

**SVEUČILIŠTE U DUBROVNIKU  
Branitelja Dubrovnika 29  
Dubrovnik**

**IZVJEŠĆE**

**O REALIZACIJI OPERATIVNOG PLANA MJERA I AKTIVNOSTI OSIGURAVANJA I  
UNAPREĐIVANJA KVALITETE NA SVEUČILIŠTU U DUBROVNIKU ZA 2017.  
GODINU**



**Dubrovnik, travanj 2018.**

## **UVOD**

Odlukom Senata Sveučilišta u Dubrovniku s 140. sjednice održane 24. travnja 2017. godine donesen je Operativni plan mjera i aktivnosti osiguravanja i unapređivanje kvalitete na Sveučilištu u Dubrovniku za 2017. godinu (u dalnjem tekstu: Operativni plan).

Temeljem navedene odluke Operativni plan je dostavljen svim odgovornim osobama odnosno sveučilišnim tijelima koja su tijekom 2017. godine bila zadužena za provedbu planom predviđenih mjera i aktivnosti, te za dostavu izvješća o realizaciji tih mjera i aktivnosti Povjerenstvu za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanje kvalitete (u dalnjem tekstu: Povjerenstvo za kvalitetu) do kraja te godine.

Nadalje, navedenom odlukom se zadužuje Povjerenstvo za kvalitetu početkom 2018. godine izraditi Izvješće Senatu o realizaciji mjera i aktivnosti predviđenih Operativnim planom za prethodnu godinu.

U izvješću se daje osvrt na provedbu mjera i aktivnosti Operativnog plana, sukladno zadaćama pojedinih nositelja. U svrhu izrade predmetnog Izvješća, Ured za kvalitetu je uputio zahtjev odgovornim osobama za dostavljanje informacija o realizaciji mjera i utvrđenih planom. Slijedom navedenog, ovo Izvješće za 2017. godinu sačinjeno je na temelju izvješća utvrđenih izvršitelja mjera i aktivnosti iz Operativnog plana.

## PREGLED REALIZIRANIH MJERA I AKTIVNOSTI

### **STRATEŠKI CIJL: UPRAVLJANJE SVEUČILIŠTEM U DUBROVNIKU I RAZVOJ UNUTARNJEG SUSTAVA OSIGURAVANJA I UNAPREĐIVANJA KVALITETE**

<b>Zadatak: Unapređivanje kvalitete upravljanja Sveučilištem u Dubrovniku</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
1.	Ažuriranje Politike kvalitete, misije, vizije, SWOT	Kontinuirano	Rektor, Ured za kvalitetu	Ažurirani dokumenti	Uglavnom realizirano  Dio aktivnosti se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Senat Sveučilišta Sveučilišta u Dubrovniku na 142. sjednici održanoj 18. srpnja 2017. godine donio je Strateški program znanstvenih istraživanja u području humanističkih znanosti 2017. – 2022., u sklopu koje je utvrđena SWOT analiza. Tijekom 2017. nije ažurirana Politika kvalitete, što će se izvršiti u narednom razdoblju.					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
2.	Izrada i donošenje izmjena i dopuna Strategije razvoja Sveučilišta u Dubrovniku	Prosinac 2017.	Rektor, prorektori, čelnici sastavnica, Senat	Izrađena i donesena izmijenjena i dopunjena Strategija razvoja	Nije realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Razmotreni su i raspravljeni načelni prijedlozi izmjena i dopuna Strategije razvoja Sveučilišta u Dubrovniku					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
3.	Izrada i donošenje operativnog plana Strategije razvoja Sveučilišta u Dubrovniku	Prosinac 2017.	Rektor, prorektori, čelnici sastavnica, Senat	Izrađen i donesen Operativni plan	Nije realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Izrađen je radni prijedlog Operativnog plana					

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
4.	Izrada i donošenje nove Strategije istraživanja 2017.-2027. s pripadajućim operativnim planom	Prosinac 2017.	Rektor, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, čelnici sastavnica, Senat	Izrađena i donesena nova Strategija istraživanja	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
5.	Izrada i donošenje nove Strategije međunarodne suradnje	Prosinac 2017.	Rektor, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, čelnici sastavnica, Senat	Izrađena i donesena nova Strategija međunarodne suradnje	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

<b>Zadatak: Primjena postojećih i donošenje novih postupaka prema normi HRN EN ISO 9001</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
6.	Primjenjivanje postojećih postupaka	Kontinuirano	Tajništva odjela, evidencije studija, sveučilišne službe, Ured za kvalitetu, rektor	Primjena postupaka od strane svih relevantnih službi	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Provodenjem neovisnih ocjena utvrđeno je da se postojeći postupci prema normi ISO 9001 uredno primjenjuju od strane tajništva odjela, evidencije službi i drugih mjerodavnih sveučilišnih službi.					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
7.	Donošenje novih postupaka	Kontinuirano	Tajništva odjela, evidencije studija, sveučilišne službe, Ured za kvalitetu, rektor	Primjena postupaka od strane svih relevantnih službi	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovodenja					

Donesen je novi postupak P08 Priprema, izvođenje i evidentiranje pojedinog programa izobrazbe pomoraca , s pripadajućim obrascima.

**Zadatak: Poduzimanje radnji za daljnje unapređivanje implementacije ESG standarda u sustavu unutarnjeg osiguravanja i unapređivanja kvalitete**

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
8.	Izrada novog Priručnika osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku prema novom izdanju ESG standarda	Srpanj 2017.	Ured za kvalitetu, Povjerenstvo za kvalitetu	Izrađen i usvojen novi Priručnik osiguravanja kvalitete (ESG standardi)	Nije realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu

**Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja**

Izrađen je nacrt novog priručnika kvalitete prema novom izdanju Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja, koji će biti donesen tijekom 2018.

