne inteligencije, u svijetu i u Republici Hrvatskoj kao i upoznati studente s prednostima i nedostacima primjene umjetne inteligencije, te kaznenopravne i građanskopravne odgovornost u zdravstvu.					
Zadatak: Osiguranje vjerodostojnosti i transparentnosti AI sustava					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
54.	Implementacija sustava za praćenje i evaluacija AI alata; Redovita evaluacija i revizija AI sustava; Transparentno objavljivanje rezultata evaluacije	2024.: Implementacija sustava; 2025. – 2027.: Godišnje evaluacije i objave	Centar za informatičku potporu; Ured za kvalitetu	Broj provedenih evaluacija; Objavljeni rezultati evaluacije	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Od akademske godine 2023./2024. sva javna visoka učilišta mogu koristiti softver Srca-a Turnitin za provjeru autentičnosti radova pa tako i Sveučilište u Dubrovniku. Od akademske godine 2024./2025. softver za provjeru autentičnosti radova Turnitin sadrži dodatak za AI, sustav za detekciju AI kojim se nastavnici koriste u svom radu kontinuiranim provođenjem evaluacije studentskih radova (od seminarskih do završnih i doktorskih). Provjeru mogu izvršiti i studenti odnosno nenastavno osoblje sukladno procedurama i potrebama na visokom učilištu. Licencije omogućavaju neograničen broj provjera za svakog od upisanih studenata. Ustanove su dužne osigurati pristup softveru studentima kako bi mogli samostalno raditi provjeru svojih radova.					