**Zadatak: Unapređivanje unutarnjeg sustava osiguravanja i unapređivanja kvalitete i na razini Sveučilišta i njegovih sastavnica**

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
9.	Ažuriranje i objavljivanje relevantne dokumentacije kvalitete na webu Sveučilišta	Kontinuirano	Ured za kvalitetu	Objavljeni i ažurirani dokumenti kvalitete	Realizirano

**Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja**

Dokumentacija se redovitu ažurira i objavljuje. Objavljeni su pročišćeni tekstovi pravilnika, novi i izmijenjeni postupci kvalitete, izmjene Priručnika kvalitete, Operativni plan mjera i aktivnosti osiguravanja i unapređivanja kvalitete, rezultati ankete o kvaliteti nastavnih aktivnosti, zapisnici Povjerenstva za kvalitetu, analize strukture generacije studenata upisane u prvu godinu studija i dr.

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
10.	Godišnji Plan aktivnosti Povjerenstva za unutarnju prosudbu za 2017.	Srpanj 2017.	Povjerenstvo za unutarnju prosudbu	Donesen i interno objavljen plan za 2017. godinu	Realizirano

	godinu				
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
11.	Izrada i objavljivanje preliminarnog izvješća o unutarnjoj prosudbi	Prema planu unutarnje prosudbe	Povjerenstvo za unutarnju prosudbu (izrada), Senat (usvajanje), Ured za kvalitetu (objava)	Izrađeno izvješće usvojeno i objavljeno(interno)	Djelomično realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
U izveštajnom razdoblju je donesen nacrt izvješća o unutarnjoj prosudbi za akademsku 2016/2017. godinu.					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
12.	Izrada i usvajanje završnog izvješća follow-up faze unutarnje prosudbe	Prema planu unutarnje prosudbe	Povjerenstvo za unutarnju prosudbu (izrada), Senat (usvajanje), Ured za kvalitetu (objava)	Izrađeno izvješće usvojeno i objavljeno(interno)	Nije realizirano  Aktivnost se prenosi za 2018. godinu
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Nakon donošenja izvješća o unutarnjoj prosudbi i provedbe faze naknadnog praćenja će se izraditi završno izvješće.					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
13.	Izrada i donošenje godišnjeg operativnog plana mjera i aktivnosti osiguravanja i unapređivanja kvalitete za 2018. godinu	Prosinac 2017.	Povjerenstvo za kvalitetu (izrada), Senat (usvajanje)	Izrađen i usvojen operativni plan aktivnosti	Djelomično realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Nacrt plana je izrađen krajem 2017., no konačni prijedlog nije tijekom izveštajnog razdoblja dostavljen Senatu na donošenje					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija

14.	Promicanje svijesti o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanje kvalitete kod svih dionika	Kontinuirano	Povjerenstvo za kvalitetu, Povjerenstva za kvalitetu sastavnica, Ured za kvalitetu	Jačanje kulture kvalitete na Sveučilištu	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Voditelj Ureda za kvalitetu periodički održava predavanja nastavnom i nenastavnom osoblju te studentima o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete. U radu sveučilišnih tijela (Povjerenstva za kvalitetu, Povjerenstava za kvalitetu na sastavnicama te Povjerenstva za unutarnju prosudbu) su uključeni predstavnici studenata. Na taj način se, kao i kontinuiranim povećanjem uključenosti unutarnjih i vanjskih dionika, neposredno doprinosi jačanju kulture kvalitete na Sveučilištu.					

<b>Zadatak: Prilagodba Pravilnika o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete, te izmjene i dopune ostalih sveučilišnih akata, po potrebi</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
15.	Analiza postojećih dokumenata i donošenje ažuriranih dokumenata	Kontinuirano	Ured za kvalitetu, Povjerenstvo za kvalitetu, Rektorat	Ažuriranje akata	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

<b>Zadatak: Promoviranje kulture kvalitete u svim područjima djelovanja i na temeljima svih normativnih akata Sveučilišta u Dubrovniku</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
15.	Stručna predavanja o kvaliteti	Jednom u dva mjeseca (predavanja)	Ured za kvalitetu, Povjerenstvo za kvalitetu	Održana predavanja	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Voditelj Ureda za kvalitetu je u izvještajnom razdoblju održao predavanja o sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete.					

### **STRATEŠKI CILJ: KVALITETA STUDIJSKIH PROGRAMA**

**Zadatak: Reformiranje/revidiranje postojećih studijskih programa**

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
16.	Provodenje postupka revizije studijskih programa	Do kraja 2017.	Stručna vijeća odjela	Izrađeni i doneseni revidirani studijski programi	Djelomično realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
U izvještajnom razdoblju započeti su provedeni su postupci vrednovanja revidiranih (izmijenjenih i dopunjениh) studijskih programa, i to:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>– diplomskog sveučilišnog studija Poslovno računarstvo,</li> <li>– prediplomskog sveučilišnog studija Restauracija i konzervacija i diplomskog sveučilišnog studija restauracija i konzervacija artefakata od drva, papira, tektila, metala i keramike,</li> <li>– prediplomskog studija EKTP (sadržaji pojedinih kolegija usklađeni sa zahtjevima STCW).</li> </ul>					

<b>Zadatak: Pokretanje novih preddiplomskih i diplomskih studija za koje postoji interes na tržištu rada i društvenoj zajednici, s naglaskom na humanističke znanosti i umjetnost uključujući inovativne i interdisciplinarne sadržaje</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
17.	Izrada prijedloga studijskog programa diplomskog sveučilišnog studija iz polja povijesti	Listopad 2017. godine	Povjerenstvo za izradu studijskog programa, rektor, Senat, Povjerenstvo za kvalitetu	Izrađen prijedlog studijskog programa diplomskog sveučilišnog studija iz polja povijesti	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
-					

<b>Zadatak: Razvijanje različitih oblika izvođenja nastave prilagođenih potrebama gospodarstva i društvene zajednice</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
18.	Broj različitih oblika organizacije i izvođenja nastave koji se izvode kao redoviti, izvanredni ili kao dio programa cjeloživotnog učenja (programi izobrazbe pomoraca, tečajevi), s većim naglaskom na	Kontinuirano	Prorektor za studije i studente, pročelnici odjela, Ured za profesionalnu orientaciju, savjetovanje studenata i alumne	Izvođenje različitih oblika nastave	Realizirano

	sustav DUEL (e-učenje) i povećanim opsegom terenske i praktične nastave gdje je to primjenjivo				
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
U okviru navedenog zadatka razvijeni/realizirani su sljedeći programi:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Program cjeloživotnog obrazovanja „Izgradnja kompetencija za povećanje mogućnosti samozapošljavanja nezaposlenih osoba na području grada Dubrovnika“ (usvojen na 136. sjednici Senata Sveučilišta u Dubrovniku od 7.prosinca 2016.)</li> <li>– Program cjeloživotnog obrazovanja „Metode procjene vrijednosti nekretnina“ (usvojen na 140. sjednici Senata Sveučilišta u Dubrovniku od 24. travnja 2017.);</li> <li>– Seminar za turističke vodiče,</li> <li>– Seminar za voditelje poslovnica,</li> <li>– Programi izobrazbe pomoraca,</li> <li>– obvezna praksa za studente studija EKTP na školsko istraživačkom brodu Naše more,</li> <li>– Terenska nastava HEP, HE Dubrovnik, kao i kroz studentske projekte, FER, Končar, Tesla, HRT i sl.</li> </ul>					

<b>Zadatak: Unapređivanje suradnje s Hrvatskim i regionalnim zavodom za zapošljavanje</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
19.	Korištenje podataka HZZ-a pri pokretanju novih studijskih programa i određivanju upisnih kvota	Kontinuirano	Prorektorica za studije i studente	Analiza podataka HZZ-a prilikom pokretanja novih studijskih programa  Pripreme za prilagodbu postojećih studijskih programa i upisnih kvota prema podacima HZZ-a	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Podatci dobiveni od HZZ-a korišteni su za izradu Studija o opravdanosti izvođenja novih studijskih programa te kao smjernice Stručnim vijećima pri određivanju upisnih kvota.					

<b>Zadatak: Ulaganja u promidžbu studijskih programa radi što kvalitetnije prezentacije potencijalnim studentima</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
20.	Povećanje ulaganja u promidžbu u finansijskom planu	Do kraja 2017.	Rektor, Služba za izdavaštvo i marketing	Povećana ulaganju u promidžbu u finansijskom izvješću	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Prema finansijskom izvješću za 2017. godinu vidljivo je da su u stanovitoj mjeri povećana sredstva za usluge promidžbe i informiranja.					
<p>Služba za izdavaštvo i marketing je u izvještajnom razdoblju u suradnji s drugim dionicima Sveučilišta organizirala 5. Smotru Sveučilišta u Dubrovniku (listopad 2017.), predstavila studije Sveučilištima maturantima na Sajmu poslova (ožujak 2017.), obavila posjete srednjim školama u županiji, susjednoj BiH i Crnoj gori, sudjelovala na smotri Sveučilišta u Zagrebu (studeni 2017.), organizirala posjete srednjih škola odjelima, koordinirala administriranje stranica Sveučilišta u Dubrovniku na društvenim mrežama, realizirala oglašavanje na LCD totemima u Dubrovniku i Splitu, oglašavanje na autobusu u Osijeku, oglašavanje na radiju Dalmacija i Ragusa, oglašavanje na portalu Bljesak.info i radiju Dobre vibracije u BiH, oglašavanje na portalu Hrvatske dijaspore Matis.hr i časopisu Matica, oglašavanje google ads, u suradnji s Uredom za odnose s javnostima realizirala povremeno ili kontinuirano oglašavanje u lokalnim tiskanim medijima i web portalima, te druge promotivne aktivnosti.</p>					

### **STRATEŠKI CILJ: KVALITETA NASTAVNIKA I NASTAVE**

<b>Zadatak: Uspostavljanje odnosa broja studenata na jednog nastavnika u skladu s kriterijima kvalitete</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
21.	Određivanje upisnih kvota, zapošljavanje nastavnog osoblja i angažiranje vanjskih suradnika,	Kontinuirano	Senat, prorektor za studije i studente, pročelnici odjela	Poboljšanja omjera studenta i nastavnika u odnosu na prethodnu godinu te nova zapošljavanja sukladno mogućnostima Sveučilišta	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					

U okviru navedenog zadatka realizirane su sljedeće aktivnosti:

- Određivanje upisnih kvota - Stručna vijeća odjela Sveučilišta u Dubrovniku su tijekom studenog donijela odluke o upisnim kvotama u akademskoj godini 2018./2019.;
- zaposleno je sedam asistenata kojima su dodijeljeni mentori savjetnici te je provedeno vrednovanje rada asistenata - izvješće i ocjena rada asistenata,
- angažiran veći broj vanjskih suradnika.

**Zadatak: Osposobljavanje u radnom okruženju i uključivanje stručnjaka iz prakse u studijske programe, te stvaranje kompetencije studenata koje moraju odgovorati potrebama radnoga mјesta u suradnji s gospodarstvom i javnim sektorom**

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
22.	Angažiranje stručnjaka radi prenošenja iskustava i obavljanja praktične nastave, te formiranja kompetencija studenata na temelju praćenja potreba tržišta rada	Kontinuirano	Prorektor za studije i studente, pročelnici odjela	Ostvarena suradnja sa stručnjacima iz prakse	Realizirano

**Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja**

Na svim sveučilišnim odjelima je ostvarena suradnja sa stručnjacima iz prakse te su organizirana gostujuća predavanja. Pored navedenog, na odjelima se organiziraju posjeti studenata proizvodnim, znanstvenim-obrazovnim, kulturnim i drugim organizacijama, te putničkim brodovima (kruzerima) kako bi se studenti mogli pobliže upoznati s njihovim radom.

U okviru navedenog zadatka ostvarena je suradnja s brojnim stručnjacima iz prakse:

- Stručnjaci iz prakse uključeni su kao vanjski suradnici u izvedbu nastave (predavanja i/ili vježbi) na:
  - Odjelu za ekonomiju i poslovnu ekonomiju, posebice u izvedbi stručnih studija Finansijski menadžment te Hotelijerstvo, restoraterstvo i gastronomija,
  - Odjelu za elektrotehniku i računarstvo na preddiplomskog i diplomskom studiju EKTP,
  - Odjelu za akvakulturu,
  - Odjelu za komunikologiju na preddiplomskom studiju Mediji i kultura društva te diplomskim studijima Mediji i Odnosi s javnostima,
- Stručnjaci iz prakse sudjelovali su i kao gostujući/pozvani predavači, a dolaze sa:
  - znanstvenih javnih instituta (npr. Institut za turizam), različitim segmenata gospodarstva, npr. iz bankarskog sektora (npr. Raiffeisenbank Hrvatska), tvrtkom Cromaris, tijela javne vlasti (npr. Hrvatski zavod za zapošljavanje, Zavod za javno zdravstvo Dubrovačko-neretvanske županije, Javna ustanova Lokrum, Centar za informiranje i savjetovanje o karijeri, Lučka uprava), nefitnih udruga (Deša, Bonsai...),
- Terenska nastava realizirana je kroz posjete studenata različitim:
  - institucijama (Hrvatska gospodarska komora – ogrank Dubrovnik, Turistička zajednica grada Dubrovnika, Hrvatska narodna banka - Zagreb, Zagrebačka burza...);

- HEP, HE Dubrovnik, FER, Končar, Tesla, HRT i sl.
- gospodarskim subjektima (Centar za poduzetništvo Dubrovačko-neretvanske županije, Forex Trader); hotelskim kućama (Adriatic Luxury Hotels, Hilton, Dubrovnik Sun Gardens...);
- specijaliziranim organiziranim događajima (Mediteranski sajam u Dubrovniku).

<b>Zadatak: Periodično (semestralno) provođenje studentskih evaluacija rada nastavnika (anketa) uz kontinuirano usavršavanje mjernog instrumenta i metodologije primjene</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
23.	Unaprjeđenje i provođenje <i>online</i> studentske ankete o kvaliteti nastavnih aktivnosti (rezultati dostupni pročelnicima odjela i nastavnicima)	Semestralno	Prorektor za studije i studente, Ured za kvalitetu	Značajno poboljšan način provođenja ankete i uklanjanje prepoznatih poteškoća (anonimnost studenata, uvid u rezultate) te povećan odaziv studenata	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovodenja					
Na prijedlog Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanje kvalitete, Senat Sveučilišta je na 140. sjednici održanoj 24. travnja donio Odluku o načinu provedbe ankete o kvaliteti nastavnih aktivnosti kojom se napušta provedba pisane ankete i ponovno uvodi provođenje ankete elektroničkim putem (online) putem ISVU sustava					

<b>Zadatak: Dodatno educiranje nastavnika, osvještavanje potrebe za njihovim nastavnim usavršavanjem i pedagoško-didaktičkim osposobljavanjem, razvijanjem inovativnih načina podučavanja koji potiču studente na samostalno učenje uz osuvremenjavanje nastavnih metoda</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
24.	Organiziranje predavanja i radionica, između ostalog i na temu pedagoško-didaktičkog osposobljavanja, ishoda učenja, Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, te	Dva puta godišnje	Prorektor za studije i studente, Povjerenstvo za kvalitetu, Ured za kvalitetu	Održana predavanja	Djelomično realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu

	dopunske isprave o studiju				
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Predstavnici sveučilišnih odjela su 5. svibnja 2017. sudjelovali na jednodnevnom seminaru u Splitu na temu ishoda učenja u visokom obrazovanju, koji je održan u organizaciji Agencije za znanost i visokko obrazovanje, a vodile su ga nastavnice s Odjela za psihologiju Filozofskog fakulteta u Zagrebu.					

<b>Zadatak: Poticanje individualnog edukacijskog pristupa i nastave usmjerenе prema studentu</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
25.	Sastanci i prema potrebi prijedlozi za donošenje/izmjenu sveučilišnih akata	Kontinuirano	Prorektor za studije i studente, pročelnici odjela, nastavno osoblje, Povjerenstvo za kvalitetu	Održani sastanci i izrađeni prijedlozi za izmjenu akata	Djelomično realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Prorektorica za studije i studente je u izvještajnom razdoblju održao niz sastanaka s pročelnicima odjela na temu poticanja individualnog edukacijskog pristupa i poticanje nastave prema studentu. U tom smislu se osmišljavaju vježbe na studijima, metodički izrađuje satnica, osmišljavaju provjere znanja tijekom semestra i sl. U okviru navedenog zadatka, poticanje individualnog edukacijskog pristupa realizirano je imenovanjem i angažiranjem demonstratora u izvođenju nastave temeljem Pravilnika o demonstratorima na Sveučilištu u Dubrovniku kojim su utvrđeni kriteriji imenovanja demonstratora.					

<b>Zadatak: Anketiranje nastavnika</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
26.	Provodenje samoanalize nastavne djelatnosti na Sveučilištu u Dubrovniku za akademsku 2016./2017. godinu	Studeni 2017.	Svi nastavnici i vanjski suradnici Sveučilišta (ispunjavanje upitnika za samoanalizu), Ured za kvalitetu (izrada izvješća)	Provadena samoanaliza nastavne djelatnosti	Djelomično realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanj i unapređivanja kvalitete prihvatiло je izmjenjeni obrazac samoanalize te je izrađen novi online upitnik.					

## **STRATEŠKI CILJ: POTPORA STUDENTIMA I KVALITETA PARTNERSTVA SA STUDENTIMA**

<b>Zadatak: Poticanje studenata na aktivniji doprinos i veće uključivanje u rad različitih tijela Sveučilišta u Dubrovniku u postupcima donošenja odluka, te poticanje jačanja pozicije studenata unutar sveučilišnih tijela koja su zadužena za donošenja odluka</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
27.	Predavanja studentima o njihovoj ravnopravnoj ulozi u sveučilišnim tijelima/unutarnjem sustavu u osiguravanja i unapređivanja kvalitete	Svaka 2 mjeseca	Ured za kvalitetu, Povjerenstva za kvalitetu sastavnica	Veća angažiranost studenata, njihova osnažena odgovornost i partnerska uloga u unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Voditelj Ureda za kvalitetu održao kratka predavanja studentima.					

<b>Zadatak: Pružanje potpore Studentskom zboru Sveučilišta u Dubrovniku (SZ)</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
28.	Sufinanciranje djelatnosti SZ-a, pružanje administrativno-tehničke pomoći i drugih oblika potpore	Kontinuirano	Rektor, prorektor za studije i studente, Senat	Održani sastanci Uprave s predstvincima SZ-a, pomoć stručnih službi SZ-u	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Predstavnici Uprave (rektor, prorektori) i drugi članovi Rektorata su periodično prema potrebi održavali sastanke s predsjednikom SZ-a i drugim predstvincima. Služba za finansijsko-knjigovodstvene i računovodstvene poslove je u izvještajnom razdoblju obavljala finansijsko-knjigovodstvene poslove za potrebe SZ-a, a stručna podrška je pružena i od strane Službe za izdavaštvo i marketing , Službe za međunarodne odnose i istraživačke projekte, Ureda za odnose s javnostima i dr.					

<b>Zadatak: Poticanje rada i razvoja ostalih studentskih udruga i studentskih projekata</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
29.	Održavanje sastanaka i potpora projekata i aktivnosti udruge Erasmus Student Network (ESN) Dubrovnik	Kontinuirano	Rektor, prorektor za studije i studente	Održani sastanci i dodijeljena sredstva udrugi ESN Dubrovnik	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Udrugi ESN Dubrovnik su tijekom izvještajnog razdoblja dodijeljena finansijska sredstva neophodna za djelovanje udruge te pomoći studentima na razmjeni u sklopu programa Erasmus.					

### **STRATEŠKI CILJ: KVALITETA ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKOG RADA**

<b>Zadatak: Analiza znanstvenoistraživačkog rada u prethodnoj godini (prethodnom razdoblju)</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
30.	Rad na izvješću o znanstvenoistraživačkom radu	Travanj 2017.	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost	Izrađena analiza znanstvenoistraživačkog rada	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost izradio je analizu znanstvenoistraživačkog rada za prethodno razdoblje te je prezentirao članovima Senata Sveučilišta					

<b>Zadatak: Osiguranje mehanizama za stalno praćenje i planiranje znanstvenog rada mladih istraživača</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
31.	Dodjeljivanje mentora savjetnika svakom novozaposlenom asistentu i poslijedoktorandu	Kontinuirano	Stručna vijeća odjela, Znanstveno vijeće Instituta	Pridruženi mentori savjetnici	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
32.	Priprema i pisanje izvješća o radu	Listopad	Asistenti, poslijedoktorandi,	Izvješća o radu asistenata i	Realizirano

	asistenata i poslijedoktoranada	2017.	mentor savjetnici i mentor	poslijedoktoranada	
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
33.	Provođenje postupka prema Pravilniku o ocjenjivanju rada asistenata, poslijedoktoranada i mentora	Studeni 2017.	Stručna vijeća odjela, Znanstveno vijeće Instituta, Senat	Donesene ocjene rada asistenata, poslijedoktoranada i mentora	Nije realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Senat je na 145. sjednici održanoj 4. prosinca 2017. donio odluku kojom se:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>– primaju se na znanje odluke stručnih vijeća svih sveučilišnih odjela i znanstvenog vijeća Instituta za more i priobalje o ocjeni rada asistenata i poslijedoktoranada,</li> <li>– prihvata izvješće Povjerenstva za ocjenu rada asistenata i poslijedoktoranada izvan sveučilišnih odjela</li> </ul>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
33.	Donošenje izvješća o ocjenama rada asistenata, poslijedoktoranda i mentora na temelju Pravilnika o ocjenjivanju rada asistenata, poslijedoktoranda i mentora	Prosinac 2017.	Stručna vijeća odjela, Znanstveno vijeće Instituta, Senat	Doneseno izvješće o ocjenama rada asistenata, poslijedoktoranada i mentora	Nije realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					

**Zadaci:**

- Rad na podizanju kvalitete znanstvenoistraživačkog rada
- Poticanje interdisciplinarnih projekata i suradnje s istraživačima iz drugih znanstvenih područja
- Poticanje svih, a osobito mladih istraživača, na samostalni rad i na uključivanje u međunarodne projekte
- Poticanje objavljivanja radova u međunarodnim publikacijama
- Poticanje organiziranja međunarodnih znanstvenih skupova

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
-------	--------------------------	--------	-------------	-----------------------	-------------

34.	Postupanje prema Pravilniku o raspodjeli sredstava iz Ugovora o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti (potpore istraživanjima, diseminacija istraživačkih rezultata), a sukladno međunarodnim kriterijima istraživačke izvrsnosti	Kontinuirano	Rektor, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, pročelnici odjela, ravnatelj instituta, Povjerenstvo za kvalitetu,	Novi istraživački projekti  Povećan udio ugovorenih projekata u ukupnim prihodima ustanove  Objavljeni radovi znanstvenika Sveučilišta u međunarodnim publikacijama  Organizirani međunarodni znanstveni skupovi	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
U okviru navedenih zadataka na Odjelu za ekonomiju i poslovnu ekonomiju ostvareno je sljedeće:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Novi istraživački projekti/Povećan udio ugovorenih projekata u ukupnim prihodima ustanove: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ projekt „Mogućnosti reindustrijalizacije hrvatskog gospodarstva – REINDUCE“ (voditelj izv. prof. dr. sc. Nebojša Stojčić) koji financira Hrvatska zaklada za znanost (HRZZ),</li> <li>○ projekt „Ruralna, poučna, kulturno-etnografska turistička atrakcija“ koji se financira kroz program Regionalna konkurentnost i kohezija 2014.-2020. Europske unije, čiji je nositelj Županija Dubrovačko-neretvanska, a na kojem sudjeluje veći broj nastavnika Odjela.</li> </ul> </li> <li>– Organizirani međunarodni znanstveni skupovi na: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Odjelu za ekonomiju i poslovnu ekonomiju: <ul style="list-style-type: none"> <li>• U listopadu 2017. održana je 3. međunarodna znanstvena konferencija Dubrovnik International Economic Meeting (DIEM 2017);</li> <li>• U travnju 2017. Odjel za ekonomiju i poslovnu ekonomiju bio je domaćin 5. međunarodne znanstvene konferencije OFEL Conference on Governance, Management and Entrepreneurship: The Paradoxes of Leadership and Governance in the Postmodern Society.</li> </ul> </li> <li>○ Odjelu za komunikologiju: 13. konferencija Dubrovački medijski dani (DMD) s temom „Digital Intermediaries and Media Pluralism“ (Digitalni posrednici i pluralizam medija) održala se 27. i 28. listopada 2017. u Sveučilišnom kampusu.</li> <li>○ Odjel za akvakulturu bio je suorganizator najveće konferencije iz tog područja „Aquaculture Europe 2017“ održane u listopadu 2017. u Dubrovniku.</li> </ul> </li> </ul>					
Podaci o realizaciji dostupni su u Sveučilišnom godišnjaku.					

<b>Zadatak: Informiranje o projektnim natječajima, potencijalnim partnerima i mogućnostima za suradnju. Organizacija radionica/edukacija o izradi projektnih prijedloga, poziv na radionice/edukaciju koje provodi Sveučilište i/ili druge institucije</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
35.	Edukacije, objavljivanje sadržaja na web-u, proslijđivanje informacija preko mailing lista	Kontinuirano	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte	Održana predavanja/radionice, objavljeni sadržaji na web-u <a href="http://www.unidu.hr">www.unidu.hr</a> , poruke proslijeđene na mailing liste	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte kontinuirano objavljuje relevantne podatke na web stranici <a href="http://www.unidu.hr">www.unidu.hr</a>					

### **STRATEŠKI CILJ: RAZVOJ I PRIMJENA INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKIH TEHNOLOGIJA**

<b>Zadatak: Obrazovati nastavnike, studente i administrativno osoblje za upotrebu informacijsko-komunikacijske tehnologije</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
36.	Održavanje radionica za upotrebu informacijsko-komunikacijske tehnologije	Dvaput godišnje	Centar za informatičku potporu	Održane radionice	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
U 2017. godini nema podataka o održavanju radionica.					

<b>Zadatak: Osiguranje svim sveučilišnim sastavnicama, nastavicima i studentima jednake mogućnosti pristupa resursima (informatičkoj i drugoj opremi) za učenje na daljinu i e-učenje</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
37.	Stavljanje na raspolaganje resursa sukladno potrebama i mogućnostima Sveučilišta	Kontinuirano	Rektor, prorektorica za studije i studente, pročelnici odjela, Centar za informatičku potporu	Dostupnost resursa za učenje na daljinu i e-učenje	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					

Sveučilišni odjeli kontinuirano omogućuju studentima nastavne materijale na sustavu za e-učenje Merlin, s tendencijom povećavanja kvalitete i broja postavljenih materijala.

Centar za informatičku potpore na dnevnoj bazi omogućava svim sveučilišnim sastavnicama, nastavnicima i studentima jednake mogućnosti pristupa resursima (informatičkoj i drugoj opremi) za učenje na daljinu i e-učenje te stavljanje na raspolaganje resursa sukladno potrebama i mogućnostima Sveučilišta.

#### **Zadatak: Dopunjavanje i praćenje kvalitete mrežnih stranica Sveučilišta, te praćenje aktualnih vijesti i arhiviranje starih**

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
38.	Ažuriranje web sadržaja	Kontinuirano tijekom 2017.	Ured za odnose s javnostima, Služba za marketing i izdavaštvo, Ured za kvalitetu	Promjene i objave na web-stranicama Sveučilišta	Realizirano

#### **Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovodenja**

Sadržaj na web stranicama [www.unidu.hr](http://www.unidu.hr) se redovito ažurira od strane voditeljice Ureda za odnose s javnostima (naslovica), zaposlenica Službe za izdavaštvo i marketing, tajništava sveučilišnih odjela, voditelja Ureda za kvalitetu (sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete) i drugih ovlaštenih zaposlenika. Promjene i objave na web-stranicama Sveučilišta obavljaju se svakodnevno. Također, vijesti i dokumenti redovno se ažuriraju, poštujući pritom i Zakon o pravu na pristup informacijama. Redovito se dostavljaju izvješća Povjerenici za informiranje o objavljivanju aktivnosti na web-stranici Sveučilišta. Vijesti i ostali dokumenti na web-stranici arhivirani su i mogu se pretraživati.

#### **Zadatak: Povećanje protoka informacija unutar unutarnjeg sustava osiguravanja i unapređivanja kvalitete**

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
39.	Sastanci Ureda za kvalitetu/Povjerenstva za kvalitetu s Povjerenstvima za kvalitetu sastavnica te osnaživanje interne komunikacije primjenom informacijsko-komunikacijskih tehnologija	Jednom u dva mjeseca	Ured za kvalitetu	Zapisnici sa održanih sastanaka Veća uključenost i informiranost dionika unutarnjeg sustava osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta	Djelomično realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu

#### **Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovodenja**

Održani sastanci voditelja Ureda za kvalitetu s predstvincima dijela Povjerenstava za kvalitetu sastavnica.

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
40.	Implementacija nove web stranice s intranetom i integracija s nacionalnim informacijskim sustavom visokih učilišta -nabava web stranice -implementacija web stranice -unos sadržaja -objava stranice -ažuriranje podataka na stranici	Rujan 2017.	Rektor, Služba za izdavaštvo i marketing, Centar za informatičku potporu, ISVU koordinatori, Ivan Grbavac	Postavljena funkcionalna web stranica na adresi www.unidu.hr	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu

#### Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

U izvještajnom razdoblju obavljen je niz sastanaka s trgovачkim društvima iz Hrvatske i inozemstva radi pregovora oko modula nove mrežne stranice Sveučilišta, no niti jedan od tih poslovnih subjekata nije bio u mogućnosti izraditi cijelovito rješenje kojim bi se obradili najznačajniji procesi na Sveučilištu. U tijeku je praćenje tržišta u suradnji s drugim relevantnim ustanovama radi iznalaženja optimalnog rješenja

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
41.	Implementacija modula za podršku reakreditaciji -nabava modula priključenog web stranici -implementacija modula	Rujan 2017.	Rektor, Služba za izdavaštvo i marketing, Centar za informatičku potporu, ISVU koordinatori, Ivan Grbavac	Funkcionalan modul za reakreditaciju	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu

#### Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Ad. 40.

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
42.	Implementacija informacijskog sustava za prikupljanje završnih/diplomskih radova u elektroničkoj verziji - nabava modula priključenog web stranici -implementacija modula	Rujan 2017.	Rektor, Služba za izdavaštvo i marketing, Centar za informatičku potporu, ISVU koordinatori, Ivan Grbavac	Funkcionalan modul za prikupljanje završnih/diplomskih radova u elektroničkoj verziji	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu

#### Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja

Ad.40.

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
43.	Implementacija informacijskog sustava za centralnu evidenciju materijalnih potreba nastavnika - nabava modula priključenog web stranici -implementacija modula	Rujan 2017.	Služba za izdavaštvo i marketing, ISVU koordinatori, Ivan Grbavac	Funkcionalan modul za centralnu evidenciju materijalnih potreba	Nije realizirano Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Ad.40.					

**STRATEŠKI CILJ: RAZVOJ NACIONALNE I MEĐUNARODNE SURADNJE (INTERNACIONALIZACIJA I MEĐUNARODNO POVEZIVANJE)**

<b>Zadatak: Nastaviti i proširiti međunarodnu suradnju</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
44.	Zajednički projekti i sklopljeni ugovori o suradnji s inozemnim partnerima	Kontinuirano	Rektor, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost	Pokretanje zajedničkih projekata i sklapanje ugovora s inozemnim partnerima	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					

<b>Zadatak: Sustavno graditi svijest o važnosti međunarodne suradnje za kvalitetu nastave i istraživanja na Sveučilištu u Dubrovniku</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
45.	Obavijesti i predavanja zaposlenika Službe za međunarodnu suradnju,	Kontinuirano	Prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za	Održana predavanja za nastavnike, znanstvenike i	Realizirano

	<p>organizacija Erasmus info dana</p> <p>Obavještavanje na internetskim stranicama <a href="http://www.unidu.hr">www.unidu.hr</a> o objavljenim Erasmus natječajima i drugim relevantnim informacijama</p>		<p>međunarodne odnose i istraživačke projekte</p>	<p>studente</p> <p>Organiziran Erasmus info dan,</p> <p>Objavljeni Erasmus natječaji i druge relevantne informacije</p>	
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
<p>Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte u okviru svojih redovitih aktivnosti obavještava zaposlenike sveučilišta o otvorenim međunarodnim natječajima, te mogućnostima sudjelovanja u međunarodnim programima i projektima.</p> <p>Natječaji se objavljaju na web stranici <a href="http://www.unidu.hr">www.unidu.hr</a>, podizbornik Međunarodne suradnje, Facebook stranici Službe, a šalju se i elektroničkom poštom.</p>					

**Zadaci:**

- Uključivati nastavnike, znanstvenike i studente u program razmjene i mobilnosti sa srodnim europskim institucijama, informirati ih i educirati o prednostima mobilnosti, kao i o pravima i obvezama koja iz nje proizlaze za sve sudionike
- Poticati ulaznu i izlaznu mobilnost studenata, nastavnika i stručnog administrativnog osoblja i poduzimati radnje radi porasta stope mobilnosti svake akademске godine,

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
46.	<p>Obavijesti i predavanja zaposlenika Službe za međunarodne odnose i istraživačke projekte, organizacija Erasmus info dana</p> <p>Obavještavanje na internetskim stranicama <a href="http://www.unidu.hr">www.unidu.hr</a> o objavljenim Erasmus natječajima i drugim relevantnim informacijama</p>	Kontinuirano	<p>Rektor, prorektor za međunarodnu suradnju i znanost, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte</p>	<p>Održana predavanja za nastavnike, znanstvenike i studente</p> <p>Organiziran Erasmus info dan,</p> <p>Objavljeni Erasmus natječaji i druge relevantne informacije</p>	Realizirano

**Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja**

Tijekom 2017. godine na Sveučilištu je gostovalo 60 zaposlenika inozemnih sveučilišta kroz aktivnosti „Teaching Mobility“ and „Training Mobility“. Erasmus+Week na Sveučilištu u Dubrovniku za nastavno osoblje i nenastavno osoblje sa inozemnih visokoškolskih institucija održan je u travnju 2017. Tijekom Erasmus+ Week-a 10 nastavnika je održalo nastavu na našim odjelima, a 17 članova administrativnog osoblja su na Sveučilištu u Dubrovniku boravili u svrhu

osposobljavanja.

Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte je tijekom godine organizirala i Erasmus+ info dane za studente u svim sveučilišnim zgradama, a mobilnost se promovirala i kroz lokalne medije te UNIDU radio.

Redovito se objavljuju Natječaji za mobilnost studenta i (ne)nastavnog osoblja na web stranici Sveučilišta.

U 2017. godini 18 studenata Sveučilišta u Dubrovniku odlazi na studijski boravak, a 9 studenata na stručnu praksu u sklopu Erasmus+ programa.

13 nastavnika je otišlo na mobilnost u okviru aktivnosti održavanja nastave, a 15 zaposlenika u okviru aktivnosti stručnog usavršavanja.

Što se dolazne mobilnosti tiče, 103 studenta su dio svog studijskog programa provedla na Sveučilištu, 29 inozemnih nastavnika je održalo nastavu na našim odjelima, te je 31 zaposlenik inozemnih institucija na Sveučilištu boravio u svrhu osposobljavanja.

#### **Zadatak: Sklapati ugovore o suradnji sa sveučilištima koja su spremna i sposobna sklopiti ugovore Erasmus ili na izvođenju zajedničkih studija**

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
47.	Poduzimanje radnji radi sklapanja ugovora/sporazuma	Kontinuirano	Rektor, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte,	Broj sklopljenih Erasmus ugovora i ugovora o izvođenju zajedničkih studija	Realizirano

#### **Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja**

Služba za međunarodne odnose i istraživačke projekte kontinuirano radi na sklapanju novih Erasmus+ ugovora pa tako Sveučilište u Dubrovniku ima stotinjak sklopljenih ugovora s inozemnim visokim učilištima.

#### **STRATEŠKI CILJ: RAZVOJ INFRASTRUKTURE**

#### **Zadatak: Uspostaviti sustav praćenja tržišta rada za profile koje obrazuje Sveučilište u Dubrovniku (osobito na području Dubrovačko-neretvanske županije), u suradnji s područnim Zavodom za zapošljavanje kao i sustav za ispitivanje novih potreba na tržištu rada (osobito nacionalnih i regionalnih, ali i europskih)**

R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
48.	Suradnja s HZZ-om, osnaživanje rada Alumni kluba Sveučilišta i uključivanje njegovih članova (predstavnika gospodarstva) u radnu skupinu Sveučilišta za prijedlog sustava praćenje tržišta rada i novih potreba na istom	Listopad 2017.	Rektor, prorektorka za studije i studente, Ured za odnose s javnostima, Ured za profesionalnu orientaciju, savjetovanje studenata i alumne, Povjerenstvo za	Održani sastanci sa predstvincima HZZ-a  Angažman članova Alumni kluba Sveučilišta u definiranju potreba tržišta rada  Izrađen i usvojen prijedlog	Nije realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu

			kvalitetu	radne skupine za uspostavljanje sustava praćenja tržišta rada i novih potreba na istom	
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
U svrhu boljeg povezivanja s bivšim studentima početkom listopada 2017. održano je druženje za Alumne a vezano uz početak nove akademske godine. Također, pojačani su kontakti s bivšim studentima koji su na vodećim mjestima u poslovnim subjektima te se potpisuju Sporazumi o suradnji.					
U tijeku je su pripremne radnje na uspostavljanju sustava praćenja tržišta, a konkretni rezultati očekuju se u 2018. godini. Također, Senat je donio odluku o osnivanju Alumni kluba i imenovanju predsjednice Alumni kluba Sveučilišta.					

<b>Zadatak: Realizacija projekta Studentskog doma</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
49.	Započeti s postupkom gradnje Studentskog doma	Svibanj 2017.	Rektor, Služba za investicije i investicijsko održavanje	Početak izgradnje Studentskog doma	Nije realizirano  Aktivnost se prenosi u Operativni plan za 2018. godinu
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					
Rektor Sveučilišta u Dubrovniku donio je u travnju 2017. donio Odluku kojom se temeljem provedenog postupka javne nabave odabire zajednica ponuditelja GH HOLDING d.d. i PRESOFLEX GRADNJA d.o.o. za izvođače radova projekta Studentskog doma. Postupajući po izjavljenih jednog od ponuditelja u postupku, Državna komisija za kontrolu postupaka javne nabave donijela je odluku kojom se poništava odluka o odabiru i vraća predmet na ponovno postupanje. Nakon ponovnog pregleda i ocjene ponuda, utvrđeno je da je cijena ponude drugog najpovoljnijeg ponuditelja veća od osiguranih sredstava za nabavu, pa je rektor donio Odluku o poništenju postupka javne nabave (Broj: 574-1 od 10. srpnja 2017.) kojom je utvrđeno da će Sveučilište provesti novi postupak javne nabave radova izgradnje studentskog doma. Slijedom navedenog, pokrenut je ponovljeni postupak javne nabave prema odredbama novog Zakona o javnoj nabavi (Narodne novine 120/2016), provedeno je prethodno savjetovanje sa zainteresiranim gospodarskim subjektima na EOJN RH u razdoblju od 18. do 28. prosinca 2017. , a početkom 2018. objavljen je ponovljeni natječaj.					

<b>Zadatak: Podizanje razine vlastitih prihoda u proračunu Sveučilišta u Dubrovniku</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
50.	Postotak financiranja iz sredstava državnog proračuna odnosno iz vlastitih prihoda	Kontinuirano	Rektor, čelnici sveučilišnih sastavnica	Povećanje vlastitih prihoda za 3% u kalendarskoj godini	Realizirano
<b>Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja</b>					

--

<b>Zadatak: Poticanje dugoročnih ugovora o suradnji s gospodarskim subjektima i lokalnom zajednicom</b>					
R.br.	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja	Realizacija
51.	Pregovori s predstavnicima gospodarstva i lokalne zajednice	Kontinuirano	Rektor	Broj sklopljenih dugoročnih ugovora o suradnji	Realizirano
Opis provedenih aktivnosti/razlozi neprovođenja					
Sporazumi o suradnji za obavljanje stručne prakse sklopljeni su sa sljedećim pravnim osobama: HT d.d., Privredna banka Zagreb d.d., Raiffeisenbank Austria d.d., OTP banka d.d., Jadranski luksuzni hoteli d.d., Valamar Riviera d.d., Grand Hotel Imperial d.d., VSP Video d.o.o., Circon Regional, Francuska (Europska udruga regionalnih televizija), Dubrovačka televizija d.o.o., DUNEA - regionalna razvojna agencija Dubrovačko-neretvanske županije, DURA - Razvojna agencija grada Dubrovnika, Hotel Koločep, Luka Ploče, Zagreb Original d.o.o. (Zig Zag hoteli), Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP).					